



ORDINE DEI  
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI  
ESPERTI CONTABILI

M I L A N O



# CONTO CONSUNTIVO 2023





# CONTO CONSUNTIVO 2023

<b>1</b>	<b>RELAZIONE DEL PRESIDENTE</b>	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>RELAZIONE DEL TESORIERE</b>	<b>32</b>
<b>3</b>	<b>CONTO ECONOMICO 2022</b>	<b>44</b>
<b>4</b>	<b>RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI</b>	<b>48</b>

---



## Care Colleghe e cari Colleghi,

solitamente colgo l'occasione del bilancio per offrire una panoramica del contesto economico e sociale nel quale operiamo.

È evidente, però, che dall'approvazione del bilancio preventivo ad oggi non vi sono stati particolari variazioni e quanto rilevato nelle precedenti relazioni è, tuttora, di attualità per cui rischerei solo di essere ripetitiva e di cadere, oltretutto, in affermazioni banali o scontate.

Ho, quindi, pensato, di utilizzare questa importante occasione per parlare in modo più approfondito di noi, della nostra realtà ordinistica, della "vision" strategica che credo debba guidare la nostra categoria nell'affrontare il profondo cambiamento in atto, ponendo alla vostra attenzione alcuni temi "caldi", perché siano uno spunto di riflessione e di confronto.

### LA DEONTOLOGIA

Come ben sapete con l'iscrizione all'Ordine ognuno di noi fa proprio un bagaglio valoriale che è pietra fondante della nostra professione.

Correttezza, trasparenza, professionalità sono alla base del nostro lavoro e costituiscono una bussola che indirizza l'attività.

Tutto ciò trova concretezza e rilevanza nel nostro Codice deontologico e nel conseguente Codice delle sanzioni.

Nel merito il CNDCEC ha proceduto ad un aggiornamento della precedente versione senza cambiamenti sostanziali nell'impostazione, ma modificando, ed alcuni casi inasprendo, il testo vigente in precedenza.

Anche la versione attuale, appare, quindi, a mio avviso, obsoleta poiché basata, sostanzialmente, su divieti e sanzioni, mentre i più moderni orientamenti consigliano di impostare il Codice ponendo l'accento sui valori e le condotte, anche al fine di offrire verso l'esterno una immagine positiva della categoria.

Un'innovazione così radicale richiede del tempo tecnico di analisi e stesura ed è per questo che, quale Presidente, ho richiesto, come altri Ordini,

al Presidente De Nuccio di allungare i tempi ristretti concessi per lo studio.

Purtroppo tale istanza non è stata accolta e il Codice deontologico e le conseguenti sanzioni, sono rimasti con le logiche del passato... anzi, forse, ancor più penalizzanti di prima per gli iscritti.

Va detto, però, che l'approvazione del Codice deontologico e del Codice delle sanzioni sono delibere di competenza del solo CNDCEC senza alcuna validazione esterna, per cui *nulla osta* una loro ulteriore revisione.

Per questo come Consiglio di Milano abbiamo deciso di non interrompere il lavoro iniziato ed al termine, in un'ottica propositiva, la proposta che ne deriverà sarà inviata al CNDCEC ed a tutti gli iscritti nell'auspicio di contribuire ad un miglioramento di quelle che sono le regole di categoria.

Le linee strategiche su cui si sta agendo sono: riconoscimento del ruolo del commercialista nel tessuto economico come premessa; valorizzazione delle condotte quali conseguenze di valori non imposti, ma condivisi; limitazione delle sanzioni solo alle situazioni che veramente costituiscono un danno per la Società in generale e per



l'immagine della categoria in particolare; semplificazione linguaggio che ad oggi pare appesantito da un eccesso di ripetizioni e richiami.

Verrà, inoltre, proposta l'eliminazione di tanti divieti che appaiono anacronistici e penalizzano l'iscritto rispetto ad altri competitors presenti sul mercato (ad esempio in materia di comunicazione in generale e, in particolare, sui *social*).

### LA NOSTRA IDENTITÀ

Un tema su cui si dibatte molto è quello del recupero di un'immagine che nel tempo si è andata via via deteriorando.

A mio avviso la perdita di autorevolezza non vi è stata, in realtà, per il singolo iscritto con i propri clienti poiché nel tessuto economico dove il Commercialista è riconosciuto come punto di riferimento, ma il problema è, piuttosto, a livello di sistema. Le motivazioni sono molte e richiederebbero un approfondimento che mi è difficile effettuare in questa sede.

Certo è che nell'arco del tempo si sono affacciati nelle nostre aree consulenziali molti competitors che svolgono lo stesso nostro lavoro senza avere, però, i molti vincoli che un eccesso di burocrazia genera, anche in termini di costi, agli iscritti all'Ordine.

Si è così generata una guerra dei prezzi che ha messo in difficoltà molti Studi.

A ciò si aggiunge un approccio del Legislatore che, tendenzialmente, poco riconosce le nostre peculiarità e ci pone nella maggior parte dei casi al medesimo livello di consulenti non ordinistici o impone l'iscrizione ad un numero inverosimile di elenchi, ognuno con specifici obblighi normativi.

In questo contesto, allora, che fare?

In primo luogo vanno contrastati con molta decisione i tentativi di attaccare chi svolge la nostra professione con pubblicità spesso ingannevoli e in molti casi offensive.

Non è, infatti, accettabile che nell'immaginario

collettivo si diffonda l'idea, portata avanti da *spot* pubblicitari aggressivi, che il Commercialista faccia pagare più tasse del dovuto o, come si legge in alcuni articoli di giornale, al contrario, che sia quello che aiuta gli evasori a frodare lo Stato.

Come Consiglio riteniamo che entrambe le comunicazioni debbano essere smentite in modo deciso ed abbiamo scelto la politica di adire alle vie legali ogniqualvolta ci troviamo di fronte a comunicazioni per noi lesive. Molto spesso ciò ha portato al ritiro della pubblicità.

Questa azione difensiva, tuttavia, non basta poiché è necessario attivare in modo capillare una presenza nei *media*, e in particolare sui *social* che faccia da contraltare a tutti i *guru* che attraggono clienti con promesse suggestive, ma non attuabili. Per questo, come Ordine, stiamo programmando corsi per l'utilizzo efficace dei moderni canali di comunicazione.

Con la stessa logica l'Ordine stesso è fortemente presente in modo continuativo sui principali *social* e con la propria televisione.

Nel corso del 2023 abbiamo anche avviato un canale su *TikTok* e grazie a Colleghi esperti si è organizzata una campagna di educazione finanziaria dedicata ai più giovani.

Nel parlare della nostra identità si finisce, inevitabilmente con affrontare il tema della revisione del D.lgs. 139/05, nostra legge istitutiva.

Il CNDCEC ha elaborato un testo che, però, non ha ancora condiviso e appena sarà reso disponibile, in ogni caso, sarà subito messo a disposizione di tutti Voi per avere Vostre osservazioni.

Le anticipazioni sui giornali hanno parlato solo di una modifica delle modalità di elezione del Consiglio Nazionale, senza dare alcuna indicazione sui problemi ben più significativi per il singolo iscritto. Credo, però, che una revisione abbia senso solo se ci porta ad ottenere un reale cambiamento.

L'Ordine di Milano è in continua crescita, anche per il tipo di tessuto economico che caratterizza

la nostra città, ma non possiamo nasconderci il fatto che a livello nazionale si registra un decremento di iscrizioni, probabilmente anche per la mancanza di una qualsiasi forma di tutela della nostra professionalità che rende poco attrattivo per i giovani avvicinarsi al nostro mondo per i limitati vantaggi connessi all'essere iscritti.

La riforma del Dlgs 139/2005, allora, deve porre in modo fermo e chiaro alcuni capisaldi in modo da contribuire a modificare questa situazione.

In primo luogo l'art. 1, che definisce la nostra professione, deve riconoscere il difficile percorso che compiamo per giungere all'iscrizione attribuendoci l'esclusiva in alcuni ambiti o, perlomeno, riserve legate alle nostre competenze.

È, cioè, fondamentale una strategia che crei finalmente a livello normativo, delle differenziazioni (se non in generale, perlomeno in specifici contesti) fra chi ha un percorso di studi articolato (con tirocinio ed esame di abilitazione) e chi no.

Del resto, un obiettivo così non è una meta irraggiungibile, poiché anche in altri settori ciò è avvenuto, come, ad esempio, nelle compravendite immobiliari, in alcuni ambiti del lavoro e nella mediazione creditizia (tutti contesti, fra l'altro, nei quali, le nostre competenze professionali erano più che adeguate e dai quali siamo stati esclusi). Nel giro di pochi anni, inoltre, come detto, abbiamo assistito alla nascita di un numero sproporzionato di elenchi per la cui iscrizione sono previsti obblighi formativi diversi (che però, in larga parte, trattano le stesse tematiche), senza alcun riconoscimento delle competenze che, per il solo fatto che si è iscritti all'albo, dovrebbero darsi per acquisite, nella totale dimenticanza che il professionista, ha un vincolo di aggiornamento e l'obbligo deontologico di accettare solo incarichi che è in grado di assolvere.

Sarebbe, quantomeno, un segnale di cambiamento prevedere l'esenzione da tutti questi adempimenti riservata per gli iscritti all'Albo (come era

indicato in una prima versione della disciplina sulla mediazione civile).

Nel nuovo testo, inoltre, si auspica venga affrontato il tema delle incompatibilità che, pare, totalmente anacronistico e spesso penalizza il Collega al momento di andare in pensione.

Non meno rilevante sarebbe introdurre una riorganizzazione che valorizzi maggiormente il ruolo degli Ordini territoriali nell'indirizzare le politiche del CNDCEC, anche attraverso, ad esempio, l'introduzione della previsione di una votazione dei bilanci sia preventivo che consuntivo.

Uno degli elementi che spesso è contestato a noi rappresentanti territoriali, infatti, è la lontananza dell'Organo centrale dalle esigenze dei Colleghi, ma, così come è oggi la normativa, gli Ordini ben poco possono condizionare l'operato del CNDCEC. La gestione attuale delle pubbliche consultazioni, a mio parere, ne è stata una testimonianza. Mi preoccupa, per tale motivo, la notizia diffusa su alcuni *media* che il CNDCEC avrebbe elaborato un testo nel quale la nomina del nostro Consiglio Nazionale è prevista che avvenga in modo misto, in parte dai Consigli degli Ordini e in parte direttamente dagli iscritti.

Senza soffermarmi sulla complessità di una simile soluzione, ciò porterebbe ad un ancor maggiore accentramento delle politiche di categoria solo ai vertici nazionali con il rischio di un sempre maggiore scollamento fra i territori e il centro. In ogni caso, essendo ipotesi non verificate, attendiamo il testo attualmente non diffuso.

## I RAPPORTI COMMERCIALISTI/ AGENZIA DELLE ENTRATE

Il tema, è inutile dirlo, non è caldo, ma direi quasi "caldissimo" poiché la farraginosità e volatilità delle leggi e la scarsità di personale per l'Agenzia in tutta Italia ha creato non poche criticità.

Le difficoltà sono vissute da entrambe le parti e per tale motivo con la Direzione Regionale si è



avviata una sperimentazione che vede l'Ordine come punto di riferimento e tramite per le difficoltà dell'iscritto su specifiche problematiche. Il risultato è stato veramente positivo e molti Collegi hanno potuto risolvere delle casistiche che parevano incagliate.

Questo canale di comunicazione si ritiene diventerà sempre più utile alla luce delle tante riforme in essere in ambito fiscale.

È, tuttavia, importante che le soluzioni adottate sul territorio siano accompagnate da una concreta semplificazione delle procedure e della legislazione fiscale attraverso una più efficace politica di Categoria.

### LE SPECIALIZZAZIONI

Sono ormai anni che viviamo il tormentone delle discussioni su questo tema: da una parte vi sono coloro che immaginano la fine della nostra categoria in mancanza di un riconoscimento formale di uno specifico ambito di attività e chi, invece, è preoccupato dal fatto che ciò porterebbe ad una perdita d'identità parcellizzando in mille rivoli la figura del Commercialista. A mio parere è un falso problema.

Una ricerca della Fondazione Nazionale Commercialisti specifica come molti Studi oltre a fornire una consulenza siano specializzati in particolare in un'area.

Ed infatti è indubbio che vi sia una richiesta di consulenza specialistica che, certamente costituisce un'opportunità lavorativa per parte degli iscritti, ma, per molti, essa, da sola, non potrebbe fornire una redditività adeguata per consentire allo Studio il prosieguo dell'attività: non pare, quindi, ipotizzabile che ciò sia l'elemento caratterizzante di una riforma che, in questo caso, assumerebbe i contorni di una spinta ad agevolare un'elite che solo della specializzazione può fare la sua principale risorsa. Per tale motivo appare opportuno (e già lo si fa a livello di Ordini territo-

riali) offrire a chi lo desidera la possibilità di seguire un percorso professionale caratterizzante, ma non si condivide la tesi che il futuro della professione sia nelle specializzazioni.

E allora gli sforzi devono andare in primo luogo, a mio avviso, e lo ripeto nuovamente, nell'eliminare ciò che oggi genera insoddisfazione, cogliendo l'opportunità delle riforme in atto per un reale sfoltoimento degli adempimenti, nel fornire ai colleghi gli strumenti necessari a svolgere il loro lavoro e, soprattutto, nel concretizzare un dialogo con la politica che conduca al riconoscimento formale della figura del commercialista quale consulente economico e fiscale di riferimento.

### EQUO COMPENSO

Novità dell'anno scorso è stata l'introduzione della normativa sull'equo compenso che molte difficoltà sta creando in attesa dell'emanazione delle nuove tariffe da parte del CNDCEC.

La legge sull'equo compenso è stata approvata il 21 aprile 2023 e pubblicata in Gazzetta Ufficiale il 5 maggio 2023 e stabilisce disposizioni riguardanti il compenso delle prestazioni professionali. Come è facilmente intuibile pur essendo il principio più che condivisibile, poi si scontra con la realtà di una professione indifesa dalle politiche dei prezzi dei propri concorrenti.

Appare, quindi, indispensabile prevedere modifiche a tutela degli iscritti poiché è paradossale che sia sanzionato il Collega che applica una quotazione ritenuta non idonea e per la stessa attività altri soggetti non iscritti siano liberi di applicare le condizioni economiche che desiderano. Ritengo che il CNDCEC deve intervenire con forza per modificare questa situazione.

### SOSTENIBILITÀ

È un tema che ormai è sulla bocca di tutti ed è un'area di consulenza destinata a crescere in modo esponenziale.

# 1

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE

Noi Commercialisti possiamo rivestire un importante ruolo poiché le indicazioni europee sono di un intervento diretto già in fase di stesura dei bilanci. L'obbligo di introdurre la cosiddetta catena del valore da parte dei grandi gruppi porterà, inevitabilmente, anche a una modifica delle strategie anche per le PMI verso una maggiore attenzione ai temi ESG ed è proprio a queste realtà che sarà necessario fornire un adeguato supporto.

È tuttavia importante evitare che, anche in questo ambito, altre figure si pongano come referenti al posto nostro e ritengo che debba essere una priorità per il nostro Consiglio Nazionale agire in tal senso. L'Ordine di Milano sta dedicando spazio a questi temi proprio per le potenzialità di lavoro che possono generare, ma anche nella consapevolezza

degli obblighi che abbiamo tutti noi di consegnare alle generazioni future un mondo migliore. Per questo il Consiglio ha deliberato di certificare la propria impronta carbonica per attivare una politica di contenimento della produzione di CO2 nella nostra sede.

Si è pure voluto effettuare la certificazione per la parità di genere ed introdurre in via sperimentale il lavoro agile per coloro che operano nella struttura per agevolare la conciliazione casa-lavoro.

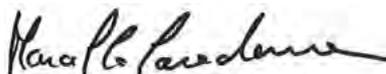
A seguire vi sono i dati riepilogativi di quello che è oggi l'Ordine di Milano con la sua struttura, le Commissioni di Studio, il Consiglio di disciplina, il Collegio dei Revisori e il Comitato Pari Opportunità.

In conclusione non mi stancherò mai di ringraziare tutti coloro che collaborano a vario titolo per l'Ordine: l'entusiasmo, la competenza e la disponibilità non possono essere dati per scontati e non sono banali.

Guardiamo avanti con fiducia perché le sfide sono tante, ma ci sono tutte le risorse umane e professionali per vincerle... insieme!

*Il Presidente*

MARCELLA CARADONNA





## CONTENUTI

### LA RELAZIONE DEL PRESIDENTE

I nostri numeri  
La struttura  
Attività del Consiglio  
Il Collegio dei Revisori  
Il Comitato Pari Opportunità  
Il Consiglio di Disciplina  
Le Commissioni

### L'OFFERTA FORMATIVA 2023

- La Formazione
- Il Centro Studi

### LA COMUNICAZIONE

- Odcec TV
- Social
- Editoria
- Pubblicazioni
- Strumenti di lavoro

### LA VALORIZZAZIONE DELLA NOSTRA PROFESSIONE

La tutela della Professione  
Stare bene insieme

### PIANO DI DIGITALIZZAZIONE

# 1 RELAZIONE DEL PRESIDENTE

## I NOSTRI NUMERI

<b>ALBO</b>	<b>2023</b>
<b>Iscritti all'Albo al 31/12</b>	<b>9806</b>
di cui:	
donne	3195
uomini	6611

<b>ELENCO SPECIALE</b>	
<b>Iscritti all'Elenco al 31/12</b>	<b>83</b>
di cui:	
donne	30
uomini	53

<b>POPOLAZIONE ORDINE DI MILANO</b>	
<b>PER ANZIANITÀ ANAGRAFICA</b>	
<b>Albo</b>	
fino 35 (dal 1988)	1524
36/55	4468
56/74	3310
75 e oltre	504
<b>Elenco Speciale</b>	
fino 35 (dal 1988)	5
36/55	38
56/74	38
75 e oltre	2

<b>PER DOMICILIO PROFESSIONALE</b>	
<b>Albo</b>	
Milano	8624
Altri Comuni	1182
<b>Elenco Speciale</b>	
Milano	74
Altri Comuni	9

<b>STP</b>	
<b>Iscritte all'Albo al 31/12</b>	<b>186</b>
di cui	
Nuove iscrizioni	24
Cancellazioni	9
Variazioni nette	15

<b>DATI TIROCINIO AL 31/12/2023</b>	
<b>Iscritti Registro del Tirocinio al 31/12</b>	<b>941</b>
di cui:	
donne	405
uomini	536

<b>Ammissioni</b>	<b>571</b>
di cui:	
prima iscrizione	445
in convenzione	106
trasferimento da altri Ordini	20

<b>Cancellazioni</b>	<b>633</b>
di cui:	
compiuto triennio	470
trasferimento ad altri Ordini	31
rinuncia	63
interruzione dopo 18 mesi	NON ESISTE PIÙ
per mancata ripresa di tirocinio dopo il periodo di interruzione	70

<b>Interruzioni e/o variazioni Dominus</b>	<b>225</b>
Colloqui - Esercitazioni dal 13 marzo al 19 aprile	NON ESISTE PIÙ
<b>Variazioni nette (ammissioni - cancellazioni)</b>	<b>-63</b>

<b>DATI PARCELLE AL 31/12/2023</b>	
<b>LIQUIDAZIONE PARCELLE</b>	
Numero Parcelle	25
di cui:	
in istruttoria	
liquidate	21
archivate per transazione	1
archivate d'ufficio	
ritirate	
archivate in via amichevole	3

ANNO	TIROCINANTI	ALBO	NUOVI ISCRITTI ALBO	NUOVI ISCRITTI ELENCO SPECIALE	ELENCO SPECIALE	TOTALE NUOVI ISCRITTI PRIMA ISCRIZIONE	ALBO + ELENCO	% NUOVI ISCRITTI SU TOTALE ISCRITTI	% NUOVI ISCRITTI SUL TOTALE	% TIROCINANTI SU NUOVI ISCRITTI
ANNO 2021	286	9548	381	5	86	386	9634	2,97	4,01	74,09
ANNO 2022	228	9658	271	2	89	273	9747	2,34	2,80	83,52
<b>ANNO 2023</b>	<b>243</b>	<b>9806</b>	<b>300</b>	<b>0</b>	<b>83</b>	<b>300</b>	<b>9889</b>	<b>2,46</b>	<b>3,03</b>	<b>81,00</b>



## LA STRUTTURA

### ATTIVITÀ DEL CONSIGLIO

Il Consiglio dell'Ordine ha svolto 25 riunioni in presenza, garantendo un costante e sollecito monitoraggio delle varie attività. Ogni Consigliere svolge un'azione di coordinamento delle Commissioni impegnate nella sua area di delega.

### IL COLLEGIO DEI REVISORI

Il Collegio dei Revisori ha svolto in modo impeccabile il proprio compito. E' presieduto dal collega Giuseppe Munafò con Wilma Grande e Daniela Morlacchi.

### IL COMITATO PARI OPPORTUNITÀ

Il Comitato Pari Opportunità è stato introdotto con regolamento del CNDCEC formulato ed approvato in data 27 maggio 2021, in applicazione della normativa nazionale ed europea vigente in materia di pari opportunità, ed è istituito presso ogni Ordine territoriale. Il Comitato pari opportunità ha tenuto 5 riunioni nel corso del 2023.

### IL CONSIGLIO DI DISCIPLINA

Organo completamente autonomo e indipendente dal Consiglio dell'Ordine, insediatosi nel 2022 il Consiglio e i rispettivi Collegi hanno proseguito con la gestione di un grande numero di pratiche. A nome mio e del Consiglio dell'Ordine ringrazio i colleghi per il fattivo contributo.

CONSIGLIO DI DISCIPLINA - Situazione al 31/12/2023	
<b>Riunioni del Consiglio di Disciplina</b>	<b>16</b>
Riunioni dei Collegi	37
<b>ESPOSTI DI TERZI</b>	
<b>Esposti pervenuti:</b>	<b>51</b>
Archiviati in preistruttoria	10
Fascicoli in fase preistruttoria	40
Fascicoli trasferiti	
<b>Procedimenti disciplinari aperti</b>	
di cui:	
Archiviati	
Decisi con sanzioni	
In corso	1
<b>Esposti pervenuti negli anni precedenti ancora in esame</b>	
Decisi con sanzioni	2
archiviati	23
in esame	29
<b>SEGNALAZIONI DA: AUTORITÀ GIUDIZIARIE/ AGENZIA DELLE ENTRATE/ENTI PUBBLICI/D'UFFICIO</b>	
<b>Esposti pervenuti:</b>	<b>5</b>
Archiviati in preistruttoria	
Fascicoli in fase preistruttoria	

<b>Procedimenti disciplinari aperti</b>	
di cui:	
Archiviati	
Decisi con sanzioni	
In corso	5
<b>Esposti pervenuti negli anni precedenti</b>	
Decisi con sanzioni	1
archiviati	0
in esame	8
<b>Morosità</b>	
Esposti per quota 2023	145
Archiviati in preistruttoria	11
Procedimenti disciplinari aperti	129
Fascicoli in fase preistruttoria	5
<b>Formazione (triennio 2014-2016)</b>	
<b>Esposti pervenuti:</b>	<b>0</b>
Archiviati in preistruttoria	
Fascicoli in fase preistruttoria	
<b>Procedimenti disciplinari aperti</b>	
di cui:	
Archiviati	
Decisi con sanzioni	
In corso	

### LE COMMISSIONI

Le Commissioni di Studio, rinnovate nel '22 con l'insediamento della nuova consigliatura, sono attualmente 39 e sono il cuore pulsante del nostro Ordine grazie alla realizzazione, sotto il profilo didattico, dell'offerta formativa; studiano approfondimenti sulle differenti materie, predispongono proposte di emendamenti, redigono contributi editoriali e molto altro ancora rendendo, con il loro impegno, Milano un punto di riferimento a livello nazionale e internazionale.

È, infatti, anche grazie a tutti i Colleghi che partecipano ai lavori delle Commissioni, dedicando gratuitamente tempo, competenza ed esperienza, che la nostra Categoria continua ad affermare la propria autorevolezza e professionalità presso le istituzioni e su tutto il territorio, anche a livello nazionale ed internazionale. Un ulteriore segno dell'impegno dimostrato dalla nostra categoria per mantenere il livello di professionalità sui più alti standard di qualità attraverso l'approfondimento e lo studio di quelle materie che ci consentono di ampliare e rafforzare il nostro patrimonio di conoscenze, unica risorsa per competere in un mercato sempre più concorrenziale.

Ringraziamo sentitamente tutti i Colleghi che già partecipano ai lavori delle Commissioni e invitiamo quanti desiderano rendersi disponibili ad iscriversi al più presto.

- › ALBO, TUTELA E ORDINAMENTO
- › ANTIRICICLAGGIO
- › AUSILIARI DEL GIUDICE CIVILE
- › AUSILIARI DEL GIUDICE PENALE
- › BANCHE, INTERMEDIARI FINANZIARI E ASSICURAZIONI
- › BILANCIO INTEGRATO E SOCIALE
- › COMPLIANCE E MODELLI ORGANIZZATIVI
- › CONTENZIOSO TRIBUTARIO
- › CORPORATE GOVERNANCE
- › CRISI, RISTRUTTURAZIONE E RISANAMENTO DI IMPRESA
- › DIGITALIZZAZIONE DEGLI STUDI
- › DIGITALIZZAZIONE DELLE IMPRESE
- › DIRITTO SOCIETARIO
- › ENTI E AZIENDE PUBBLICHE
- › ENTI NO PROFIT E COOPERATIVE SOCIALI
- › ESG
- › FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE
- › FINANZIAMENTI E BANDI
- › FISCALITÀ ED ECONOMIA DELL'ARTE
- › FISCALITÀ INTERNAZIONALE
- › GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE
- › GIOVANI
- › IMPOSTE DIRETTE E INDIRETTE
- › INIZIATIVE DI VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO
- › INTERNAZIONALIZZAZIONE - EMEA
- › INTERNAZIONALIZZAZIONE E MERCATI GLOBALI EXTRA UE
- › LA GESTIONE DEI RAPPORTI BANCA-IMPRESA
- › LAVORO
- › LIQUIDAZIONE PARCELLE
- › METODI ADR
- › ORGANIZZAZIONE D'IMPRESA E PRINCIPI DI QUALITÀ
- › PARI OPPORTUNITÀ
- › PRINCIPI CONTABILI
- › PROCEDURE CONCORSUALI
- › REVISIONE FINANCIAL
- › REVISIONE NON FINANCIAL
- › STARTUP, PMI INNOVATIVE, RETI E SOCIETÀ BENEFIT
- › TIROCINIO PROFESSIONALE
- › WEALTH PLANNING



### L'OFFERTA FORMATIVA 2023

La formazione è proseguita per l'anno 2023 offrendo un programma di opportunità variegato che combina le differenti tipologie di eventi per meglio soddisfare le molteplici esigenze dei Colleghi.

Le iniziative sono organizzate sia direttamente e mediante il Centro Studi dell'Odcec, sia in *partnership* con la Fondazione dell'Odcec di Milano.

Il paniere dell'offerta formativa gratuita è stata garantita con le modalità in aula, *e-learning* e *streaming* sulla piattaforma Concerto, consentendo agli Iscritti di attingere a una scelta ampia e diversificata, per un totale di 519 iniziative di formazione realizzate direttamente nel 2023, che hanno coperto tutte le aree tematiche della nostra professione, con un'offerta formativa potenziale tot. 1.099.141 e pari a 122 crediti per iscritto.

La formazione offerta dall'Ordine di Milano è possibile grazie all'apporto fondamentale e qualificato delle Commissioni di Studio dell'Ordine, nell'intento di fornire gratuitamente agli Iscritti gli strumenti per un aggiornamento permanente.

Gli eventi sono organizzati per soddisfare l'assolvimento dell'obbligo annuale di conseguimento di 30 CFP, anche nelle materie obbligatorie di ordinamento, deontologia, organizzazione dello studio professionale, normativa antiriciclaggio e tecniche di mediazione, oltre alla formazione specifica in attuazione degli adempimenti previsti per l'iscrizione ad elenchi professionali.

Nella tabella di seguito è riepilogato il dettaglio dell'offerta formativa in *e-learning*.

Nel 2023 sono stati resi fruibili in modalità *e-learning* n. 152 di cui 33 eventi riaccreditati e 35 nuovi eventi degli anni passati per un numero di crediti erogati pari a 114.025 con un totale di utenti pari a 14.020.

E-LEARNING DATI AGGIORNATI AL 31/12/2023	N.
E-LEARNING ON DEMAND RIACCREDITATI	33
E-LEARNING ON DEMAND NUOVI	35
DI CUI C.7.BIS	0
MASTER RIACCREDITATI (1)	1
MASTER NUOVI (2)	2
E-LEARNING LIVE	39
DI CUI C.7.BIS	4
DIRETTE/DIFFERITE AGLI ORDINI	2
CFP EROGATI TOTALI	114.025
DI CUI A ISCRITTI ODCEC MILANO	51.137
DI CUI:	
CFP EROGATI C.7.BIS	5.385
DI CUI A ISCRITTI ODCEC MILANO	965
TOTALE UTENTI	14.020
DI CUI UTENTI ODCEC MILANO	3.789

Oltre alle iniziative dell'Ordine e della Fondazione, sono da segnalare n. 153 gli eventi gratuiti accreditati ad enti terzi, per un totale di 336.496 offerta formativa potenziale. Sono state istruite n. 537 pratiche di richieste di accreditamento dalla struttura e dal Consiglio. In questo dato rientrano tutte le richieste di accreditamento degli enti terzi dell'Ordine e dei Soggetti autorizzati dal Consiglio Nazionale, al fine di ampliare l'offerta formativa all'iscritto. Le richieste dei soggetti autorizzati sono aggiornate al 30 settembre, in considerazione dell'entrata in vigore del nuovo regolamento per la formazione professionale continua che stabilisce in capo al Consiglio Nazionale l'istruttoria della richiesta di accreditamento per le iniziative proposte dai Soggetti autorizzati dal CNDCEC.

A tutto ciò vanno aggiunte le trasmissioni rea-

## L'OFFERTA FORMATIVA 2023

lizzate sulla nostra Web Tv che offrono in modo tempestivo aggiornamenti su diverse tematiche e sono, nel tempo, sempre molto apprezzate. Sono state trasmesse 30 dirette nel corso dell'anno. Dei contenuti si dirà più nel dettaglio nei paragrafi successivi.

### TABELLA RIEPILOGATIVA

<b>EVENTI FONDAZIONE e ORDINE</b>	<b>367</b>
di cui LIVE	30
EVENTI E-LEARNING	152
<b>TOTALE OFFERTA FORMATIVA ODCEC</b>	<b>1.099.141</b>
<b>EVENTI ENTI TERZI GRATUITI</b>	<b>153</b>
PRATICHE DI ACCREDITAMENTO ISTRUITE	537
di cui ENTI TERZI DELL'ORDINE	153
ENTI TERZI DEL CNDCEC	384

### ODCEC M@STER

Nel corso del 2023 si sono tenuti:

- > **ODCEC M@ster LA REVISIONE LEGALE:** 10 incontri per un totale di 40 cfp.
- > **ODCEC M@ster LA RESPONSABILITÀ AMMINISTRATIVA DEGLI ENTI EX D.LGS 231/2001 - V edizione:** 10 incontri, per un totale di 20 cfp.
- > **Odcec M@ster I TRE PILASTRI DELL'ADEGUATO ASSETTO:** [prosegue dal 2022]  
 Il parte: Finanza aziendale; III parte: MLBO e Valutazione dei rischi; 8 incontri per un totale di 32 cfp.

### FORMAZIONE REVISORI LEGALI

L'offerta formativa rivolta ai **Revisori Legali** comprende 203 ore di formazione, per un totale di offerta formativa pari a 583.940 cfp.

- ▶ **Crediti caratterizzanti:** 10 lezioni di Odcec M@ster LA REVISIONE LEGALE 2023 sono state pubblicate sulla piattaforma *e-learning* CONCERTO: gli iscritti hanno quindi potuto adempiere in modo flessibile fino al 31 dicembre 2023 agli obblighi annuali di aggiornamento formativo regolati dal MEF.
- ▶ **Crediti non caratterizzanti:** le principali tematiche analizzate negli incontri dedicati sono state: principi contabili, principi di revisione, il modello 231, collegi sindacali e adeguati assetti, Responsabilità Amministrativa degli Enti ex D. Lgs. 231/2001, diritto della crisi d'impresa, obblighi antiriciclaggio, consulenza direzionale e organizzazione aziendale, novità dei bilanci; le operazioni di fusione e scissione; l'economia delle PMI; diritto societario; operazioni sul capitale.

### Corso per Esperto nella Composizione Negoziata per la Soluzione della Crisi d'impresa

L'organizzazione del corso ha permesso di offrire la formazione specialistica ai sensi della normativa vigente: Edizione 2021/2022 > *on-demand* su CONCERTO nel 2023 per un totale di 55 CFP.

### ENTI LOCALI

Sono stati organizzati 4 incontri sulla formazione specifica:

- ▶ Controlli sul bilancio preventivo 2023-2025;
- ▶ I controlli del revisore sull'iter di redazione e di approvazione;
- ▶ Le società partecipate e le attività del revisore;
- ▶ Il personale degli enti locali e le attività del revisore;

che hanno garantito un'offerta formativa potenziale di 4.000 cfp e corrispondente a 13 cfp per iscritto.



### L'OFFERTA FORMATIVA 2023

#### EVENTI IN MATERIA OBBLIGATORIA

L'offerta formativa in materia obbligatoria è pari a un totale di 253 CFP.

L'offerta è stata articolata in n. 93 eventi formativi che hanno spaziato su tutte le aree definite obbligatorie dal Regolamento della formazione professionale continua del CNDCEC:

- Ordinamento e deontologia professionale - n. 8 eventi formativi; parametri per gli onorari ed equo compenso - n. 4 eventi formativi
- Organizzazione e digitalizzazione dello studio professionale - n. 40 eventi formativi
- Tecniche di mediazione - n. 9 eventi formativi e n. 20 lezioni per mediatori professionisti
- Antiriciclaggio - n. 12 eventi formativi, focalizzati su:
  - > adempimenti e organizzazione delle funzioni antiriciclaggio che fanno capo ai professionisti - n. 3 eventi;
  - > adempimenti pratici dei collaboratori e dipendenti dello studio professionale - n. 4 eventi;
  - > obbligo di segnalazione delle operazioni sospette - n. 1 evento;
  - > obblighi antiriciclaggio del Collegio sindacale, dei Revisori contabili e dell'Organismo di vigilanza - n. 1 evento;
  - > obblighi di comunicazione al Registro dei Titolari Effettivi - n. 3 eventi.

**Per l'aggiornamento specifico dei Commercialisti si segnalano in particolare:**

#### MEDIAZIONE

A seguito dell'entrata in vigore della Riforma Cartabia, è stata potenziata l'offerta di aggiornamento formativo dedicata ai mediatori professionisti; di seguito i corsi realizzati:

- *Aprire e usare la cassetta degli attrezzi del mediatore*, 4 ore di formazione;
- *La Riforma Cartabia e le nuove norme relative alla mediazione telematica*, 3 ore di formazione;
- *La mediazione novellata dal Decreto legislativo 10 ottobre 2022, n. 149* - n. 2 edizioni, per un totale di 36 ore di formazione.

#### SICUREZZA SUL LAVORO - STUDI PROFESSIONALI

- Corso per Responsabile Servizio di Prevenzione e Protezione - rischio basso LA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO - n. 16 ore di formazione.

#### AMMINISTRAZIONE DI CONDOMINIO - DECRETO 13 AGOSTO 2014 N. 140

Nel 2023 sono stati organizzati 1 *Corso di formazione per amministratori e revisori di condominio*, 24 lezioni per un totale di 72 ore di formazione;

1 *Corso valido per l'aggiornamento obbligatorio annuale degli amministratori ai sensi del Decreto 13 agosto 2014 n. 140*, 4 lezioni; per un totale di 15 ore di formazione.

#### Altre tematiche da segnalare

**Operazioni di vendita ex Art. 179-TER DISP. ATT. C.P.C.:** nel periodo autunnale è stato svolto 1 *Corso di formazione per l'iscrizione negli elenchi dei professionisti che provvedono alle operazioni di vendita ex art. 179-TER DISP. ATT. C.P.C.*, n. 28 ore di formazione. **Gestione della crisi di impresa - ex Art. 356 CCII:** in collaborazione con l'Ordine degli Avvocati di Milano è stato organizzato il corso *Diritto della crisi e dell'insolvenza*, 40 ore di formazione.

**Arbitrato:** concluso il corso base avviato nel 2022, è stato organizzato e svolto un corso avanzato, 24 ore di formazione.

**Digitalizzazione:** concluso il corso dedicato a ORACLE APEX avviato nel 2022, sono stati proposti due corsi - base e avanzato - su Microsoft Power Bi per 16 lezioni, totale 51 cfp.

### CONVEGNI, SEMINARI E GIORNATE DI STUDIO ORGANIZZATE IN PARTNERSHIP

- › 12 gennaio, «Labirinto Live Edizione speciale Legge di bilancio 2023» con UNGDCEC;
- › 26 gennaio, «Telefisco 2023», con Il Sole 24 Ore.
- › 3 febbraio, «La politica criminale e l'economia legale: il bilanciamento tra esigenze di efficienza dell'azione di contrasto e tutela del mercato e dei terzi», con Advisora;
- › 15 febbraio, nell'ambito del progetto Cirkis in tema di «Gli Ambasciatori della cultura della legalità e della solidarietà», convegno «Comunicare nel mondo del lavoro, dell'economia e della finanza»;
- › 17 febbraio, «L'intelligenza Artificiale al servizio del Commercialista», con Datev Koinos;
- › 18 maggio, «Focus sulle principali spese detraibili e deducibili per le famiglie nella dichiarazione dei redditi», con il Forum delle associazioni familiari;
- › 25 maggio, «La delega al Governo per la riforma fiscale: una nuova frontiera analisi e prospettive adeguatrici», con l'Ordine degli Avvocati di Milano;
- › 13 ottobre, «La sostenibilità cambia le imprese, cambia i commercialisti», con ANDOC.

### EVENTI ISTITUZIONALI

- › 3 febbraio, «Il nuovo Codice degli appalti Semplice modifica normativa o reale cambio culturale?», con la partecipazione del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti.
- › 17 febbraio, «La Giustizia tributaria dopo la riforma della Legge n. 130/2022 Assetto ordinamentale e novità nel processo».
- › 6 marzo, «Ripresa economica e crescita sociale: un'unica ricetta con molti ingredienti», con la partecipazione del Ministro dell'Economia e delle Finanze.
- › 11 marzo, «Le nuove procedure alla prova di misure penali e poteri d'iniziativa».
- › 19 maggio, «Terzo settore e professioni liberali al servizio degli enti no profit».
- › 19 giugno, «Il Turismo in Italia. Patrimonio valoriale e leva di sviluppo per la Nazione», con la partecipazione del Ministro del Turismo.
- › 21 giugno, «Le strategie ESG secondo l'approccio One Health Ricerca, Medicina, Agricoltura e Impresa in sinergia a difesa della persona e dell'ambiente», con Ordine degli Avvocati di Milano e SIMCRI.
- › 6 ottobre, «Digital assets, cyber security, digital marketing, intelligenza artificiale: il ruolo del Dottore Commercialista».
- › 24 ottobre, «Previdenza CNPR».
- › 8 novembre, «Assoluzione e onorabilità del professionista: come tutelare i diritti dell'innocente».
- › 6 dicembre, «Adempimento collaborativo: profili tecnici e operativi», con la collaborazione dei principali Ordini della Lombardia e gli interventi dei vertici della Direzione regionale delle Entrate, un momento di confronto e dialogo tra Agenzia delle Entrate e imprese.
- › 14 dicembre, «PNRR: quali impatti di genere per l'Italia».

### EVENTI PATROCINATI DALL'ORDINE

- › 9 febbraio, «Global Data Conference 2023 - Prima Edizione», organizzato Officine Dati.



### L'OFFERTA FORMATIVA 2023

- ▶ 28 febbraio, «Pratica collaborativa e ADR: una giustizia sostenibile. Vantaggi sociali e personali nei conflitti familiari», organizzato da AIADC, Associazione Italiana Professionisti Collaborativi.
- ▶ 20 marzo, «Fisco: trasparenza e lotta all'evasione», organizzato da Fondazione Stelline.
- ▶ 25 marzo, «Cerimonia inaugurale dell'Anno giudiziario Tributario Lombardo 2023».
- ▶ dal 27 aprile al 27 ottobre, «Corso di formazione sul controllo di gestione», organizzato da Cofip, Associazione consulenti finanziari professionisti.
- ▶ dal 16 al 18 maggio, «Il Salone del Risparmio», manifestazione organizzata da Assogestioni, associazione italiana di gestione del risparmio.
- ▶ dal 19 maggio al 1 luglio, Corso di perfezionamento universitario «Onere della prova e consulenza tecnico-contabile nel nuovo processo tributario», organizzato dal Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Napoli Parthenope.
- ▶ 23 e 24 maggio, «Fiera del credito 2023», manifestazione organizzata da UILP - Unione Italiana Libere professioni.
- ▶ 18 maggio, Convegno «Gli adeguati assetti nel codice civile e nel codice della crisi d'impresa», organizzato da Mazars.
- ▶ 5 giugno, Convegno «Il ruolo centrale del *business plan* in finanza di impresa e finanza agevolata».
- ▶ 20 giugno, Convegno «Security intelligence nel contesto aziendale tra sicurezza fisica e cyber».
- ▶ dal 4 al 6 ottobre partecipazione all'XI edizione di «*Il Salone della Corporate Social Responsibility e dell'innovazione sociale*», promosso dall'Università Bocconi, Sustainability Makers, Unioncamere, Global Compact Network Italia, ASviS, Fondazione Sodalitas, Koinètica. «Abitare il cambiamento», «L'autogoverno della magistratura tributaria alla prova della riforma: il ruolo del prossimo consiglio di presidenza della giustizia tributaria e la sua agenda», organizzato dall'Università Bocconi,
- ▶ 29 giugno, «Concerto d'Estate 2023», Corale polifonica Nazariana.
- ▶ 13 settembre, «Giornata Internazionale del Lascito Solidale», a cura della Fondazione dell'Ospedale dei Bambini Buzzi.
- ▶ 6 ottobre, Convegno «Il nuovo codice dei contratti pubblici - D. Lgs. 36/23», organizzato dal Comune di Milano.
- ▶ 26 ottobre, «Il nuovo processo tributario», master itinerante.
- ▶ 10 novembre, «La scissione con scorporo: opportunità e criticità», organizzato dall'Ordine degli Avvocati di Milano e da UNCAT (Unione Nazionale Camera Avvocati Tributaristi).
- ▶ 17 novembre, «XXXI Congresso di Studio Internazionalizzazione delle Imprese: compliance, procedure e gestione delle variabili tributarie e societarie. "La ricetta"», a Brescia, organizzato dall'Odcec di Brescia.
- ▶ 6 dicembre, «Giornata della trasparenza 2023 - Il D. Lgs. 33/2013 compie dieci anni», organizzato dal Comune di Milano.
- ▶ 13 dicembre, «Crisi d'impresa, delega fiscale, spunti di interesse in prospettiva penalistica», organizzato dalla Commissione Diritto Tributario del COA Milano.
- ▶ Master Universitario di II livello «Legal Manager & Advisor», III Edizione, tenuto integralmente a distanza A. A. 20 23/ 2024, organizzato dall'Università degli Studi di Napoli Parthenope, Dipartimento di Giurisprudenza.

### CENTRO STUDI

Nel corso del 2023, il Centro Studi ha proseguito nella sua attività volta a coinvolgere enti terzi/associazioni imprenditoriali, altre professioni ordinistiche e università nei progetti di studio, al fine di valorizzare la cultura professionale grazie al confronto, alla conoscenza delle diverse sensibilità e allo scambio e condivisione di idee e soluzioni.

Eventi di studio sono stati organizzati insieme a:

- › Assofiduciaria
- › Assolombarda
- › Banca d'Italia
- › Harvard Business Review
- › Insignum - Associazione di Cultura Giuridica
- › Università dell'Insubria

e, in alcuni dei quali, in relazione alla tematica trattata, hanno partecipato in qualità di relatori, funzionari della Direzione Regionale dell'Agenzia delle Entrate della Lombardia e di ufficiali della Guardia di Finanza del Nucleo Polizia Economico Finanziaria di Milano.

Infine, in collaborazione con l'*International Council of Museum Italia* (ICOM Italia) è stato organizzato un seminario sul tema degli NFT.

Di seguito l'elenco degli aggiornamenti professionali proposti nel 2023:

- › 9 febbraio, «Le imprese italiane nello scenario competitivo interno e internazionale», con la partecipazione di illustri esponenti di Assolombarda, Banca d'Italia e di Harvard Business Review.
- › Dal 12 settembre al 19 settembre, tre Giornate di Studio in tema di contabilità, controlli, governance e fiscalità delle operazioni di fusione, scissione e conferimento con Insignum.
- › 9 ottobre, «Il nuovo art. 7, comma 5-bis, del D. Lgs. n. 546/1992. Onere della prova al vaglio delle Corti di giustizia tributarie».
- › 16 e 23 novembre, «Successione: investimenti finanziari e il ruolo degli intermediari».
- › Dal 25 settembre, 9 giornate, «Seminario di diritto tributario internazionale».



### LA COMUNICAZIONE

L'attività di comunicazione di Odcec Milano ha permesso di ottenere ampia visibilità presso la stampa nazionale su temi connessi all'attualità giornalistica ma anche molto affini alla categoria tutta dei commercialisti. Tra febbraio e dicembre, vari articoli del Sole 24 Ore e di Italia Oggi hanno ripreso i diversi comunicati stampa «tecnici» veicolati durante l'anno in corso; senza contare le molte agenzie di stampa (ANSA, ADNK, Askanews, ecc.) che sono alla base della comunicazione di qualità per un Ente rilevante come Odcec Milano. Durante tutto il corso del 2023, l'esposizione televisiva sui network a diffusione nazionale dell'Ordine non si è fermata: la Presidente dell'Odcec Milano, e quindi l'Ordine da Lei rappresentato, è intervenuta su temi di attualità fiscale ed economica, interpellata come figura di riferimento, ma anche su temi di macroeconomia e società civile.

Cronologicamente le ultime di queste interviste TV nazionali hanno riguardato:

**Il convegno Odcec Milano «Nuovo codice appalti»**, tenutosi a Milano il 3 febbraio 2023 con la straordinaria partecipazione istituzionale di Matteo Salvini, Ministro delle Infrastrutture, e di Alessandro Morelli, Sottosegretario alla Presidenza del Consiglio dei ministri. L'evento è stato ripreso dai principali quotidiani come Il Sole 24 Ore, con l'articolo del 4 marzo «I commercialisti chiedono ruolo e competenze nel nuovo codice appalti» e dalle principali emittenti televisive come il prestigioso RAI 1 TG1, che ha trasmesso un servizio dedicato lo stesso venerdì 3 febbraio, nell'edizione dell'ora di pranzo, alle 13.30.

**Il convegno Odcec Milano «Ripresa economica e crescita sociale»**, tenutosi il 6 marzo 2023 con le straordinarie partecipazioni istituzionali, tra gli altri, di Giancarlo Giorgetti, Ministro dell'Economia e delle Finanze; Maurizio Leo, Viceministro MEF; Attilio Fontana Presidente Regione Lombardia. L'evento è stato ripreso dai principali quotidiani come Italia Oggi, con l'articolo del 7 marzo «Riforma tributaria in partenza», e dalle principali emittenti televisive, fra cui RAI TGR Lombardia che ha trasmesso un servizio dedicato lo stesso lunedì 6 marzo sia nell'edizione delle ore 14:00 che in quella serale delle ore 19:30.

**Il convegno Odcec Milano «Il turismo in Italia, patrimonio valoriale e leva di sviluppo per la nazione»**, tenutosi il 19 giugno 2023 che ha visto la straordinaria partecipazione istituzionale del Ministro del Turismo Daniela Santanchè. L'evento è stato ripreso dalle principali emittenti televisive come TG4 RETE 4 con un servizio dedicato e interviste alla senatrice Daniela Santanchè e alla presidente Dell'odcec Milano. Inoltre, **Odcec** Milano ha ottenuto ampi spazi in diretta nazionale con due servizi sui telegiornali nazionali RAI3 «Piazza affari» del 12 ottobre e RAINNEWS «Economia 24» del 13 ottobre 2023 dedicati ai decreti attuativi sulla legge delega fiscale.

Infine, il 6 dicembre 2023 si è tenuto il **convegno sull'Adempimento collaborativo** organizzato dall'Odcec Milano che ha ottenuto un'ampia copertura giornalistica su quotidiani di rilievo come Italia Oggi.

Di particolare interesse la presenza Radio/TV:

# 1 RELAZIONE DEL PRESIDENTE

## LA COMUNICAZIONE

### INDICE SERVIZI TV ODCEC MI - 2023

N.	DATA	RETE	PROGRAMMA	ORARIO	DURATA
1	03/02/2023	RAI 1	TG1	13:30	1'26"
2	03/02/2023	RAI 1	TG1 Economia	13:55	1'08"
3	03/02/2023	RAI 3	TGR Lombardia	14:00	50"
4	06/03/2023	RAI 2	TG2	13:00	40"
5	06/03/2023	RAI 1	TG1	13:30	1'30"
6	06/03/2023	RAINEWS24	Notiziario	14:00	30"
7	06/03/2023	RAI 3	TGR Lombardia	14:00	1'32"
8	06/03/2023	RAI 2	TG2	18:20	1'26"
9	06/03/2023	RAI 3	TGR Lombardia	19:30	1'32"
10	06/03/2023	RAI 1	TG1	20:00	1'26"
11	06/03/2023	RAI 2	TG2	20:30	1'08"
12	07/03/2023	RAI 3	Agorà	08:00	5'03"
13	16/03/2023	RAINEWS24	In un'ora	18:30	10'59"
14	19/06/2023	TG3	TGR Lombardia	14:00	1'48"
15	19/06/2023	RAINEWS24	Notiziario	18:00	2'02"
16	19/06/2023	CANALE 5	TG5	20:00	2'00"
17	19/06/2023	TGCOM24	Notiziario	20:05	2'00"
18	20/06/2023	CANALE 5	TG5	08:00	1'50"
19	20/06/2023	RETE 4	TG4 Ultim'ora	00:30	1'33"
20	02/09/2023	TGCOM24	Notiziario economico	10:00	4'34"
21	12/10/2023	RAI 3	Piazza Affari	16:00	2'18"
22	13/10/2023	RAINEWS24	Economia 24	17:30	5'18"

(fonte: Agenzia Klaus Davi)

## ODCEC TV

Il canale televisivo dell'Ordine, che raccoglie dal suo avvio ad oggi ha realizzato più di 200 live, si atesta sui 1.164.553 di visualizzazioni. In un'ottica di valorizzazione della tematica ed in supporto alla strada intrapresa dell'Ordine nel senso di una trasformazione digitale, di seguito le dirette realizzate nell'anno 2023:

### CALENDARIO DIRETTE LIVE ODCEC MILANO 2023

N. TOTALE 2023	N.	DATA	TITOLO	ORARIO	RELATORI
1	152	20/02/2023	Superbonus: Decreto-legge 16 febbraio 2023 n. 11	18:30 19:00	Patrizia Ottino
2	153	24/02/2023	Aggiornamenti sulla giustizia tributaria dopo la riforma della legge n. 130/2022	17:00 17:30	Francesco Tundo, Sandro La Ciacera
3	154	08/03/2023	Presentazione progetto pari opportunità negli studi professionali	16:45 17:30	Elena Demarziani, Ivana De Michele, Giuseppe Bernoni, Filippo Colonna, Marco Caramanti, Ascensionato Carnà
4	155	27/03/2023	Nuovo elenco dei Professionisti delegati alla vendita forzata nelle procedure esecutive: aggiornamenti	17:00 18:00	Patrizia Ottino
5	156	29/03/2023	Primo popolamento dell'albo dei gestori della crisi	17:00 18:00	Giannicola Rocca
6	157	30/03/2023	La certificazione di qualità negli studi professionali - Norma UNI 11871	17:00 18:00	Maria Rosaria De Florio, Fulvio Pastore, Emanuele Montemarano
7	158	06/04/2023	Legge delega e tregua fiscale: linee strategiche e profili di novità	17:00 18:00	Emanuele Pisati
8	159	11/04/2023	"Il tempo dei costruttori. Dalla stagnazione economica fino alla pandemia e ai venti di guerra, alla ricerca di un progetto Paese"	17:00 18:00	Claudio Siciliotti
9	160	27/04/2023	La riduzione della base imponibile IMU nel caso di immobili inagibili e la tassazione delle aree fabbricabili, tra diritto amministrativo e diritto tributario: analisi, rimedi e orientamenti	17:00 18:00	Fabio Andrea Bifulco, Mario Stefano Ognà



# RELAZIONE DEL PRESIDENTE

## LA COMUNICAZIONE

10	161	04/05/2023	Il progetto delle Olimpiadi Milano - Cortina	17:00 18:00	Vittorio Quadrio
11	162	09/05/2023	Le nuove norme per la quotazione alla borsa: un'opportunità per le PMI italiane	17:00 18:00	Deborah Setola
12	163	11/05/2023	Essere revisori nel terzo settore	17:00 18:00	Daniela Barbara Morlacchi
13	164	16/05/2023	DEF: Il documento di economia e finanza	17:00 18:00	Alessandro Savorana
14	165	06/06/2023	Presentazione libro: "Una storia italiana. L'esempio dei commercialisti. Il coraggio dell'Unità"	17:00 18:00	Giorgio Sganga
15	166	09/06/2023	Il documento non finanziario fra vincoli normativi e processi di crescita culturale	17:00 18:00	Riccardo Bauer, Anna Maria Ruggieri
16	167	15/06/2023	Adeguato assetto a rischio d'impresa	17:00 18:00	Alessandro Mattavelli
17	168	19/06/2023	Rottamazione "quater": risposte ai dubbi interpretativi	17:00 18:00	Antonio Canu, Giancarlo Modolo, Francesco Pasquini, Marco Paglia, Andrea Belotti
18	169	30/06/2023	Secondo acconto delle imposte e riduzione della ritenuta d'acconto	17:00 18:00	Antonio Canu, Alberto Gusmeroli
19	170	04/07/2023	La Fiscalità immobiliare francese delle persone fisiche, delle SCI e delle SRL/SPA italiane e i suoi effetti sul modello redditi PF, SP, SC 2023	17:00 18:00	Michelini Mauro, Simona Lazzarini Bianciardi
20	171	18/07/2023	Il D.L. lavoro: le novità principali	17:00 18:00	Federico Pagliacci e Maria Luisa De Cia
21	172	13/09/2023	La legge delega fiscale: il fisco che verrà. Linee guida e prime indicazioni	17:00 18:00	Giancarlo Modolo, Emanuele Pisati
22	173	21/09/2023	Lavoro e crisi d'impresa	17:00 18:00	Piero Martello, Loris Beretta
23	174	10/10/2023	Rottamazione quater: risposte ai nuovi dubbi interpretativi	17:00 18:00	Antonio Canu, Marco Paglia, Francesco Pasquini, Andrea Belotti
24	175	12/10/2023	Banche e sostenibilità	17:00 18:00	Giovanna Zacchi, Luca Gotti
25	176	24/10/2023	Il registro dei titolari effettivi delle imprese dotate di personalità giuridica, delle persone giuridiche private, dei trust e degli istituti giuridici affini	17:00 19:00	Nicola Frangi, Gianfrancesco Vanzelli, Giovambattista Franco, Anna Maria Carano, Marco Ciuffani
26	177	31/10/2023	Governance talks: il modello monistico di amministrazione e controllo	17:00 18:00	Michela Zeme, Niccolò Abriani e Rosalba Casiraghi
27	178	21/11/2023	La governance dei rischi IT. Il punto di vista di Assirevi	17:00 18:00	Michela Zeme, Niccolò Zanghi e Alfredo Gallistru
28	179	12/12/2023	Viaggio tra i nuovi finanziamenti per le imprese, i liberi professionisti e le donne	17:00 18:00	Deborah Graziano, Alessandra Piazzino, Ida Ciaralli, Angela Collovà
29	180	14/12/2023	Manovra fiscale 2024	17:00 18:00	Giancarlo Modolo, Emanuele Pisati
30	181	19/12/2023	La nuova riforma fiscale	17:00 18:00	Giancarlo Modolo, Emanuele Pisati

## CALENDARIO COMUNICATI STAMPA ODCEC MILANO 2023 - TESTATE CARTACEE

N.	DATA	TESTATA
1	24/01/2023	"Giusto cancellare l'azione penale per i reati formali"
2	04/02/2023	I commercialisti chiedono ruolo e competenze nel nuovo codice appalti
3	04/02/2023	Anche un piccolo comune può spendere i fondi Phrr. Ecco la riforma Salvini
4	04/02/2023	BREVI.. Abbiamo chiesto al ministro Salvini di inserire (...)
5	04/02/2023	Sulla sanità stop di Schillaci. I medici: sarà solo per ricchi
6	04/02/2023	Autonomia: i paletti di Schillaci
7	07/03/2023	Commercialisti: un tutor per le Pmi che hanno aiuti
8	07/03/2023	Leo: "Lavoriamo per arrivare ad una stessa tassa per tutti"
9	07/03/2023	Riforma tributaria in partenza
10	07/03/2023	Fisco, la delega riparte dai tagli agli sconti per evitare il deficit
11	07/03/2023	Fisco: la riforma
12	07/03/2023	Il governo accelera sulla legge per semplificare le ipo

## 1

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE

## LA COMUNICAZIONE

13	07/03/2023	"La stima dell'imponibile parta dai consumi"
14	07/03/2023	La riforma del fisco. Tagli alle aliquote, il ceto medio risparmia. Sconti a chi assume
15	20/06/2023	Leo lavora su un fisco meno invadente: "Tasse rateizzate e ritenute dimezzate"
16	21/06/2023	Schlein difende l'oppressione delle tasse
17	13/07/2023	Riforma fiscale, ok Camera. Il testo passa ora al Senato
18	31/07/2023	L'iniziativa di ODCEC Milano. Educazione finanziaria su TikTok e Instagram
19	31/07/2023	L'iniziativa di ODCEC Milano. Educazione finanziaria su TikTok e Instagram
20	31/07/2023	L'iniziativa di ODCEC Milano. Educazione finanziaria su TikTok e Instagram
21	27/09/2023	Salvini invoca il condono, gli alleati: "Vediamo come va la rottamazione"
22	29/09/2023	I timori dei commercialisti di Milano: con l'aumento dei tassi rischio di chiusura
23	07/12/2023	Tasse, Leo avvisa: «Sanzioni riviste, sarà rivoluzione»
24	07/12/2023	Il viceministro Leo spiega l'adempimento collaborativo: il periodo di accertamento (ulteriormente) ridotto solo per le poste non valutative

## CALENDARIO COMUNICATI STAMPA ODCEC MILANO 2023 – TESTATE WEB

N.	DATA	TESTATA	TITOLO
1	03/02/2023	ANSA.IT	Cospito: Salvini, invito tutti ad abbassare i toni
2	03/02/2023	ILSOLE24ORE.COM	Cospito, Salvini: inneggiare alla lotta armata è da Tso o carcere
3	03/02/2023	LAPROVINCIA DIVARESE.IT	Superstrada ciclabile Cadorna-Malpensa, Salvini: "E' disegnare il futuro"
4	03/02/2023	ANSA.IT	Codice Appalti: Salvini, qualche mese in più non è un problema
5	03/02/2023	ILSOLE24ORE.COM	Salvini: la sanità scadente è colpa di governatori incapaci
6	03/02/2023	GAZZETTADIMILANO.IT	Agenda 3 febbraio, i principali appuntamenti della giornata a cura di MiaNews.
7	03/02/2023	AGI.IT	Codice Appalti, Salvini: "Si fida di sindaci, imprese e liberi professionisti semplificandogli vita"
8	03/02/2023	LASICILIA.IT	Codice Appalti: Salvini, qualche mese in più non è un problema
9	03/02/2023	PREALPINA.IT	Codice Appalti: Salvini, qualche mese in più non è un problema
10	03/02/2023	VIRGILIO.IT	Codice Appalti: Salvini, qualche mese in più non è un problema
11	03/02/2023	LIBEROQUOTIDIANO.IT	Salvini: "Come va trattato chi ha nostalgia degli anni di Piombo"
12	03/02/2023	EURONEWS.COM	Decreto Ong: Salvini, non cambierà di una virgola
13	03/02/2023	LIBERO.IT	Cospito, Salvini: inneggiare alla lotta armata è da Tso o carcere
14	03/02/2023	NEWSBY.IT	Salvini: "Ponte sullo stretto? Avviare i lavori entro due anni"
15	03/02/2023	ILMESSAGGERO.IT	Salvini: "Metro C Porta Metronia caso eccellente di Sovrintendenza che aiuta positivamente"
16	03/02/2023	IDOLOMITI.IT	IL VIDEO. Cospito, Salvini: inneggiare alla lotta armata è da Tso o carcere
17	03/02/2023	IDOLOMITI.IT	IL VIDEO. Salvini: la sanità scadente è colpa di governatori incapaci
18	03/02/2023	ESPANSIONETV.IT	Cospito: Salvini, invito tutti ad abbassare i toni
19	03/02/2023	CORR.IT	Salvini: la sanità scadente è colpa di governatori incapaci
20	03/02/2023	ILGIORNALE.IT	Salvini si fa prestare occhiali, poi scherza: Nessun regalo o ci arrestano per traffico di influenze
21	03/02/2023	ILGIORNO.IT	"Presto più poteri al commissario"
22	03/02/2023	LEGGO.IT	Salvini: "Metro C Porta Metronia caso eccellente di Sovrintendenza che aiuta positivamente"
23	03/02/2023	UNIONESARDA.IT	Cospito, Salvini: "Inneggiare alla lotta armata è da Tso o da carcere"
24	03/02/2023	GAZZETTADIPARMA.IT	Decreto Ong: Salvini, non cambierà di una virgola
25	03/02/2023	TODAY.IT	Salvini: la sanità scadente è colpa di governatori incapaci
26	03/02/2023	GIORNALETRENTINO.IT	Cospito: Salvini, invito tutti ad abbassare i toni
27	03/02/2023	AFFARIITALIANI.IT	Cospito, Salvini: inneggiare alla lotta armata è da Tso o carcere
28	03/02/2023	GIORNALEDIBRESCIA.IT	Cospito: Salvini, invito tutti ad abbassare i toni
29	03/02/2023	LAMESCOLANZA.IT	Codice Appalti: Salvini, qualche mese in più non è un problema
30	03/02/2022	LAGAZZETTADILMEZZOGIORNO.IT	Autonomia differenziata, Emiliano attacca Calderoli e invita alla mobilitazione
31	03/02/2023	AGENZIAVISTA.IT	Codice Appalti, Salvini: "Sarà il codice del fare, cambia l'impronta culturale"
32	06/03/2023	STREAM24.ILSOLE24ORE.COM	Caradonna: benefici a imprese se affiancate da professionista
33	06/03/2023	ASKANEWS.IT	Caradonna: i professionisti risorsa vitale per rilancio del Paese
34	06/03/2023	ASKANEWS.IT	Caradonna: benefici a imprese se affiancate da professionista
35	06/03/2023	ANSA.IT	Imprese: Caradonna (Odcec), un tutor le pmi che hanno aiuti
36	06/03/2023	QUOTIDIANO.NET	Caradonna: benefici a imprese se affiancate da professionista
37	06/03/2023	GAZZETTADIMILANO.IT	"Ripresa economica e crescita sociale: un'unica ricetta con molti ingredienti": parole d'ordine sinergia e collaborazione.
38	06/03/2023	LAMIAFINANZA.IT	Commercialisti Milano. Ripresa economica e crescita sociale: importante confrontarsi per trovare soluzioni
39	06/03/2023	CORR.IT	Fisco, Leo: i tempi sono maturi una riforma strutturale
40	06/03/2023	SECONDOTEMPO.CATTOLICANEWS.IT	Pnrr, formazione, sostegno alle imprese: così l'Italia può ripartire
41	06/03/2023	ILSOLE24ORE.COM	Fisco verso riforma con 3 aliquote Irpef. Leo: «Risorse da tax expenditures»



# RELAZIONE DEL PRESIDENTE

## LA COMUNICAZIONE

42	06/03/2023	TODAY.IT	Caradonna: benefici a imprese se affiancate da professionista
43	06/03/2023	DAILYMOTION.COM	Caradonna: benefici a imprese se affiancate da professionista
44	06/03/2023	MSN.COM	Caradonna: benefici a imprese se affiancate da professionista
45	06/03/2023	LIBEROQUOTIDIANO.IT	Caradonna: benefici a imprese se affiancate da professionista
46	06/03/2023	LIBERO.IT	Caradonna: benefici a imprese se affiancate da professionista
47	06/03/2023	AFFARITALIANI.IT	Caradonna: benefici a imprese se affiancate da professionista
48	06/03/2023	ILTEMPO.IT	Caradonna: benefici a imprese se affiancate da professionista
49	07/03/2023	ILGIORNALE.IT	Leo: "Lavoriamo per arrivare a una stessa tassa per tutti"
50	07/03/2023	ITALIAOGGI.IT	Riforma fiscale alle battute finali
51	03/05/2023	CORRIEREQUOTIDIANO.IT	COMMERCIALISTI MILANO: SOSTENIBILITÀ, INNOVAZIONE, SUPPORTO AGLI ISCRITTI E SOLIDARIETÀ PER UN ORDINE IN COSTANTE CRESCITA
52	03/05/2023	GAZZETTADIMILANO.IT	Ordine dei Commercialisti di Milano, superati i 10.000 iscritti
53	19/06/2023	GLOBALMEDIANEWS.INFO	Commercialisti: Turismo 13 % del PIL risorsa per tutto il paese. Per sviluppo economico, fondamentale sinergia tra professioni e territor
54	19/06/2023	AGENZIAACULT.IT	Turismo, Commercialisti: 13% del PIL, risorsa per tutto il Paese
55	19/06/2023	GAZZETTADIMILANO.IT	Il turismo incide sul Pil per il 13%, è una risorsa per tutto il Paese, il convegno all'Ordine dei Commercialisti
56	19/06/2023	GAZZETTADELLALOMBARDIA.IT	COMMERCIALISTI: TURISMO 13% DEL PIL, RISORSA PER TUTTO IL PAESE
57	19/06/2023	LOMBARDIANOTIZIE.IT	Lombardia, Mazzali: siamo terra di 'turismi' e di grandi eventi
58	19/06/2023	GAMBEROSSO.IT	Il turismo vola: record per stranieri e per arrivi aeroportuali in Italia
59	19/06/2023	LIBEROQUOTIDIANO.IT	Santanchè: "Dedicare a Berlusconi Linate? Perché dico sì"
60	19/06/2023	TTGITALIA.COM	Santanchè: "Intitolare Linate a Berlusconi? Sono d'accordo"
61	19/06/2023	STREAM24.ILSOLE24ORE.COM	Berlusconi, Santanchè: "Dedicargli Linate? Sono d'accordo"
62	19/06/2023	STREAM24.ILSOLE24ORE.COM	Taxi, Santanchè: "Non riguarda governo, sindaci organizzino meglio le città"
63	19/06/2023	COMUNICALO.NET	Turismo, Santanchè: su affitti brevi servono regole e non criminalizzare
64	19/06/2023	LAESTINA.UNIMI.IT	A Milano il forum sul turismo: annunciato il "bonus estate"
65	19/06/2023	ILVESCOVADO.IT	Turismo, in Italia quasi 2 milioni di arrivi aeroportuali, Santanchè: «Importanti segnali dai dati della stagione estiva»
66	19/06/2023	LAPRESSE.IT	Berlusconi, Santanchè: "Dedicargli Linate? Sono d'accordo"
67	20/06/2023	ILGIORNALE.IT	Leo lavora su un fisco meno invadente: "Tasse rateizzate e ritenute dimezzate"
68	21/06/2023	ILGIORNALE.IT	Schlein difende l'oppressione delle tasse
69	12/07/2023	AGENPARL.EU	FISCO: COMMERCIALISTI MILANO, 'URGE ULTERIORE PROROGA AL 21 AGOSTO DEI VERSAMENTI FISCALI'
70	12/07/2023	ANSA.IT	Ordine dei commercialisti a Milano, 'stittino i termini fiscali'
71	12/07/2023	GAZZETTADIMILANO.IT	Fisco, Caradonna (Pres. Ordine Commercialisti): serve proroga al 21 agosto
72	12/07/2023	RTICALABRIA.IT	FISCO: COMMERCIALISTI MILANO, 'URGE ULTERIORE PROROGA AL 21 AGOSTO DEI VERSAMENTI FISCALI'
73	13/07/2023	EUTEKNE.INFO	Il Governo dovrà valutare la proroga dei versamenti con maggiorazione
74	18/07/2023	AGENPARL.EU	COMMERCIALISTI MILANO SBARCANO SU TIKTOK E INSTAGRAM CON CAMPAGNA SU EDUCAZIONE FINANZIARIA
75	18/07/2023	AGENPET.IT	Commercialisti Milano sbarcano su TikTok e Instagram con campagna su educazione finanziaria
76	18/07/2023	AGENPRESS.IT	Commercialisti Milano sbarcano su TikTok e Instagram con campagna su educazione finanziaria
77	18/07/2023	APLAZIO.IT	Commercialisti Milano sbarcano su TikTok e Instagram con campagna su educazione finanziaria
78	18/07/2023	APLOMBARDIA.IT	Commercialisti Milano sbarcano su TikTok e Instagram con campagna su educazione finanziaria
79	18/07/2023	CORRIEREQUOTIDIANO.IT	Commercialisti Milano sbarca su TikTok e Instagram con una campagna sull'educazione finanziaria
80	18/07/2023	GAZZETTADIMILANO.IT	Educazione finanziaria via social, l'Ordine dei Commercialisti sbarca su Instagram e Tiktok
81	18/07/2023	MI-LORENTEGGIO.COM	COMMERCIALISTI MILANO SBARCANO SU TIKTOK E INSTAGRAM CON CAMPAGNA SU EDUCAZIONE FINANZIARIA
82	18/07/2023	POLITICAMENTECORRETTO.COM	COMMERCIALISTI MILANO SBARCANO SU TIKTOK E INSTAGRAM CON CAMPAGNA SU EDUCAZIONE FINANZIARIA
83	18/07/2023	RTICALABRIA.IT	COMMERCIALISTI MILANO SBARCANO SU TIKTOK E INSTAGRAM CON CAMPAGNA SU EDUCAZIONE FINANZIARIA
84	18/07/2023	SCISCIANONOTIZIE.IT	Milano, commercialisti sbarcano su TikTok e Instagram con campagna su educazione finanziaria
85	18/07/2023	SPOTANDWEB.IT	ODCEC Milano lancia su TikTok e Instagram una campagna sull'educazione finanziaria
86	19/07/2023	CRONACHEDIMILANO.COM	I commercialisti di Milano sbarcano su tiktok e instagram con una campagna sull'educazione finanziaria
87	19/07/2023	GAZZETTADIGENOVA.IT	I commercialisti di Milano sbarcano su tiktok e instagram con una campagna sull'educazione finanziaria
88	19/07/2023	ILROMA.NET	I commercialisti di Milano sbarcano su tiktok e instagram con una campagna sull'educazione finanziaria
89	19/07/2023	LABUSSOLANEWS.IT	I commercialisti di Milano sbarcano su tiktok e instagram con una campagna sull'educazione finanziaria
90	19/07/2023	MAGAZINE-ITALIA.IT	I commercialisti di Milano sbarcano su tiktok e instagram con una campagna sull'educazione finanziaria
91	19/07/2023	NOTIZIEDI.IT	I commercialisti di Milano sbarcano su tiktok e instagram con una campagna sull'educazione finanziaria
92	20/07/2023	FISCOMANIA.COM	Pagamento tasse: il Governo respinge la proroga al 21 agosto
93	31/07/2023	MSN.COM	Educazione finanziaria su TikTok e Instagram
94	31/07/2023	QUOTIDIANO.NET	Educazione finanziaria su TikTok e Instagram

## 1

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE

## LA COMUNICAZIONE

95	25/09/2023	AGENPARLEU	COMMERCIALISTI Milano: stasera LUN 25 ore 19 pres. Caradonna con Min. Salvini e Leo
96	26/09/2023	ANSA.IT	Caradonna (commercialisti), più fiducia tra contribuente e Stato
97	26/09/2023	MI-LORENTEGGIO.COM	FISCO: CARADONNA (COMMERCIALISTI MILANO), 'SEMPLIFICAZIONE PER AUMENTARE FIDUCIA TRA CONTRIBUENTI E STATO'
98	26/09/2023	MI-LORENTEGGIO.COM	BANCHE: LEO, 'RIMODULAZIONE NON È MARCIA INDIETRO MA AIUTA IMPRESE'
99	26/09/2023	AGENPARLEU	FISCO: SALVINI, 'RIFORMA SARÀ NEL NOME DELLA SEMPLIFICAZIONE'
100	26/09/2023	AGENPARLEU	BANCHE: LEO, 'RIMODULAZIONE NON È MARCIA INDIETRO MA AIUTA IMPRESE'
101	26/09/2023	AGENPARLEU	COMMERCIALISTI MILANO: NEL POST COVID STRATEGICO VALORIZZARE IL MADE IN ITALY CON NORME SPECIFICHE
102	26/09/2023	AGENPARLEU	FISCO: CARADONNA (COMMERCIALISTI MILANO), 'SEMPLIFICAZIONE PER AUMENTARE FIDUCIA TRA CONTRIBUENTI E STATO'
103	26/09/2023	PRIMAPAGINANEWS.IT	FISCO: CARADONNA (COMMERCIALISTI MILANO), 'SEMPLIFICAZIONE PER AUMENTARE FIDUCIA TRA CONTRIBUENTI E STATO'
104	26/09/2023	PRIMAPAGINANEWS.IT	BANCHE: LEO, 'RIMODULAZIONE NON È MARCIA INDIETRO MA AIUTA IMPRESE'
105	27/09/2023	ILGIORNALE.IT	Salvini invoca il condono, gli alleati: "Vediamo come va la rottamazione"
106	28/09/2023	GAZZETTADIMILANO.IT	Aumento tassi, Caradonna (Pres. Ordine Commercialisti): rischio chiusura per molte piccole imprese già in difficoltà
107	28/09/2023	AGENPARLEU	ISTAT: CARADONNA (COMMERCIALISTI MILANO), 'CON AUMENTO TASSI MOLTE PICCOLE IMPRESE RISCHIANO CHIUSURA'
108	01/10/2023	POLITICAMENTECORRETTO.COM	ISTAT: CARADONNA (COMMERCIALISTI MILANO), 'INCREMENTO TASSI AUMENTA RISCHIO CHIUSURA DI MOLTE PICCOLE IMPRESE GIÀ IN DIFFICOLTÀ'
109	07/12/2023	ILGIORNALE.IT	Tasse, Leo avvisa: "Sanzioni riviste, sarà rivoluzione"
110	07/12/2023	MSN.COM	Tasse, Leo avvisa: "Sanzioni riviste, sarà rivoluzione"

## IL SITO - WWW.ODCEC.MI.IT

Nel 2023 il numero di utenti del sito web è stato di 72.059 con un totale visualizzazioni 972.106. La maggior parte degli utenti atterra sul sito attraverso una ricerca. Sono infatti 95.070 gli utenti che compongono il traffico organico contro i 44.052 che fanno parte del traffico diretto. Interessante analizzare la tipologia di dispositivo utilizzato dagli utenti: il 67,69% accede da PC desktop, il 31,75% da mobile e solo lo 0,57% da *tablet*.

## SOCIAL

I *social media* sono sempre di più uno strumento di comunicazione ed è per questo che l'Ordine di Milano ha ampliato ulteriormente la propria presenza su queste piattaforme. La pagina *Facebook* conta a oggi 4.864 *follower* con un tasso di crescita percentuale nell'ultimo anno del 2,46%. La pagina *LinkedIn* dell'Ordine di Milano, aperta nel 2022, conta attualmente 3590 *follower* e, con tasso di crescita percentuale degli stessi, nell'ultimo anno, del 178.2%, dimostra di essere un canale particolarmente apprezzata dei professionisti del settore. Nel mese di giugno 2023 l'Ordine è giunto su due

nuove piattaforme *social* aprendo le proprie pagine istituzionali anche su *Instagram* e *TikTok*. Qui, attraverso la campagna di Educazione finanziaria, l'Ordine mira a raggiungere i più giovani, e il pubblico in generale, facendo informazione su temi di matrice economica e finanziaria di interesse comune. Le pagine, sfruttando la rapidità e la dinamicità proprie di queste piattaforme ad oggi contano rispettivamente 732 e 839 *follower*.

## EDITORIA

Gli strumenti editoriali di aggiornamento per i colleghi sono diversi e per la maggior parte accessibili gratuitamente o a costi molto agevolati. Nel 2023 l'Odcec Milano ha dato vita a un gruppo di lavoro editoriale composto da professionisti dell'Ordine, esperti nelle diverse discipline del settore, con lo scopo di ampliare gli strumenti di aggiornamento per gli iscritti e di creare nuove forme di comunicazione per la politica, le istituzioni e, più in generale, per la collettività. Il progetto prevede la pubblicazione periodica di approfondimenti su questioni attuali di fiscalità, gestione finanziaria azien-



## RELAZIONE DEL PRESIDENTE

### LA COMUNICAZIONE

dale, normative tributarie e adeguamento normativo e ha l'obiettivo di promuovere una cultura professionale basata su competenza, responsabilità e innovazione. L'attività prevede la collaborazione con testate editoriali quali *QuotidianoPiù* di Giuffrè Francis Lefebvre, Ipsoa di Wolters Kluwer, dove vengono pubblicati gli articoli redatti dai professionisti, e con il *Sole 24 Ore* per la *Rassegna del Professionista*, una collana di dispense monotematiche che, attraverso approfondimenti, riflessioni e proposte, affronta temi di attualità particolarmente rilevanti per il settore.

TITOLO PUBBLICAZIONE	AUTORI	TESTATA EDITORIALE	DATA DI PUBBLICAZIONE
Essere Organo di controllo oggi in Italia: "Mission impossible?"	Autori vari	Rassegna del Professionista	Numero di Febbraio 2023
Il nuovo Codice degli appalti tra modifiche normative e cambio culturale	Autori vari	Rassegna del Professionista	Numero di Giugno 2023
Crisi e risanamento: prospettive per il mercato del restructuring	Autori vari	Rassegna del Professionista	Numero di Settembre 2023
I valori ESG: verso una nuova cultura della gestione di impresa	Autori vari	Rassegna del Professionista	Numero di Novembre 2023
Scissione con trasformazione in società semplice: l'Agenzia fa dietro-front	Federico Broglia	QuotidianoPiù	07/12/2023
Cooperative compliance: riflessioni sullo schema di decreto	Daniela del Frate	QuotidianoPiù	21/12/2023

### PUBBLICAZIONI

Quaderno SAF n. 90 - La composizione negoziata quale soluzione della crisi d'impresa. Commissione Crisi, Ristrutturazione e Risanamento di Impresa - A cura di Autori vari.

### LA RIVISTA DEI DOTTORI COMMERCIALISTI

Continua dal 2010 la pubblicazione della Rivista dei Dottori Commercialisti che tuttora rappresenta un significativo supporto per il professionista.

### GLI ACCORDI CON GLI EDITORI

- › [www.bancadatipiù.it](http://www.bancadatipiù.it)
- › [www.fallimentopiù.it](http://www.fallimentopiù.it)
- › [www.societàpiù.it](http://www.societàpiù.it)
- › [www.tributariopiù.it](http://www.tributariopiù.it)
- › [www.bilancio-più.it](http://www.bilancio-più.it)
- › Wolters Kluwer
- › Ipsoa
- › Il Settimanale

### LAVORO DIRITTI EUROPA

La rivista *LavoroDirittiEuropa*, diretta dal dottor Piero Martello, Presidente del Tribunale del Lavoro di Milano e dall'avvocato Roberto Cosio, rimane un punto di riferimento per essere aggiornati sui temi più attuali del Diritto del lavoro, per la sua particolare attenzione ai profili comunitari e internazionali del diritto e della giurisprudenza del lavoro e della problematica giuslavoristica.

### STRUMENTI DI LAVORO

Fra gli obiettivi del Consiglio vi è quello di agevolare gli iscritti mediante strumenti che semplifichino lo svolgimento della propria attività. Per tale motivo, oltre a quanto predisposto con l'aiuto di colleghi esperti nelle differenti aree, si è dato anche avvio ad una serie di sinergie con importanti realtà del mondo economico e istituzionale, oltre che, ancora una volta, grazie alla disponibilità di molti colleghi componenti delle Commissioni di Studio Odcec Milano è potuta continuare l'attività di supporto alla professione per tramite degli Sportelli di assistenza.

Di seguito si riepilogano le principali iniziative:

**FISCALE** - In questa area di interesse per larga parte di noi, è stato attivato, sempre attraverso l'ausilio di colleghi esperti, un servizio di «risposte ai quesiti fiscali». L'Ordine mette a disposizione dei Colleghi la casella e-mail: [desk-ade@odcec.mi.it](mailto:desk-ade@odcec.mi.it) dove coloro che hanno necessità di

supporto per istanze già presentate all'Agenzia, tramite Civis o altri canali, per i quali non hanno ancora trovato una soluzione, possono inviare la segnalazione.

**SUPERBONUS** - L'Ordine ha proseguito con successo, nel programma di sostegno agli iscritti, sulle tematiche inerenti al Superbonus 110%.

**ANTIRICICLAGGIO** - L'Ordine ha mantenuto alta l'attenzione a supporto dei colleghi nelle materie connesse all'antiriciclaggio. Nel 2023 si sono svolti 12 eventi formativi dedicati all'argomento e per gli iscritti che ne hanno fatto richiesta.

**FINANZIAMENTI E BANDI** - In virtù del grande interesse che riveste questa area per noi professionisti, si sono effettuate diverse iniziative. Tra le tante, l'accordo con Finlombarda e la convenzione con la Cooperation Bancaire pour

l'Europe - GEIE per la consulenza sui temi e i programmi di finanziamento europei. La CBE offre all'Ordine il servizio Informa Europa.

**LAVORO** - Prosegue la disponibilità dei componenti della Commissione a rispondere ai quesiti degli iscritti in questa area nella quale vi è un'alta percentuale di colleghi impegnati. A novembre 2023 è stata attivata casella e-mail desk-inps@odcec.mi.it dove è possibile inviare suggerimenti e/o segnalazioni di criticità riscontrate con l'INPS.

**TUTORING** - L'Ordine vuole essere un punto di riferimento per i giovani che hanno scelto di costruire la propria professionalità in quest'ambito, perciò, è stato organizzato un programma di tutoring che, attraverso un nutrito gruppo di coordinamento, offre e condivide la propria competenza, e preziosi consigli, su come affrontare le sfide emergenti nell'attività professionale.



## RELAZIONE DEL PRESIDENTE

### LA VALORIZZAZIONE DELLA NOSTRA PROFESSIONE

Diversificati gli accordi e le partnership promosse dall'Ordine nel 2023 con lo scopo di creare sinergie. Tra le tante:

- ▶ AMA - Arco Mediterraneo dei Professionisti;
- ▶ Oscar di Bilancio, riconoscimento di Ferpi dedicato alla rendicontazione finanziaria e non finanziaria;
- ▶ AICEC;
- ▶ AIPB;
- ▶ CIRGIS "Progetto - Gli Ambasciatori della Cultura della Legalità";
- ▶ Cooperation Bancaire pour l'Europe – GEIE;
- ▶ Salone CSR dell'innovazione sociale;
- ▶ Università Cattolica per la XIII edizione del Master universitario di secondo livello in Diritto Tributario anno accademico 2023-2024;
- ▶ Istituto per il Governo Societario - IGS - ETS;
- ▶ Tavolo Uni per la redazione delle linee guida sulle prassi di adeguato assetto organizzativo;
- ▶ Politecnico di Milano: Progetto dell'Osservatorio sulla Digitalizzazione;
- ▶ Partecipazione al Comitato consultivo Tecnico dell'Osservatorio del Mercato Immobiliare.

### LA TUTELA DELLA PROFESSIONE

L'Ordine prosegue l'impegno di difesa dell'immagine di categoria dando incarico ai legali di procedere con le dovute azioni laddove il Commercialista sia richiamato in contesti non idonei.

**Tavolo TUB - Tribunale unificato dei brevetti** - L'Ordine è parte attiva al Tavolo TUB. I componenti del Tavolo sono di assoluto rilievo e fra loro vi sono rappresentanti del Tribunale, del Ministero della Giustizia, del Ministero degli Esteri, della CCAA, della Regione e del Comune di Milano.

**Gli Ordini territoriali** - L'Ordine mantiene le sinergie con gli Ordini territoriali con i quali vi è un costante dialogo e confronto sulle differenti tematiche.

**Consulta delle professioni:** dialogo costante per la realizzazione di piani strategici di interesse comune.

**Consulta dei presidenti degli Ordini** - Prosegue la Consulta dei presidenti che vede coinvolti i vertici dei principali Ordini milanesi e favorire un confronto e la realizzazione di sinergie fra le diverse categorie professionali.

**Agenzia delle Entrate:** si sono susseguiti i momenti di confronto con i vertici dell'AdE per trovare nuovi canali di semplificazione degli adempimenti della professione. Nella volontà di supportare i colleghi nella propria attività professionale agevolando il rapporto con l'AdE, vi è un canale di comunicazione diretto sempre aperto, grazie al quale professionisti e Agenzia potranno confrontarsi per individuare insieme soluzioni in grado di rendere più efficienti le rispettive attività.

**CCIAA/Finlombarda** - Prosegue nel 2023 anche grazie al contributo delle Commissioni Start Up e Finanziamenti e Bandi, la partecipazione al Tavolo di confronto al quale partecipano Camera di Commercio e Finlombarda per agevolare i colleghi nell'accesso a forme di finanziamento alle imprese.

**Linee guida in materia di volontaria giurisdizione in materia di impresa** - Tavolo di lavoro istituito presso la Sezione specializzata in materia di impresa – Sez. B del Tribunale di Milano – che, insediatosi nel mese di maggio 2018, ha elaborato le linee guida relative ai procedimenti di volontaria giurisdizione.

**Protocollo di intesa per una corretta gestione dei beni confiscati** - Documento d'Intesa per la gestione

e lo sviluppo dei beni e delle aziende sequestrate e confiscate, siglato nel 2018, promosso dal Tribunale di Milano insieme all'ANBSC (Agenzia Nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata), Prefettura di Milano, Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

**Protocollo INPS e dei canali di comunicazione dedicati:** nella volontà di supportare i colleghi nella propria attività professionale agevolando il rapporto con l'Inps, il Consiglio dell'Ordine ha istituito un canale di comunicazione diretto sempre aperto, grazie al quale professionisti e Istituto potranno confrontarsi per individuare insieme soluzioni in grado di rendere più efficienti le rispettive attività, mediante apposita casella e-mail: [desk-inps@odcec.mi.it](mailto:desk-inps@odcec.mi.it).

**Parità di genere e contrasto alla violenza sulle donne:** Molteplice le iniziative promosse con il contributo del Comitato Pari opportunità dell'Ordine di Milano e su questi temi sarà dedicato un ampio approfondimento.

Ricordiamo che nel corso di quest'anno, è proseguita l'attività dell'Ordine nel contrasto alla violenza economica con la partecipazione al Tavolo di Coordinamento del Comune di Milano della rete a contrasto della violenza di genere e la presenza istituzionale dell'Ordine a diversi convegni sul tema anche da parte di altre realtà.

Il 28 giugno 2023 si è tenuto il convegno «La parità di genere motore di sviluppo economico: il valore della certificazione», organizzato dalla Consigliera di Parità Regionale della Lombardia, Anna Maria Gandolfi, in collaborazione con Giovanna Guercio, presidente nazionale di Soroptimist International Italia, l'incontro si è focalizzato sul *gender balance* nei luoghi di lavoro e nelle università.

Nella relazione del CPO verrà dato ampio spazio alle attività svolte che sono richiamate di seguito sinteticamente:

- ▶ **Bando CPO:** è stato istituito il Premio Pari Opportunità rivolto alle realtà dimostrate maggiori acceleratori del cambiamento. Oggetto del progetto è lo sviluppo di strumenti volti a favorire l'integrazione delle pari opportunità e del principio della parità di genere.
- ▶ **Questionario Pari Opportunità:** è stato trasmesso un breve questionario sulle Pari Opportunità per i commercialisti per comprendere le esigenze della professione. Obiettivo è progettare e proporre servizi utili a migliorare il lavoro e le Pari Opportunità della categoria.
- ▶ **Progetto Vitamina D:** percorso di *Team coaching* rivolto a tutte le donne professioniste che desiderano cambiare, migliorare o potenziare un aspetto inerente uno o più ruoli della propria vita professionale o personale.
- ▶ **Giornata della prevenzione dell'infarto femminile:** durante l'iniziativa, organizzata in collaborazione con Croce Rossa Italiana, sono state fornite informazioni chiare ed esaustive sull'infarto femminile. Sono stati trattati argomenti come la prevenzione, l'importanza di uno stile di vita sano, i fattori di rischio specifici per le donne e i segnali d'allarme che possono indicare un possibile infarto.
- ▶ **Progetto "Donne - storie di vite speciali",** una collana di *podcast* che ha raccontato le vite di donne diverse fra loro per epoca, professione e notorietà.
- ▶ **25 novembre, Giornata contro la violenza sulle donne:** diffuso il manifesto promosso da Soroptimist International nell'ambito dell'iniziativa *Orange The World* per sostenere le donne, contro la violenza nelle relazioni. In collaborazione con le associazioni Women Care ETS e SVS Donna Aiuta Donna Onlus, l'Ordine ha promosso la campagna per l'eliminazione della violenza contro le donne tramite una serie di iniziative ed azioni di sensibilizzazione utilizzando il colore arancione, simbolo di un futuro



## RELAZIONE DEL PRESIDENTE

### LA VALORIZZAZIONE DELLA NOSTRA PROFESSIONE

senza violenza di genere, mediante il manifesto *Orange The World*, in cui sono indicati i segnali principali di una relazione “tossica”; nella stessa giornata.

- › **Spettacolo teatrale “OTELLO PoP TrAgeEdy”** inscenato dall'attore Carlo Decio che, attraverso 12 personaggi shakespeariani, affronta tematiche di uguaglianza, parità e di violenza sulle donne, con ampio successo e gradimento di pubblico.
- › **Certificazione di parità di genere dell'Ordine di Milano:** gli Ordini professionali devono e possono avere un impatto positivo su fattori sociali. L'Odcec di Milano, il primo in Italia che ottenuto la certificazione di parità di genere, prosegue il percorso verso un equilibrio di genere nei vari settori per una sensibilizzazione rapida, efficace e capillare attraverso azioni importanti come la certificazione di genere.
- › **Contributo del fondo del CPO** non utilizzato nel 2023, pari a circa € 2.500, all'Associazione Aiuta Donna, presieduta da Alessandra Kustermann, destinato ad una donna vittima di violenza.
- › **Sensibilizzazione per le categorie più fragili** - Nella convinzione che l'Ordine debba essere un volano di crescita del contesto sociale di Milano, ci siamo attivati, sia partecipando a iniziative sia sollecitando la politica per interventi normativi a tutela dei deboli.
- › **Giovani Professionisti** - La Commissione giovani è molto attiva quale punto di riferimento dei neo iscritti. È proseguito anche quest'anno in momento di accoglienza a coloro che entrano nella nostra realtà: i nuovi iscritti si presentano e ricevono le prime informazioni sugli obblighi e le opportunità che vi sono a seguito dell'iscrizione. Questa piccola attenzione fa sì che molti neo iscritti decidano, poi, di essere parte attiva attraverso la partecipazione alle Commissioni.

### STARE BENE INSIEME

**ASD** - Odcec ASD è stata costituita nel 2018 e vanta lo stesso Ordine di Milano tra i suoi fondatori. L'associazione è attiva nella sezione calcistica partecipando ormai da diverse edizioni al Torneo Nazionale dell'Ordine dei Commercialisti. La finalità precipua dell'Associazione è di aggregare Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano intorno a progetti sportivi che possano rappresentare non solo momenti di svago e di supporto a un sano esercizio fisico, ma altresì un momento e luogo di informale *network* e di scambio di esperienze e informazioni professionali, creando una rete di amici/professionisti in grado di supportarsi anche «fuori dai campi». Con questa finalità si è creato il primo gruppo di amici dello sport intorno alla passione calcistica, che ha portato la rappresentativa dell'Odcec Milano a competere a livello nazionale nel campionato organizzato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili sotto l'egida della FIGC, che ha visto la nostra squadra raggiungere importanti traguardi.

Il 2023, con le finali svoltesi all'Arena di Milano, ha visto protagonisti l'ASD Milano che ha raggiunto la vittoria della «Coppa Italia dei Commercialisti» cui ha fatto seguire la successiva vittoria nella «Supercoppa» italiana contro la rappresentativa della città di Bari.

**PROGETTO «BOCCIOLI DI VITA»** - Ha come obiettivo la raccolta fondi per la realizzazione di una sala operatoria pediatrica presso l'ospedale dei bambini *Vittore Buzzi*. In occasione della finale del torneo calcistico, ASD Odcec Milano, è stato *testimonial* e lo scopo è favorire, attraverso la condivisione di un momento ludico, l'adattamento e il rispetto per l'ambiente; diminuire il disagio e l'isolamento giovani-

# 1 RELAZIONE DEL PRESIDENTE

## LA VALORIZZAZIONE DELLA NOSTRA PROFESSIONE

le; valorizzare la partecipazione degli anziani; rafforzare i valori e l'etica dello sport presso gli iscritti, i loro familiari, i loro collaboratori e clienti e di offrire un messaggio di aggregazione, di inclusione e di solidarietà a tutti i cittadini. Gli eventi, dedicati al progetto *Boccioli di Vita* dell'Ordine di Milano, sono una testimonianza di come lo sport, nei suoi contenuti valoriali, possa costituire un'importante occasione di sussidiarietà per il Paese.

**CERIMONIA 30-50-60 ANNI DI ISCRIZIONE** - Nel 2023 si è tenuto l'evento speciale per festeggiare i Colleghi che hanno raggiunto i 30, i 50 e i 60 anni di iscrizione all'Ordine. Sono stati più di 300 i premiati al Teatro San Babila.

**ODCEC GALA MEETING 25 SETTEMBRE «SOSTENERE LE ECCELLENZE PER VALORIZZARE IL PAESE»** - Il momento annuale dedicato al *meeting* dei Commercialisti di Milano ha avuto come tema prevalente le eccellenze del nostro Paese in un *mix* tutto italiano di arte, musica e gusto nella splendida *location* di Piazza Città di Lombardia, riservata all'Odcec per l'evento.

## PIANO DI DIGITALIZZAZIONE

Il 2023 è stato l'anno di avvio del percorso di implementazione della digitalizzazione che è diventata operativa nel 2024 con il nuovo sistema di digitalizzazione del registro tirocinanti, primo passo della strategia triennale di innovazione tecnologica dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano.

Il progetto è stato avviato ufficialmente il primo giugno 2023, rivolto al complesso e variegato mondo del tirocinio, un elemento chiave nella strategia di crescita dell'Ordine e di fondamentale importanza per la crescita professionale dei tirocinanti.

La nuova procedura permette ai tirocinanti di usufruire di un processo completamente digitalizzato, eliminando completamente l'uso della carta. L'impiego dell'AI eliminerà il rischio di frodi e errori umani durante le operazioni, riducendo i tempi di *onboarding* e velocizzando la coordinazione tra i vari operatori coinvolti.

Siamo particolarmente soddisfatti per il risultato strategico. L'obiettivo di agevolare il tirocinante oggi e l'iscritto domani è totalmente raggiunto e il nostro è un contributo di innovazione alla Categoria partendo dalle nuove leve, per le quali sono anche stati posti in essere articolati corsi di formazione tecnologica.

Un progetto di successo reso possibile dalla visione strategica e capacità di innovazione del management dell'Ordine e dove la partnership di progetto ha giocato un ruolo fondamentale.

La digitalizzazione del registro tirocinanti rappresenta solo il primo passo nella *roadmap* dell'Ordine, con il *focus* del *team* di progetto nel 2024 sull'evoluzione dell'Albo.





## Relazione del Tesoriere sul Conto consuntivo 2023

A norma dell'Ordinamento professionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili, si sottopone, all'esame e all'approvazione dell'Assemblea degli Iscritti all'Albo e all'Elenco Speciale, il Conto consuntivo 2023.

Nella redazione del Conto consuntivo riguardante l'esercizio 2023 si sono seguiti consolidati criteri di valutazione e, in particolare, si è avuto cura di osservare il principio della competenza economico/temporale dei proventi e degli oneri. La stesura è stata eseguita comparando i dati dell'esercizio 2022 con quelli dell'esercizio 2023. In merito alle voci del rendiconto economico viene, inoltre, fornito un prospetto evidenziante il Conto consuntivo 2022, il Conto consuntivo 2023, il Conto preventivo 2023 e lo scostamento tra Conto preventivo e Conto consuntivo 2023.

Il Conto consuntivo 2023, che viene oggi presentato, chiude con un avanzo di esercizio per un importo di € 243.426,94.

## RENDICONTO PATRIMONIALE

Lo Stato Patrimoniale al 31.12.2023 evidenzia le seguenti risultanze nelle voci di attivo e passivo Patrimoniale.

### ATTIVITÀ

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI

Nel seguente prospetto vengono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

DESCRIZIONE	SITUAZIONE AL 31/12/2022	INCREMENTI	DECREMENTI	SITUAZIONE AL 31/12/2023
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>				
Software	€ 17.086,71		4.270,00	12.816,71
Editoria	€ 0,01			0,01
Spese Digitalizzazione Tirocinio	€ 0,00	201.300,00	40.260,00	161.040,00
Oneri pluriennali nuova sede	€ 143.294,20		27.624,57	115.669,63
<b>Totali</b>	<b>€ 160.380,92</b>	<b>201.300,00</b>	<b>72.154,57</b>	<b>289.526,35</b>
<b>Immobilizzazioni materiali</b>				
Mobili e arredi	€ 206.711,64	7.435,52		214.147,16
Elaboratori e macchine ufficio	€ 190.434,79	20.814,18	41.612,68	169.636,29
Attrezzature	€ 7.747,99			7.747,99
Impianti e sistemi	€ 218.219,76			218.219,76
Beni ufficio	€ 600,42			600,42
<b>Totali</b>	<b>€ 623.714,60</b>	<b>28.249,70</b>	<b>41.612,68</b>	<b>610.351,62</b>
<b>Totali generali</b>	<b>€ 784.095,52</b>	<b>229.549,70</b>	<b>113.767,25</b>	<b>899.877,97</b>



### RENDICONTO PATRIMONIALE 2023

Gli incrementi delle immobilizzazioni immateriali si riferiscono al progetto di transizione digitale proposto all'Assemblea in sede di approvazione del Conto consuntivo 2021. Nel corso del 2023 si è conclusa la digitalizzazione del Tirocinio e si sono poste le basi per l'evoluzione di tutta l'infrastruttura sulla quale verterà la modernizzazione dell'Ordine. L'investimento capitalizzato, per la quale si è proceduto ad accendere un conto specifico tra le immobilizzazioni immateriali, subirà un processo di ammortamento a quote costanti in cinque anni a decorrere dall'esercizio 2023.

I decrementi delle immobilizzazioni immateriali attengono solo all'ordinario processo di ammortamento in conto, in applicazione del quale la quota di ammortamento viene portata in diretta diminuzione del costo da ammortizzare.

L'incremento nelle immobilizzazioni materiali riguarda l'acquisto di nuovi beni di uso durevole costituenti parte dell'organizzazione permanente dell'Ente, la cui utilità economica si estende oltre i limiti di un esercizio, i cui ammortamenti sono rilasciati nel Rendiconto economico e accolti nei fondi rispettivamente accesi per ogni categoria di immobilizzazione materiale.

Il decremento indicato nelle immobilizzazioni materiali si riferisce alla dismissione di alcuni dispositivi informatici totalmente ammortizzati.

#### Fideiussioni

L'importo di € 75.000,00 si riferisce alla Fideiussione n. FDI 256299/19 ed è stato versato come garanzia su apposito conto corrente vincolato della Banca Popolare di Sondrio nell'ambito del contratto di locazione firmato in data 10/09/2018 con decorrenza 01/01/2019.

#### Investimento per Fondo Assistenza

In bilancio figura una disponibilità finanziaria, pari a € 9.095,90, dedicata alla assistenza degli iscritti, presso l'istituto di credito BPM:

c/c attivo presso Banca BPM..... € 9.095,90

Nel corso del 2024 si provvederà ad allineare il saldo di tale conto corrente dedicato alle risultanze del Fondo Assistenza presente fra le riserve vincolate.

#### Investimento per il Fondo del Trattamento di Fine Rapporto (TFR) del Personale dipendente

L'ulteriore disponibilità finanziaria, pari a complessivi € 470.649,81, rappresenta una riserva di liquidità dedicata alla copertura degli accantonamenti non monetari al Fondo TFR del Personale dipendente:  
c/c attivo presso Banca BPM..... € 470.649,81

Si evidenzia che alla data del 31/12/2023 l'importo del fondo TFR del Personale dipendente, esposto nel passivo patrimoniale, ammonta a € 438.809,19. Nel corso del 2024 verrà riallineato con apposito giroconto l'importo di questo conto bancario con le risultanze del fondo poiché i bonifici di liquidazione dei TFR, per uniformità di procedura, sono stati disposti dal conto operativo.

#### Depositi bancari e postali

Il saldo dei conti correnti bancari riconciliati, ed esistenti presso BPM e Banca Popolare di Sondrio, al termine dell'esercizio 2023, ammontano a complessivi € 1.607.815,69.

# 2

## RELAZIONE DEL TESORIERE

### RENDICONTO PATRIMONIALE 2023

#### Crediti verso iscritti ed enti terzi

I crediti verso gli iscritti e gli enti terzi alla data del 31/12/2023 sono pari a € 384.343,21 di cui:  
€ 228.349,74 per quote verso gli iscritti non ancora incassate;  
€ 155.993,47 per contributi dovuti da Enti terzi già fatturati.

In conformità al principio universale della prudenza, nelle poste del passivo è presente un fondo svalutazione crediti, alimentato da un accantonamento che rispecchia la natura dei due differenti crediti, per un valore complessivo pari a € 202.184,90. In particolare, per le posizioni relative a crediti verso sospesi e/o ex iscritti, quali soggetti cancellati per procedimenti disciplinari, alla data del 31/12/2023 il fondo ammonta a complessivi € 179.857,44, per i crediti riferiti a posizioni di enti terzi ammonta a € 22.327,46.

#### Ratei e risconti attivi, fatture da emettere e somme da incassare

I risconti attivi sono relativi a quote di costi che hanno avuto manifestazione numeraria nell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri. In particolare, riguardano canoni di licenze software e altri servizi e prestazioni professionali, rinviati ai futuri esercizi pro rata temporis, per complessivi a € 6.971,23. Le fatture da emettere e le somme da incassare risultano così suddivise:

€ 39.613,00 per il recupero di oneri e diritti di segreteria da soggetti terzi e per le entrate correlate alla Cena di Gala;  
€ 27.998,48 per l'attività svolta dall'Organismo di Composizione della Crisi di Impresa;  
€ 50.000,00 nei confronti della Fondazione Dottori Commercialisti di Milano per competenze del 2017.

#### Cassa e valori

L'importo di € 484,60 corrisponde al saldo liquido esistente in cassa, riconciliato ed esistente a fine esercizio.

#### Crediti diversi e Anticipi a fornitori

L'importo dei crediti diversi ammonta a € 7.931,11, di cui € 754,55 correlato alla gestione dei dipendenti, € 2.966,00 per liquidazione IVA annuale, € 4.079,97 per conguaglio a credito dell'imposta sostitutiva sul TFR ed € 130,59 per liquidazione Inail. Gli anticipi a fornitori sono pari a € 12.626,79 e rappresentano crediti nei confronti di fornitori per versamenti di somme di denaro a fronte dei quali non si sono ancora ricevuti i beni e i servizi oggetto della fornitura, precedendo il ciclo finanziario quello economico, che avrà manifestazione negli esercizi successivi, o per sfasamenti correlati alle ordinarie tempistiche di registrazione dei documenti ricevuti a fine anno.

## PASSIVITÀ

#### Fondi ammortamento immobilizzazioni materiali

I Fondi ammortamento cespiti al 31/12/2023 sono descritti nel prospetto che segue:

	SITUAZIONE AL 31/12/2023
Fondo ammortamento mobili e arredi	€ 124.072,72
Fondo ammortamento attrezzature	€ 4.403,66
Fondo ammortamento elaboratori e macchine ufficio	€ 126.547,46
Fondo ammortamento impianti e sistemi	€ 197.006,86
Fondo ammortamento altri beni	€ 600,42
<b>Totali</b>	<b>€ 452.631,12</b>

Le quote di ammortamento relative all'anno 2023 sono state calcolate tenendo conto del deperimen-



## RENDICONTO PATRIMONIALE

to ordinario dei cespiti; tali quote di ammortamento alimentano i relativi fondi di ammortamento. Gli importi degli ammortamenti e le percentuali utilizzate sono le seguenti:

Mobili e arredi	aliq. amm.to 12%	€	20.352,15
Attrezzature	aliq. amm.to 20%	€	802,64
Elaboratori e macchine d'ufficio	aliq. amm.to 20%	€	18.839,76
Impianti e sistemi	aliq. amm.to 20%, 30%	€	41.902,71
Altri beni e software	aliq. amm.to 20%	€	4.270,00
Oneri pluriennali nuova sede	aliq.amm.to 11,11%	€	27.624,57
Spese digitalizzazione Tirocinio	aliq.amm.to 20%	€	40.260,00
<b>Totale</b>		€	<b>154.051,83</b>

Si rammenta che gli oneri «nuova sede» sono ammortizzati secondo la durata del contratto di locazione stipulato in data 10/09/2018 con decorrenza 01/01/2019 e solo per il primo periodo contrattuale (2019-2027).

### Fondo TFR per il personale dipendente

Il TFR rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti al 31.12.2023. L'importo accantonato nel 2023 ammonta a € 41.842,86 ed è stato calcolato in ossequio alla vigente normativa al netto dell'imposta sostitutiva, mentre il debito complessivo per TFR presenta un saldo di € 438.809,19:

Fondo TFR al 31.12.2022	Accantonamento 2023	Utilizzi 2023	Saldo Fondo TFR al 31/12/2023
<b>488.165,42</b>	<b>41.842,86</b>	<b>91.199,09</b>	<b>438.809,19</b>

Il personale in organico al 31/12/2023 risulta composto da 10 dipendenti e 1 dirigente assunti con contratto a tempo indeterminato. Nel corso del 2023 sono andati in pensione 3 dipendenti di cui 1 al 31.12.2023, quindi il 2024 inizierà con un organico di 9 dipendenti e 1 dirigente.

Oltre al personale dipendente, l'Ordine si è avvalso di 7 persone tramite contratto di somministrazione lavoro chiamate in ausilio all'amministrazione, alla formazione, alla comunicazione interna, all'Albo, alla segreteria di disciplina e a supporto della segreteria di presidenza per l'organizzazione di iniziative istituzionali.

### Riserve e Fondi

Con riferimento alle riserve e ai fondi vincolati si evidenzia quanto segue.

### Situazione Riserve e Fondi vincolati esistenti alla data del 01/01/2023

Alla data del 01/01/2023 esistevano riserve solide e fondi dedicati pari a complessivi € 1.332.394,80. Con l'Assemblea di approvazione del Consuntivo al 31/12/2022, tenutasi in data 03/05/2023, l'avanzo di amministrazione al 31/12/2022 pari a € 241.848,77 è stato interamente destinato al fondo vincolato attività istituzionale. Più precisamente, i fondi e le riserve vincolate, a seguito di tale delibera di approvazione, erano suddivisi come segue:

	IMPORTO
Fondo vincolato rinnovo sistema informatico	€ 38.911,07
Fondo rinnovo impianti e sviluppo investimenti	€ 220.359,30
Fondo vincolato rinnovo sede	€ 2.583,86
Fondo PA Digitale	€ 250.000,00
Fondo vincolato sviluppo attività sul territorio	€ 96.503,44
Fondo vincolato Attività Istituzionale	€ 950.885,90
Fondo vincolato Borsa di Studio «Gino Bellini»	€ 5.000,00
Fondo Assistenza	€ 10.000,00
<b>Totale</b>	€ <b>1.574.243,57</b>

# 2

## RELAZIONE DEL TESORIERE

### RENDICONTO PATRIMONIALE

Questi importi, accantonati nel patrimonio netto, rappresentano la solidità finanziaria e l'impegno dell'Ordine nel perseguire i suoi obiettivi a lungo termine

#### Ulteriore movimentazione riserve e fondi nel corso dell'esercizio 2023, situazione riserve e fondi alla data del 31/12/2023

I Fondi per rinnovo sistema informatico, impianti e sviluppo investimenti, a servizio dell'area di funzionamento, sono stati utilizzati per complessivi € 83.935,95.

Il Fondo PA Digitale istituito con l'approvazione del Conto consuntivo 2021 è stato utilizzato a copertura degli ammortamenti stanziati in bilancio relativi alla transizione digitale del Tirocinio per € 40.260,00.

I Fondi per le attività istituzionali sono stati utilizzati complessivamente per € 292.075,71, di cui € 123.036,18 sono specificatamente stati impiegati per l'area della formazione.

L'impiego dei fondi sopra richiamati risulta essere stato inferiore a quanto preventivato.

Il Consiglio ha, altresì, deliberato di utilizzare il Fondo Assistenza per complessivi € 560,00, a supporto di due posizioni di iscritti che ne hanno fatto richiesta ed è già stato stanziato in bilancio un accantonamento al fondo per reintegrarlo.

La tabella sotto riportata riepiloga il raffronto dell'utilizzo fondi nel Consuntivo e nel Preventivo:

	IMPIEGO FONDI PREVENTIVO	IMPIEGO FONDI CONSUNTIVO
<b>Fondi area di funzionamento</b>		
Fondo vincolato rinnovo sistema informatico	€ 100.000,00	38.911,07
Fondo rinnovo impianti e sviluppo investimenti		45.024,88
Fondo PA Digitale	€ 250.000,00	40.260,00
<b>Fondi area istituzionale</b>		
Fondo vincolato Attività Istituzionale	€ 200.000,00	169.039,53
Fondo vincolato Attività Istituzionale per formazione	€ 193.000,00	123.036,18
Fondo Assistenza	€ 0,00	560,00
<b>Totale</b>	<b>€ 643.000,00</b>	<b>416.831,66</b>

Pertanto, i fondi e le riserve al 31/12/2023, dopo il recepimento contabile degli accantonamenti deliberati con l'approvazione del Consuntivo 2022 e l'utilizzo nella gestione del 2023, risultano i seguenti:

Fondo rinnovo impianti e sviluppo investimenti	€ 175.334,42
Fondo vincolato sviluppo attività sul territorio	€ 96.503,44
Fondo vincolato rinnovo sede	€ 2.583,86
Fondo PA Digitale	€ 209.740,00
Fondo vincolato Attività Istituzionale	€ 658.810,19
Fondo vincolato Borsa di Studio «Gino Bellini»	€ 5.000,00
Fondo Assistenza	€ 10.000,00
<b>Totale</b>	<b>€ 1.157.971,91</b>

#### Fondo rischi per crediti

Il Fondo rischi per crediti copre sia i rischi relativi ai crediti per quote di iscrizioni all'Albo che i rischi connessi ai crediti verso enti terzi.

Dopo un'attenta analisi delle varie posizioni, si è ritenuto di determinare per l'anno 2023 un prudentiale incremento del Fondo rischi per crediti con un accantonamento pari a € 20.000,00 esclusivamente dedicato a mitigare i rischi associati agli enti terzi. Non si è proceduto ad effettuare alcun accantonamento specifico per i crediti per le quote di iscrizione all'Albo in quanto la parte del fondo prevista a copertura di tale rischio si ritiene adeguata.



### RENDICONTO PATRIMONIALE 2023

Il fondo rischi per crediti alla data del 31/12/2023 ammonta complessivamente a € 202.184,90, di cui € 179.857,44 per crediti verso iscritti e € 22.327,46 per crediti verso enti terzi riferiti a contributi per convegni.

#### Fondo produttività e arretrati personale Dipendente/Dirigente

Tale fondo costituito nel corso del 2022, è stato utilizzato nel 2023 a copertura di somme contabilizzate e liquidate per produttività e arretrati di anni precedenti pari a complessivi € 11.938,96. È stato poi incrementato per € 53.400,00 a copertura del costo che dovrà essere sostenuto in occasione dei rinnovi della contrattazione collettiva, ormai scaduta.

#### Fondo Oneri e spese future Comitato Pari Opportunità

Tale fondo ammonta a € 4.011,34 e vi trovano allocazione impegni di spesa in favore del Comitato Pari Opportunità che avranno manifestazione finanziaria nel corso del 2024.

#### Debiti

##### Debiti verso fornitori e Fatture da ricevere

Il debito verso fornitori, per fatture ricevute alla data del 31/12/2023, ammonta a € 99.626,05.

Il debito per fatture ancora da ricevere alla data del 31/12/2023 ammonta a € 520.227,82 suddiviso come segue:

- fornitori diversi di beni e servizi € 365.460,34
- fornitori gestori OCC € 82.879,61
- residuo compensi relatori anni precedenti € 71.887,87 di cui:
  - € 25.836,07 per l'anno 2014; € 10.805,23 per l'anno 2015; € 21.730,43 per l'anno 2016; € 13.516,14 per l'anno 2017.

##### Altri debiti

Le altre poste di debito riguardano:

- i debiti verso l'Erario per € 57.599,06 per ritenute dipendenti e imposte, prevalentemente IVA,
- i debiti verso il Consiglio Nazionale per € 85.204,00 per il conguaglio delle quote 2023 degli iscritti,
- le anticipazioni ricevute a vario titolo dagli iscritti per complessivi € 8.380,00 (trattasi di iscrizioni all'Albo e al Registro dei tirocinanti relative all'annualità 2024 percepite nel corso del 2023) e
- debiti diversi per € 21.751,71, di cui relativi a debiti ordinari correlati alla gestione del personale (verso INPS, INPDAP, PERSEO e sindacati) per € 18.093,66.

#### Ratei passivi e Risconti passivi

Sono stati calcolati in rigida applicazione del principio della competenza.

I ratei passivi ammontano a € 187.879,86 e si riferiscono:

- per € 136.912,90 a oneri riguardanti la produttività del personale dipendente per l'anno 2023;
- per € 44.315,57 a residui ratei per l'anno 2021 e 2022 sempre a favore del personale dipendente;
- per € 6.651,39 alle competenze maturate al 31/12/2023 dal personale dipendente per ferie e permessi.

I risconti passivi ammontano complessivamente a € 57.400,00 e si riferiscono a importi di competenza dell'esercizio 2024 relativi alla quota di iscrizione al Registro Tirocinanti, che a decorrere dall'anno 2010 viene incassata una tantum all'inizio del periodo di tirocinio per la durata pluriennale di 18 mesi, e riscontato, pro rata temporis, per la quota parte eccedente la competenza dell'esercizio.

## 2

## RELAZIONE DEL TESORIERE

## RENDICONTO FINANZIARIO 2023

## SCHEMA N. 1: FLUSSO DELLA GESTIONE REDDITUALE DETERMINATO CON IL METODO INDIRETTO

A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)		
Avanzo di gestione 2023	€	243.427
Interessi passivi/(interessi attivi)	€	-3.560
Oneri non ordinari	€	0
<b>1. Avanzo di gestione prima di interessi e oneri non ordinari</b>	€	<b>239.867</b>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	€	99.814
Ammortamenti delle immobilizzazioni	€	154.052
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	€	<b>253.866</b>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	€	93.609
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	€	25.947
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	€	19.789
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	€	10.688
Altre variazioni del capitale circolante netto	€	-84.090
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	€	<b>65.943</b>
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	€	3.560
Oneri fiscali	€	-13.387
Utilizzo dei fondi oneri	€	-103.138
Utilizzo di fondi e riserve vincolati	€	-416.832
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	€	<b>-529.797</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	€	<b>29.879</b>
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	€	-28.250
(Investimenti)	€	28.250
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€	0
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	€	-160.430
(Investimenti)	€	160.430
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€	0
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	€	0
(Investimenti)	€	0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€	0
<b>Attività Finanziarie non immobilizzate</b>	€	-21.788
(Investimenti)	€	21.788
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€	0
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	€	<b>-210.468</b>
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	€	0
Accensione finanziamenti	€	0
Rimborso finanziamenti	€	0
Mezzi propri		
Utilizzo Fondi	€	0
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	€	<b>0</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)</b>	€	<b>-180.589</b>
<b>Valore che trova corrispondenza nella differenza dell'importo delle liquidità liquide esistenti al 1/1/2023 e al 31/12/2023</b>		
<b>Disponibilità liquide al 1 gennaio 2023</b>	€	<b>1.788.889</b>
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre 2023</b>	€	<b>1.608.300</b>



### RENDICONTO ECONOMICO 2023

Per quanto attiene al Rendiconto economico, si ritiene utile fornire alcune informazioni legate alle variazioni riscontrate tra il Conto preventivo 2023 e il Conto consuntivo 2023.

#### SPESE DI FUNZIONAMENTO

Le spese per il personale ammontano a € 1.087.265,07 importo che comprende anche gli oneri derivanti dalla contrattazione pubblica e i relativi contributi previdenziali, nonché le spese connesse alla formazione del personale e gli oneri correlati.

Gli affitti passivi della sede di via Pattari n. 6 ammontano a € 333.256,37, comprensivi dell'adeguamento Istat comunicato con data 3 marzo 2023 e delle spese accessorie. Si fa presente che il canone di locazione include anche le spese accessorie per un importo pari a € 25.000,00 annui e che solo qualora le stesse, in base ai consuntivi, risultassero superiori al 10% dell'importo stimato, verrà addebitato l'importo eccedente. A luglio 2023 è stato comunicato il conguaglio delle spese accessorie, condominiali e di riscaldamento, per € 5.310,81 relativo alla gestione 2022 e tale spesa è stata allocata tra le sopravvenienze passive.

Le spese assicurative ammontano a € 25.920,50 e si riferiscono alle polizze RC professionale per l'Organismo di Composizione della Crisi da Sovraindebitamento, Cyber Risk in ossequio alla normativa GDPR, RC patrimoniale per Consiglio dell'Ordine e Consiglio di Disciplina, tutela legale, infortuni, oltre a multirischi uffici che copre diverse aree quali incendi, furti, il rischio collegato all'utilizzo di apparecchiature elettroniche e la responsabilità civile.

Le spese postali, telefoniche, internet, dati, pari complessivamente a € 19.796,36, evidenziano un incremento rispetto al Preventivo 2023 per l'ingresso in questa voce del nuovo costo per il consumo dati del database del Tirocinio.

Gli oneri per le prestazioni di consulenze legali, amministrative, del lavoro e tecniche ammontano a € 141.663,03 in aumento rispetto al Preventivo 2023 per l'attività stragiudiziale svolta dal consulente legale per la procedura di selezione dei Consulenti dell'Ordine nel corso dell'ultimo trimestre del 2023 e per l'inserimento di un professionista esperto in materia del lavoro per la corretta applicazione ed esecuzione del nuovo contratto degli Enti pubblici.

Consulenza legale giuslavorista	€ 31.720,02
Consulenza in materia di privacy e GDPR	€ 10.150,38
Incarico Data Protection Officer (DPO)	€ 2.156,25
Incarico Amministratore di sistema	€ 21.960,00
Consulenza legale civilistica	€ 38.064,00
Consulenza legale amministrativista	€ 22.356,28
Consulenza del lavoro	€ 15.256,10

Le spese ufficio e gestione amministrativa ammontano a € 156.952,77 e rispetto al Conto preventivo evidenziano un decremento di € 23.047,23 principalmente per il costo relativo all'energia elettrica, che si è rivelato più contenuto di quanto inizialmente previsto per il 2023.

Le spese per software, aggiornamenti e manutenzione, pari complessivamente a € 243.319,55 hanno fatto registrare un lieve incremento rispetto a quanto preventivato. Tra queste, le spese sostenute per l'implementazione e adeguamento delle procedure informatiche (quali ad esempio il protocollo informatico e la piattaforma Teams per la gestione dei crediti formativi) e i lavori in sala corsi e negli uffici, pari a € 83.935,95, hanno trovato piena

copertura nel Fondo rinnovo sistema informatico e nel Fondo rinnovo impianti e sviluppo investimenti, il cui stanziamento per il 2023 era previsto complessivamente in € 100.000,00.

Gli ammortamenti vengono esposti in due voci distinte, per evidenziare la quota riferita alle spese di digitalizzazione del Tirocinio, per le quali ne è stata decisa la capitalizzazione. Visto l'importanza e la portata dell'intervento che consentiranno all'Ordine di distinguersi per innovazione, sebbene completamente coperte da una specifica riserva, vengono evidenziate tra gli investimenti durevoli distribuendo il costo su un arco temporale più lungo, anziché imputarlo tutto nell'anno in cui è stato contabilizzato. La riserva specifica verrà ridotta gradualmente nel corso dei cinque anni, per un importo pari alle quote di ammortamento rilevate nel Rendiconto economico.

Con riferimento alla voce relativa all'accantonamento al fondo rischi per crediti verso gli iscritti ed enti terzi, pari a € 20.000,00 si rinvia a quanto già illustrato al paragrafo «Crediti verso gli iscritti ed enti terzi».

Le spese bancarie ammontano a € 11.432,64, in linea con quanto rilevato a Consuntivo 2022 anche se leggermente superiori rispetto a quanto stimato nel Conto preventivo.

### SPESE DI ISTITUZIONALI

#### **Assemblee iscritti e Spese per attività istituzionale, comunicazione e tutela immagine**

La spesa per le Assemblee degli iscritti e per Attività istituzionale, comunicazione e tutela immagine ammonta a complessivi € 309.739,50, al di sotto di quanto disposto nel Conto preventivo 2023, formato in sostanziale continuità al Consuntivo 2022, che proponeva una spesa di € 350.000,00.

Per le assemblee degli iscritti la spesa del 2023 si è attestata a € 21.753,66.

La voce Spese per attività istituzionale, comunicazione tutela dell'immagine oltre ad accogliere tutte le spese inerenti alla comunicazione esterna, include anche i costi sostenuti per l'acquisto delle agende, per il Consiglio di Disciplina, per l'Associazione sportiva dilettantistica, quelli sostenuti in occasione delle premiazioni degli iscritti nel mese di dicembre presso il Teatro San Babila e in occasione della Cena di Gala 2023. Con riferimento a quest'ultimo evento istituzionale si evidenzia che gli oneri complessivamente registrati ammontano a € 49.814,32, a fronte di contributi specifici compensativi pari a € 32.175,00 classificati fra i proventi diversi. Trovano spazio in questa voce anche gli oneri connessi:

- alla Certificazione Carbon footprint (€ 19.669,45), tappa fondamentale per un Ente che vuole distinguersi per l'impegno e le azioni nella responsabilità sociale e nel rispetto dell'ambiente e
- al processo della Certificazione della Parità di Genere (€ 10.797,00), valore cardine dell'UE, diritto fondamentale e principio chiave del pilastro europeo dei diritti sociali.

#### **Partecipazione Tavoli Istituzionali**

Tale capitolo di spesa, per complessivi € 31.132,00, si riferisce agli oneri per la prosecuzione o l'avvio di «Tavoli di lavoro» a livello istituzionale, quali:

- CIRGIS - Centro Internazionale Ricerche Giuridiche Iniziative Scientifiche (progetto «Gli ambasciatori della cultura della legalità»);
- POLITECNICO DI MILANO - DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA GESTIONALE - Osservatorio Professioni e innovazione digitale;
- AMA - ARC MÉDITERRANÉEN DES AUDITEURS;
- UNI - ENTE ITALIANO DI NORMAZIONE;
- Istituto per il Governo Societario - IGS - ETS.

Oltre a questi, sono diversi gli accordi e le partnership promosse dall'Ordine nel 2023 con lo scopo di creare sinergie anche se non tutte trovano rappresentazione in questo capitolo di spesa,



### RENDICONTO ECONOMICO 2023

in quanto rientranti nelle spese per la formazione o nell'area dell'attività istituzionale, comunicazione e tutela immagine o perché non hanno impatto sul Rendiconto Consuntivo.

Tra le tante:

Oscar di Bilancio, riconoscimento di Ferpi dedicato alla rendicontazione finanziaria e non finanziaria; AICEC; AIPB; Cooperation Bancaire pour l'Europe - GEIE; Salone CSR dell'innovazione sociale; Università Cattolica per la XIII edizione del Master universitario di secondo livello in Diritto Tributario anno accademico 2023-2024; Partecipazione al Comitato Consultivo Tecnico dell'Osservatorio del Mercato Immobiliare.

#### **Organismo di Composizione della Crisi da Sovraindebitamento**

In tale capitolo sono ricomprese le spese amministrative di funzionamento dell'OCC, nonché quelle riferite alle figure professionali di Referente Coordinatore, Gestori e UAR coinvolte in tale attività. La spesa sostenuta nel 2023 pari a € 107.858,47 (€ 109.896,76 nel precedente esercizio) è sempre correlata a quanto esposto nel corrispondente capitolo dei proventi.

L'Organismo di Composizione della Crisi da Sovraindebitamento è stato istituito presso il nostro Ordine con decreto del Ministero della Giustizia, in data 5 ottobre 2016 al numero progressivo 82 della Sezione A del Registro ministeriale degli Organismi autorizzati alla gestione della crisi da sovraindebitamento, ai sensi dell'art. 4, comma 2, del Decreto Ministeriale 24 settembre 2014 n. 202, così come previsto dalla Legge 27 gennaio 2012, n. 3.

#### **Editoria e Rivista Dottori Commercialisti**

Il capitolo Editoria e Rivista Dottori Commercialisti accoglie le spese per la redazione della Rivista edita da Giuffrè Editori e per i Quaderni SAF, oltre ad altre pubblicazioni acquisite e messe a disposizione degli iscritti.

#### **Formazione professionale continua**

Con riferimento all'attività di formazione professionale continua si ricorda che tutte le iniziative in aula e fruibili nelle modalità e-learning e streaming, organizzate e promosse dall'Ordine di Milano, sono totalmente gratuite per gli iscritti.

L'organizzazione della formazione tecnica è affidata alla Fondazione dell'Ordine e conta in bilancio una spesa di € 380.000,00 corrispondente a quella deliberata nel Conto preventivo 2023. Rimane all'Ordine l'organizzazione della formazione che coinvolge la sfera politica e relazionale con le varie istituzioni, basata sulle opportunità che le evoluzioni del sistema Paese richiedono e, quindi, per sua stessa natura non programmabile ma di elevata rilevanza istituzionale.

Nell'anno 2023, l'importo a consuntivo sostenuto per l'attività di formazione professionale ammonta a € 166.746,18 (di cui 123.036,18 coperte dal Fondo specificatamente appostato), in aumento rispetto al 2022, ma inferiore rispetto al Preventivo 2023. L'organizzazione di un numero sempre maggiore di eventi istituzionali in aula ha comportato un incremento dei costi per l'utilizzo delle sale rispetto all'anno precedente.

Sulla piattaforma Concerto è stata comunque mantenuta la possibilità di fruire delle video lezioni on demand, valide per la formazione professionale.

#### **Oneri straordinari**

Gli oneri straordinari pari a € 64.905,91 si riferiscono principalmente a rettifiche correlate a fatture e oneri di competenza di anni precedenti, allo storno di ricavi proventi imputati per competenza in anni precedenti relativi a procedure OCC chiuse, ritirate o inammissibili, oltre che a rettifiche di quote connesse ai trasferimenti in altri Ordini.

### PROVENTI

#### **Quote di iscrizione**

- Quota annuale Albo

I proventi per la quota annuale di iscrizione al nostro Ordine pari a € 2.447.983,59 si sono attestate a consuntivo a un valore inferiore rispetto al Preventivo 2023 per € 26.566,41, tuttavia rappresentano un incremento rispetto ai risultati del 2022 che si era chiuso registrando proventi da questa fonte pari a € 2.424.175,03.

*- Quota annuale Elenco Speciale*

In sostanziale conferma con quanto registrato nel 2022, i proventi delle quote annuali degli iscritti nell'Elenco Speciale nel corso del 2023 ammontano a € 17.600,00 (€ 17.910,00 nel precedente esercizio). A consuntivo si è registrato un importo inferiore di € 400,00 rispetto al Preventivo 2023.

*- Quota annuale tirocinanti*

I proventi relativi alla quota annuale tirocinanti, attestandosi a € 114.625,00, hanno superato le aspettative prudenzialmente previste per il 2023 per ben € 37.675,00. Anche se in lieve flessione rispetto al 2022, che aveva registrato proventi specifici per € 115.650,00, si conferma una tendenza di crescita rispetto ai valori pre-Covid.

*- Quota nuovi iscritti*

La voce si riferisce nel dettaglio alle quote riscosse da Collegi iscritti per la prima volta all'Albo. L'importo pari a € 86.595,00 mostra un incremento di € 13.095,00 rispetto al Preventivo e di € 8.150,00 rispetto a quanto registrato nel 2022, importante segnale di fiducia e sviluppo della professione.

*- Quota annuale STP*

L'importo relativo alla quota delle Società tra professionisti ha registrato un significativo incremento sia rispetto al Preventivo, per € 18.900,00, sia rispetto al Consuntivo 2022, per € 14.120,00. Si segnalano 24 nuove iscrizioni di società tra professionisti.

#### RIMBORSI ONERI E PRESTAZIONI DI SERVIZI

I diritti relativi alle liquidazioni parcelle ammontano a € 6.496,10. Si rileva un decremento rispetto al Consuntivo 2022 di ben € 14.333,32, un calo, legato alle mutate condizioni di accesso alla pro-

cedura, in parte già previsto e inserito nel Conto preventivo per il 2023, il cui effettivo decremento, tuttavia, ha superato le stime, fissate in € 10.000,00.

I diritti da terzi per corsi di Formazione professionale continua ammontano a € 68.760,00 e sono riferibili ai diritti dovuti da enti terzi per i corsi da loro organizzati nell'anno 2023. Il decremento di € 31.240,00 rispetto al Preventivo è riconducibile agli eventi organizzati da enti terzi accreditati direttamente presso il Consiglio Nazionale.

#### ALTRI PROVENTI E RIMBORSI

La voce altri proventi e rimborsi, complessivamente pari a € 131.221,57, accoglie prevalentemente le sopravvenienze attive riferite a fornitori generici, alle procedure dell'OCC chiuse, ritirate o inammissibili, nonché ad alcune quote tirocinanti, iscritti, sponsorizzazioni e i contributi compensativi dei costi sostenuti per l'organizzazione della Cena di Gala.

#### ORGANISMO DI COMPOSIZIONE DELLA CRISI DA SOVRAINDEBITAMENTO

Analogamente a quanto illustrato in apposita voce nella parte relativa agli Oneri, si evidenziano le somme derivanti dalla gestione delle proposte di accordo presentate all'Organismo di Composizione della Crisi da Sovraindebitamento.

Il totale dei proventi registrati ammonta a € 134.994,04, in crescita rispetto al Preventivo 2023 e anche al Consuntivo 2022 ed è giustificato dall'aumento del numero delle procedure avviate e proseguite nel 2023.

Tali proventi devono essere letti in correlazione con i collegati oneri indicati nel capitolo delle spese istituzionali.

#### PROVENTI FINANZIARI E RECUPERO COSTI

I proventi finanziari e i proventi per recupero costi accolgono unicamente i rimborsi per servizi forniti agli iscritti.



## RENDICONTO ECONOMICO 2023

### UTILIZZO FONDI

Nel corso dell'esercizio 2023, il Fondo vincolato attività istituzionale è stato parzialmente utilizzato, per complessivi € 292.075,71, di cui € 123.036,18 per l'attività di formazione, mentre i fondi Rinnovo Sistema Informatico e il Fondo Rinnovo impianti e sviluppo investimenti sono stati utilizzati rispettivamente per € 38.911,07 il primo e € 45.024,88 il secondo. Nel 2023 è stato anche utilizzato, per la prima volta il Fondo PA Digitale per € 40.260,00. Infine, è stato utilizzato il Fondo Assistenza per € 560,00.

### QUOTA ANNUALE DI COMPETENZA DEL CONSIGLIO NAZIONALE

A titolo informativo si evidenzia che non è presente né tra i proventi né tra gli oneri, il contributo destinato al Consiglio Nazionale, ricompreso nella quota di iscrizione annuale, che viene incassata dall'Ordine territoriale competente e versata al Consiglio Nazionale. Nel corso dell'anno 2023 la tassa annuale richiesta dal nostro Ordine (€ 130 a iscritto, ridotta a € 30 per l'iscritto con età inferiore ai 36 anni), unitamente alla tassa annuale territoriale, per essere riversata al Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, è stata pari a € 1.159.450.

### DESTINAZIONE DELL'AVANZO

L'analisi del Conto consuntivo 2023 dimostra che i costi correnti non coperti dai fondi e rimasti a carico del Rendiconto economico, rispetto al 2022 hanno registrato un aumento di solo il 2%. Ciò è dovuto all'effetto combinato della straordinaria inflazione, che ha pesato sui conti del 2023 in misura superiore al 2%, e in segno opposto del contenimento di alcune spese.

Quest'aumento degli oneri a carico dell'esercizio, per lo più oneri relativi all'area di funzionamento, è stato solo in parte assorbito dall'incremento dei proventi ordinari derivanti dalle quote di iscrizione, che hanno anche dovuto mitigare i minori proventi derivanti dai contributi per i corsi di Formazione Professionale Continua degli enti terzi accreditati direttamente dal Consiglio Nazionale.

La sempre maggiore complessità di gestione dell'Ente ci mette di fronte alla sfida di dover assorbire costi aggiuntivi, non solo legati all'incognita dell'inflazione, ed evidenzia al contempo l'importanza di gestire efficacemente le risorse in un contesto economico in evoluzione. L'impegno per il futuro deve quindi essere quello di mantenere un equilibrio tra la necessità di essere prudenti di fronte a potenziali aumenti dei costi e l'importanza di continuare a investire in modo strategico. Con l'obiettivo di continuare a garantire la più ambiziosa attività istituzionale al servizio degli iscritti e di supportare nuovi investimenti fondamentali per la crescita e il consolidamento della realtà del nostro Ordine, il Consiglio, come deliberato nella riunione del giorno 15/04/2024, vista la situazione fondi esistente al 31/12/2023, propone di destinare l'avanzo di gestione derivante dal Conto consuntivo 2023 pari a € 243.426,94, come di seguito illustrato:

	SITUAZIONE AL 31/12/2023	IMPEGNATI NEL CONTO PREVENTIVO 2024	SITUAZIONE PROSPETTICA AL NETTO DEGLI UTILIZZI NEL 2023	DESTINAZIONE AVANZO 2023
Fondo rinnovo impianti e sviluppo investimenti	€ 175.334,42	-160.000	15.334,42	100.000,00
Fondo vincolato sviluppo attività sul territorio	€ 96.503,44		96.503,44	
Fondo vincolato rinnovo sede	€ 2.583,86		2.583,86	
Fondo PA Digitale	€ 209.740,00	-50.000	159.740,00	
Fondo vincolato Attività Istituzionale	€ 658.810,19	-380.000	278.810,19	143.426,94
Fondo vincolato Borsa di Studio «Gino Bellini»	€ 5.000,00		5.000,00	
Fondo Assistenza	€ 10.000,00		10.000,00	
<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.157.971,91</b>	<b>-590.000</b>	<b>567.971,91</b>	<b>243.426,94</b>

Milano, 15 aprile 2024

Il Tesoriere  
Emanuela Ardillo

## 3

## CONTO CONSUNTIVO 2023

## CONTO ECONOMICO 2023

ONERI	CONSUNTIVO 2022	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2023	SCOSTAMENTO
<b>Spese di funzionamento</b>				
Costo del personale	€ 1.098.432,99	1.087.265,07	1.150.000,00	-62.734,93
Affitto e spese condominiali	€ 311.335,51	333.256,37	320.000,00	13.256,37
Assicurazioni	€ 22.331,50	25.920,50	25.000,00	920,50
Spese postali, telefoniche, internet, dati	€ 13.947,04	19.796,36	13.000,00	6.796,36
Consulenze legali, amministrative, tecniche	€ 121.002,79	141.663,03	130.000,00	11.663,03
Spese ufficio e gestione amministrativa	€ 154.939,63	156.952,77	180.000,00	-23.047,23
Software, programmi, aggiornamenti e manutenzioni varie (al netto utilizzo fondo)	€ 172.557,20	159.383,60	140.000,00	19.383,60
Impiego fondi per rinnovo sistema informatico	€ 3.123,53	38.911,07	-	38.911,07
Impiego fondi per rinnovo imp. e sviluppo investimenti	€ 27.328,00	45.024,88	100.000,00	-54.975,12
Totale spese informatica e rinnovo sistema informatico	€ 203.008,73	243.319,55	240.000,00	3.319,55
Digitalizzazione PA (al netto utilizzo fondo)	€ -	-	-	-
Impiego fondi per PA Digitale	€ -	-	250.000,00	-250.000,00
Totale spese PA Digitale	€ -	-	250.000,00	-250.000,00
Ammortamenti e svalutazioni	€ 113.851,11	113.791,83	130.000,00	-16.208,17
Ammortamento spese Digitalizzazione PA (al netto utilizzo fondo)	€ -	-	-	-
Ammortamento spese digitalizzazione mediante utilizzo fondo per PA Digitale	€ -	40.260,00	-	40.260,00
Totale spese ammortamenti e svalutazioni	€ 113.851,11	154.051,83	130.000,00	-16.208,17
Acc.to fondo rischi	€ 10.000,00	20.000,00	20.000,00	-
Spese Bancarie e altri oneri finanziari	€ 11.365,66	11.432,64	10.000,00	1.432,64
<b>Totale</b>	<b>€ 2.060.214,96</b>	<b>2.193.658,12</b>	<b>2.468.000,00</b>	<b>-274.341,88</b>
<b>Spese istituzionali:</b>				
Assemblee iscritti	€ 30.000,00	21.753,66	30.000,00	-8.246,34
Spese per attività istituzionale, comunicazione e tutela immagine (al netto utilizzo fondo)	€ 144.240,46	140.699,97	150.000,00	-9.300,03
Impiego fondi per attività istituzionale e servizi agli iscritti	€ 202.416,77	169.039,53	200.000,00	-30.960,47
	€ 346.657,23	309.739,50	350.000,00	-40.260,50
Partecipazione Tavoli Istituzionali	€ 34.591,14	31.132,00	40.000,00	-8.868,00
Comitato Pari Opportunità	€ -	10.000,00	10.000,00	-
Organismo di Composizione della Crisi da Sovraindebitamento	€ 109.896,76	107.858,47	120.000,00	-12.141,53
Editoria e Rivista Dottori Commercialisti	€ 66.031,99	75.579,59	75.000,00	579,59
Formazione Professionale Continua (al netto utilizzo fondo)	€ 24.350,25	43.710,00	114.000,00	-70.290,00
Impiego fondi per attività di formazione	€ 100.000,00	123.036,18	193.000,00	-69.963,82
	€ 124.350,25	166.746,18	307.000,00	-140.253,82
Contributo a Fondazione dell'Ordine dei Dottori Commercialisti	€ 380.000,00	380.000,00	380.000,00	-
Totale spese per attività di Formazione	€ 504.350,25	546.746,18	687.000,00	-140.253,82
Oneri straordinari	€ 61.869,04	64.905,91	-	64.905,91
Accantonamento al F.do Assistenza	€ 3.190,00	560,00	5.000,00	-4.440,00
<b>Totale</b>	<b>€ 1.156.586,41</b>	<b>1.168.275,31</b>	<b>1.317.000,00</b>	<b>-148.724,69</b>
<b>Totale Oneri</b>	<b>€ 3.216.801,37</b>	<b>3.361.933,43</b>	<b>3.785.000,00</b>	<b>-423.066,57</b>
Avanzo d'esercizio	€ 241.748,77	243.426,94	-	243.426,94
Totale a pareggio	€ 3.458.550,14	3.605.360,37	3.785.000,00	-179.639,63
Partite di giro				
Contributo Consiglio Nazionale	€ 1.097.790,00	1.159.450,00	1.094.115,00	65.335,00



# CONTO CONSUNTIVO 2023

## CONTO ECONOMICO 2023

PROVENTI	CONSUNTIVO 2022	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2023	SCOSTAMENTO
Quota annuale Albo	€ 2.424.175,03	2.447.983,59	2.474.550,00	-26.566,41
Quota annuale Elenco Speciale	€ 17.910,00	17.600,00	18.000,00	-400,00
Quota annuale Tirocinanti	€ 115.650,00	114.625,00	76.950,00	37.675,00
Quota nuovi iscritti	€ 78.445,00	86.595,00	73.500,00	13.095,00
Quota STP	€ 158.780,00	172.900,00	154.000,00	18.900,00
<b>Rimborsi oneri e proventi per prestazioni di servizi:</b>				
Diritti di liquidazione parcelle e Diritti segreteria	€ 20.829,42	6.496,10	10.000,00	-3.503,90
Diritti da terzi per corsi Formazione Professionale Continua	€ 81.726,00	68.760,00	100.000,00	-31.240,00
<b>Proventi diversi:</b>				
Contributo straordinario da CNDCEC supporto attiv. Istituzionale	€ -	-	-	-
Contributo straordinario da CNDCEC supporto attiv. DPO	€ -	-	-	-
Altri proventi e rimborsi	€ 87.563,43	131.221,57	5.000,00	126.221,57
Organismo di Composizione della Crisi da Sovraindebitamento	€ 131.992,17	134.994,04	120.000,00	14.994,04
Proventi Finanziari e recupero costi	€ 5.420,79	7.353,41	10.000,00	-2.646,59
<b>UTILIZZO FONDI/AVANZI COMPLESSIVI</b>				
Impiego fondi per rinnovo sistema informatico	€ 3.123,53	38.911,07	100.000,00	-61.088,93
Impiego fondi per rinnovo imp. e sviluppo investimenti	€ 27.328,00	45.024,88	-	45.024,88
Utilizzo Fondo Attività Istituzionale/Formazione	€ 100.000,00	123.036,18	193.000,00	-69.963,82
Utilizzo Fondo Attività Istituzionale e servizi agli iscritti	€ 202.416,77	-	-	-
Utilizzo Fondo per Fondo Assistenza	€ 3.190,00	560,00	-	560,00
Utilizzo Impiego fondi per PA Digitale	€ -	40.260,00	250.000,00	-209.740,00
Utilizzo Fondo «Sviluppo attività istituzionali»	€ -	169.039,53	200.000,00	-30.960,47
	€ 3.458.550,14	3.605.360,37	3.785.000,00	-179.639,63
<b>Totale Proventi € 3.458.550,14 3.605.360,37 3.785.000,00 -179.639,63</b>				
<b>Partite di giro</b>				
Contributo Consiglio Nazionale	€ 1.097.790,00	1.159.450,00	1.094.115,00	65.335,00

## 3

## CONTO CONSUNTIVO 2023

## STATO PATRIMONIALE 2023

ATTIVITÀ	AL 31/12/2022	AL 31/12/2023
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
Editoria	€ 0,01	0,01
Software-sistemi operativi ed applicativi	€ 17.086,71	12.816,71
Spese Digitalizzazione Tirocinio	-	161.040,00
Oneri pluriennali nuova sede	€ 143.294,20	115.669,63
<b>Totali</b>	<b>€ 160.380,92</b>	<b>289.526,35</b>
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
Mobili e arredi	€ 206.711,64	214.147,16
Attrezzature	€ 7.747,99	7.747,99
Elaboratori e macchine ufficio	€ 190.434,79	169.636,29
Impianti e sistemi	€ 218.219,76	218.219,76
Altri beni	€ 600,42	600,42
<b>Totali</b>	<b>€ 623.714,60</b>	<b>610.351,62</b>
<b>Fideiussioni</b>	€ 75.000,00	75.000,00
<b>Investimento fondo assistenza</b>		
Banca Popolare di Milano	€ 4.850,41	9.095,90
<b>Investimento trattamento fine rapporto dipendenti</b>		
Banca Popolare di Milano	€ 452.405,07	470.649,81
IW Bank	€ 703,13	-
<b>Totali</b>	<b>€ 453.108,20</b>	<b>470.649,81</b>
Crediti verso iscritti e verso Enti terzi	€ 478.572,65	384.343,21
Crediti per depositi cauzionali	€ 1.157,18	1.157,18
Ratei e risconti attivi e fatture da emettere	€ 146.924,04	124.582,71
Anticipi a fornitori	€ 14.320,74	12.626,76
Crediti diversi	€ 556,54	7.931,11
Depositi bancari e postali	€ 1.788.198,01	1.607.815,69
Cassa e valori	€ 690,80	484,60
<b>Totali</b>	<b>€ 1.951.847,31</b>	<b>1.754.598,05</b>
<b>Totale Attività</b>	<b>€ 3.747.474,09</b>	<b>3.593.564,94</b>
<b>Totale a pareggio</b>	<b>€ 3.747.474,09</b>	<b>3.593.564,94</b>



## STATO PATRIMONIALE 2023

PASSIVITÀ	AL 31/12/2022	AL 31/12/2023
<b>Fondi di ammortamento immobilizzazioni materiali</b>		
Fondo ammortamento mobili e arredi	€ 103.720,57	124.072,72
Fondo ammortamento attrezzature	€ 3.601,02	4.403,66
Fondo ammortamento elaboratori e macchine ufficio	€ 149.320,38	126.547,46
Fondo ammortamento impianti e sistemi	€ 155.104,15	197.006,86
Fondo ammortamento altri beni	€ 600,42	600,42
<b>Totali</b>	<b>€ 412.346,54</b>	<b>452.631,12</b>
Fondo TFR per il personale dipendente	€ 488.165,42	438.809,19
<b>Riserve e Fondi:</b>		
Fondo vincolato rinnovo sistema informatico	€ 38.911,07	-
Fondo vincolato sviluppo attività sul territorio	€ 96.503,44	96.503,44
Fondo vincolato rinnovo Sede	€ 2.583,86	2.583,86
Fondo vincolato Attività Istituzionale	€ 709.037,13	658.810,19
Fondo rinnovo impianti e svil.investimenti	€ 220.359,30	175.334,42
Fondo vincolato borsa di studio Gino Bellini	€ 5.000,00	5.000,00
Fondo PA Digitale	€ 250.000,00	209.740,00
Fondo assistenza	€ 10.000,00	10.000,00
<b>Totali</b>	<b>€ 1.332.394,80</b>	<b>1.157.971,91</b>
Fondo rischi crediti	€ 205.358,26	202.184,90
Fondo produttività e arretrati personale dipendente/Dirigente	15.000,00	56.461,04
Fondo oneri e spese future Comitato Pari Opportunità	-	4.011,34
<b>Debiti</b>		
Consiglio Nazionale	€ 94.694,00	85.204,00
Debiti verso Erario	€ 70.986,48	57.599,06
Debiti verso fornitori	€ 64.401,41	99.626,05
Fatture da ricevere	€ 529.505,70	520.227,82
Anticipi da iscritti	€ 31.738,89	8.380,00
Debiti diversi	€ 26.442,26	21.751,71
<b>Totali</b>	<b>€ 723.074,74</b>	<b>707.584,64</b>
Ratei passivi	€ 177.766,56	187.879,86
Risconti passivi	€ 56.825,00	57.400,00
<b>Totali</b>	<b>€ 234.591,56</b>	<b>245.279,86</b>
<b>Totale Passività</b>	<b>€ 3.505.625,32</b>	<b>3.350.138,00</b>
Avanzo d'esercizio	€ 241.848,77	243.426,94
<b>Totale a pareggio</b>	<b>€ 3.747.474,09</b>	<b>3.593.564,94</b>

# 4

## RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

### SUL BILANCIO CONSUNTIVO PER L'ESERCIZIO 2023



GIUSEPPE MUNAFÒ

DANIELA B. MORLACCHI

WILMA GRANDE

**Cari Colleghi,**

la presente Relazione è stata redatta al fine di esprimere il parere richiesto conformemente al Regolamento di Amministrazione e Contabilità e dalla normativa vigente sul bilancio consuntivo per l'anno 2023 predisposto dal Tesoriere composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto Economico e Relazione del Tesoriere.

#### VERIFICHE PRELIMINARI

Nell'ambito della nostra attività finalizzata alla resa della presente relazione sul bilancio consuntivo 2023, abbiamo svolto le seguenti attività:

- abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- abbiamo vigilato sull'impostazione generale data al bilancio consuntivo e verificato la rispondenza dello stesso ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri;
- abbiamo esaminato i predetti documenti e riteniamo di aver acquisito una ragionevole sicurezza che il documento nel suo complesso non sia viziato da errori significativi e che esso risulti attendibile;
- abbiamo valutato l'adeguatezza dei criteri contabili utilizzati, la ragionevolezza delle stime contabili effettuate nonché la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consuntivo nel suo complesso, inclusa l'informativa, e abbiamo altresì valutato se lo stesso rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Il Collegio dei Revisori è quindi del parere che quanto esaminato abbia fornito una ragionevole base per il suo giudizio, consentendoci di attestare che il presente bilancio rappresenti nel suo complesso, in modo veritiero e corretto, la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ordine nonché il risultato economico dell'esercizio, consistente in un avanzo di gestione pari a € 243.426,94. I dati economico-patrimoniali, vengono di seguito sintetizzati:

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>AL 31/12/2023</b>	<b>AL 31/12/2022</b>
Attività	€ 3.593.564,94	3.747.474,09
Passività	€ 3.350.138,00	3.505.625,32
Avanzo di gestione	€ 243.426,94	241.848,77
Totale a pareggio	€ 3.593.564,94	3.747.474,09

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>AL 31/12/2023</b>	<b>AL 31/12/2022</b>
Oneri	€ 3.361.933,43	3.216.701,37
Proventi	€ 3.605.360,37	3.458.550,14
<b>Avanzo di gestione</b>	<b>€ 243.426,94</b>	<b>241.848,77</b>



#### CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI

In merito ai criteri di valutazione adottati, invariati rispetto al precedente esercizio, si osserva quanto segue:

- Le *immobilizzazioni* sono state iscritte al costo storico di acquisizione e ammortizzate sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile stimata;
- I *crediti* sono esposti nel bilancio consuntivo al loro presunto valore di realizzo, mediante l'iscrizione nel passivo di un fondo svalutazione a titolo di rettifica indiretta;
- I *debiti* sono stati espressi al valore nominale;
- Il *fondo quiescenza e trattamento di fine rapporto* è stato calcolato in conformità alla legislazione vigente e alle disposizioni contrattuali e copre integralmente le competenze maturate a tale titolo dai dipendenti in forza al 31 dicembre 2023. Il Collegio dei Revisori rileva che il Consiglio ha preso l'impegno per il 2024 di vincolare le disponibilità liquide per allineare l'importo all'ammontare complessivo del trattamento di fine rapporto maturato al 31.12.2023;
- Le *disponibilità liquide* corrispondono alle effettive giacenze di cassa e dei depositi bancari di conto corrente alla data di chiusura dell'esercizio;
- I *ratei* e i *risconti attivi e passivi* sono riferibili a rettifiche e stanziamenti di costi e proventi al termine dell'esercizio 2023;
- *L'impiego dei fondi* nel corso dell'anno 2023 ha visto un utilizzo pari a € 416.831,66 in misura superiore rispetto al consuntivo dell'anno precedente per € 336.058,30 e nei limiti delle somme esposte nel preventivo 2023 per € 643.000,00. In particolare si evidenzia che: I) il Fondo Rinnovo Sistema Informatico e il Fondo Rinnovo Impianti e Sviluppo Investimenti sono stati utilizzati rispettivamente per € 38.911,07 e per € 45.024,88 (complessivi € 83.935,95) rispetto all'importo complessivo di € 100.000,00 previsto a preventivo; II) il Fondo Attività Istituzionale è stato utilizzato: A) per € 169.039,53 per l'area istituzionale e servizi agli iscritti, rispetto a quanto preventivato in € 200.000,00; B) per € 123.036,18 per l'area di formazione, nel limite dell'importo massimo di € 193.000,00 previsto a preventivo; III) per € 560,00 per il Fondo Assistenza; IV) per € 40.260,00 per PA digitale, fondo istituito in sede di approvazione del rendiconto 2021 nel limite dell'importo preventivato in € 250.000,00.

## RAFFRONTO FRA PROSPETTO PREVENTIVO E CONSUNTIVO 2023

Esaminando il prospetto di raffronto del bilancio consuntivo rispetto al bilancio preventivo del medesimo esercizio, così come regolarmente approvato dall'Assemblea degli iscritti, il Collegio dei Revisori riporta la seguente tabella di sintesi:

ONERI	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	SCOSTAMENTO
Spese di funzionamento	€ 2.468.000,00	2.193.658,12	-274.341,88
Spese istituzionali	€ 1.317.000,00	1.168.275,31	-148.724,69
<b>Totale Oneri</b>	<b>€ 3.785.000,00</b>	<b>3.361.933,43</b>	<b>-423.068,57</b>
Avanzo di esercizio	€ -	243.426,94	243.426,94
<b>Totale a Pareggio</b>	<b>€ 3.785.000,00</b>	<b>3.605.360,37</b>	<b>-179.639,63</b>

PROVENTI	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	SCOSTAMENTO
Entrate contributive	€ 2.797.000,00	2.839.703,59	42.703,59
Prestazioni servizi	€ 110.000,00	75.256,10	-34.743,90
Proventi diversi	€ 135.000,00	273.569,02	138.569,02
Utilizzo fondi	€ 743.000,00	416.831,66	-326.168,34
<b>Totale Proventi</b>	<b>€ 3.785.000,00</b>	<b>3.605.360,37</b>	<b>-179.639,63</b>

Gli scostamenti tra preventivo e consuntivo sono ampiamente commentati e giustificati nelle loro varie componenti nella relazione del Tesoriere.

Il Collegio evidenzia che l'utilizzo dei fondi ha svolto la funzione di «sterilizzare» dei costi effettivamente sostenuti dall'Ente per spese nell'area informatica non capitalizzate (protocollo informatico e piattaforma per crediti formativi) e nell'area istituzionale e di formazione e per la PA digitale. Infine, è stato utilizzato il fondo assistenza a supporto di due posizioni degli iscritti come deliberato dal Consiglio in corso d'anno, mediante apposito stanziamento a reintegro del fondo.

## NOTE CONCLUSIVE

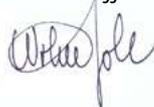
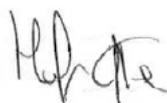
Gentili Colleghe, Egregi Colleghi,  
il presente Collegio dei Revisori, tenuto conto di quanto evidenziato, rilevato ed esposto nella presente relazione, esprime parere favorevole in ordine all'approvazione del Bilancio Consuntivo chiuso al 31.12.2023 con i relativi allegati, unitamente alla proposta di destinazione dell'avanzo di gestione e la sua applicazione al bilancio 2024.

Milano, 19.04.2024

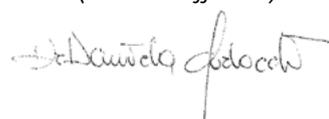
Il Collegio dei Revisori

Giuseppe Munafò  
(Presidente)

Wilma Grande  
(Revisore effettivo)

Daniela Barbara Morlacchi  
(Revisore effettivo)







[WWW.ODCEC.MI.IT](http://WWW.ODCEC.MI.IT)