



Gentili colleghe e gentili colleghi,

in primo luogo ritengo doveroso esprimere la vicinanza mia, del Consiglio e di tutto l'Ordine di Milano, all'Ordine di Lodi e ai famigliari del collega Antonio Novati, massacrato pochi giorni fa mentre svolgeva il proprio lavoro.

Mi rendo conto che è un modo inusuale di aprire una relazione, ma credo che essere ancorati alla realtà voglia dire anche, di fronte a episodi come questo, essere pronti a testimoniare, in ogni occasione significativa, l'esigenza che le istituzioni comprendano le difficoltà e i rischi ai quali molti colleghi vanno incontro nello svolgimento del proprio lavoro e si attivino, con interventi mirati, perché episodi come questo non si verifichino più.

Quest'anno, per la prima volta dopo l'emergenza sanitaria, nel Consiglio abbiamo condiviso la scelta di svolgere l'Assemblea in presenza e non più da remoto.

Siamo consapevoli che questo potrebbe condurre a una minore partecipazione, come avviene nel *post Covid* negli eventi in presenza, essendo ormai tutti noi abituati alla comodità dei collegamenti *on line*, ma alcuni colleghi lo hanno richiesto e ci è parso positivo dare un piccolo segnale di ritorno a una normalità che tutti desideriamo, anche se ben sappiamo come gli effetti della pandemia prima e della guerra (che ancora oggi è in essere) sono e saranno durevoli nel tempo, lasciando conseguenze indelebili nel tessuto economico e sociale italiano, ben difficili da ipotizzare oggi nella loro effettiva entità.

La nostra categoria, che accompagna e supporta, a vario titolo, tutti i diversi contesti della nostra

Società, ne è ben consapevole e si è, nel suo complesso, spesa per attutire le difficoltà dei cittadini e delle imprese con un impegno spesso non compreso, se non addirittura sottostimato, dal Legislatore e dalle Istituzioni.

Da parte di molti colleghi, di conseguenza, vi sono i segni sempre più marcati di insoddisfazione e frustrazione, causate da una burocrazia che rende tutto più difficile e da leggi la cui applicazione è complessa e soggetta a continue modifiche. A tutto ciò si aggiungono le criticità che si incontrano nel rapportarsi con la pubblica amministrazione, ingolfata, essa stessa, da una cronica carenza di personale e dal dover sottostare a vincoli normativi e procedurali di difficile comprensione. Eppure, proprio in questo periodo tanto faticoso, le riforme in atto e le istanze di un mercato economico e lavorativo in forte evoluzione, stanno generando nuovi spazi di attività che, se correttamente recepiti e sviluppati, possono rendere la nostra professione appetibile, forse e soprattutto, ai giovani che si affacciano al mondo del lavoro.

Penso all'obbligo per tutte le imprese, introdotto dal nuovo Codice della crisi, di dotarsi di un adeguato assetto organizzativo, amministrativo e contabile che necessita di consulenza strategica per la valutazione dei rischi e dell'introduzione di un sistema di controllo di gestione.

Penso, ancora, all'evoluzione che sta avvenendo in relazione ai temi riuniti sotto l'acronimo ESG e all'obbligo che progressivamente toccherà tutte le realtà economiche di redigere un documento non finanziario.



Mi riferisco anche, infine, alle opportunità create dall'introduzione della Riforma del Terzo settore, alla crescente richiesta di implementazione dei modelli organizzativi ex D.lgs. 231/01, alle opportunità generate dai bandi PNRR, alla consulenza nei passaggi generazionali, nel supporto durante la crescita dimensionale delle imprese, nella internazionalizzazione, ma potrei aggiungere molte altri ambiti.

Tutte tematiche nelle quali noi commercialisti siamo, per il nostro *background* culturale e di formazione, gli interlocutori ottimali.

Gli studi tradizionali che affiancano i clienti in ambito contabile e fiscale, e che ancora oggi costituiscono la principale tipologia presente nel nostro territorio, possono essere coloro che, meglio di tutti, rispondono a queste esigenze informando, assistendo e rispondendo alle istanze del nostro tessuto economico.

Perché ciò avvenga, tuttavia, sono necessarie una serie di condizioni che rendano i colleghi in grado di cogliere queste occasioni e in particolare:

- la possibilità di partecipare a occasioni di sensibilizzazione, seminari e corsi formativi sulle differenti tematiche che, senza oneri aggiuntivi, consentano al professionista di acquisire il *know how* necessario per ampliare la propria consulenza;
- il supporto attraverso convenzioni e accordi per ridurre, per quanto possibile, l'impatto di una transizione digitale ormai obbligatoria per essere competitivi sul mercato e avere, materialmente, più tempo da dedicare a nuove aree di attività;
- l'organizzazione di occasioni di approfondimento delle tecniche di realizzazione di reti professionali che consentano allo studio tradizionale di rispondere a esigenze di competenze più specialistiche;

- un'attività istituzionale volta a rendere la nostra categoria interlocutore privilegiato nelle aree tradizionali (quali il fiscale e la crisi d'impresa), ma, ancor di più, in quelle emergenti;
- una politica centrale e territoriale che conduca a una reale valorizzazione del nostro ruolo che non si concretizzi solo in parole di apprezzamento, ma in un riconoscimento nelle norme del nostro ruolo e delle nostre competenze, (evitando, ad esempio, un eccesso di obblighi formativi per ogni iscrizione a un elenco giuridicamente introdotto).

Alcuni di questi «compiti» sono di competenza degli Ordini territoriali e altri, invece, sono del Consiglio Nazionale.

Il nostro Ordine, ormai primo anche per dimensioni, già da tempo si è attivato offrendo formazione gratuita, ampliando i rapporti con le istituzioni, facendosi parte attiva con una intensa attività di comunicazione sui temi di categoria e creando convenzioni per consentire agli iscritti di ridurre i costi dei propri studi in fase di transizione digitale.

In questi mesi poi, dopo le elezioni che, per le notte vicissitudini, avevano creato un fisiologico rallentamento, con il nuovo Consiglio abbiamo ricominciato a pieno ritmo a lavorare per offrire ai colleghi la certezza di essere parte di una realtà al passo con i tempi.

Nel prosieguo della relazione sono stati effettuati dei *focus* specifici sulle attività dell'Ordine svolte nel corso del precedente esercizio e che ineriscono ambiti già noti (struttura, formazione, comunicazione ecc...) nei quali il nostro ente è già da tempo impegnato in uno sforzo costantemente migliorativo dei risultati.

Ritengo, tuttavia, utile, porre l'attenzione in questo prologo su alcune linee di indirizzo che penso siano caratterizzanti dell'approccio strategico dell'Ordine.

LA TRANSIZIONE DIGITALE: VERSO UN'OTTIMIZZAZIONE DEI SERVIZI GRAZIE ANCHE ALL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE

L'Ordine, è quasi pleonastico ricordarlo, è un ente pubblico e come tale da una parte è soggetto a specifici adempimenti (sempre più numerosi) e dall'altro deve svolgere un'attività di gestione e controllo dell'albo e dei suoi iscritti.

In questo contesto è strategico proseguire nel progetto di rinnovamento del sistema informatico perseguendo un'ottimizzazione delle attività sia nell'interfaccia con l'iscritto che nel lavoro da svolgere in *back office*.

L'Ordine, quindi, nel 2022 ha dato avvio alla progettazione di un intenso programma di rivisitazione di tutta l'organizzazione della struttura per sfruttare al meglio le innovazioni digitali che sono offerte dal mercato.

A regime avremo un ente la cui archiviazione documentale sarà tutta digitale e le procedure saranno per lo più automatizzate, lasciando all'operatore solo una funzione di controllo in nome di una maggiore efficienza nei confronti delle esigenze degli iscritti.

LE CERTIFICAZIONI DELL'ORDINE: ATTENZIONE AI TEMI DELL'AMBIENTE E DEL GENDER GAP

Una delle strategie principali dell'Ordine è quella di essere *testimonial* e promotore dei temi di maggiore attualità nel nostro contesto economico e sociale, racchiusi nell'acronimo ESG.

Affrontare in modo fattivo le problematiche ambientali e sociali evidenzia l'ancoraggio ai valori che sono alla base del nostro codice deontologico e l'attenzione e la sensibilità nel voler contribuire a costruire una società migliore.

In questa ottica si è voluto avviare un ambizioso programma di certificazioni che rendano oggettivo

vo l'impegno dell'ente attraverso la certificazione *carbon footprint* (in ambito ambientale) e per il perseguimento della parità di genere.

Entrambe le certificazioni, deliberate nel 2022, dovrebbero concludersi nel 2023 e dare avvio ad un percorso di miglioramento degli indici nel triennio successivo.

L'essere monitorati attraverso indici specifici consente di impostare le proprie scelte per misurarne e migliorarne i risultati.

ESSERE INTERLOCUTORI ATTIVI: L'ORDINE COME PROTAGONISTA NELL'EVOLUZIONE DI PRASSI OPERATIVE E NORME TECNICHE

L'UNI è l'unico ente di normazione italiano e i suoi compiti principali dell'UNI sono:

- elaborare nuove norme in collaborazione con tutte le parti interessate;
- rappresentare l'Italia nelle attività di normazione a livello mondiale (ISO) ed europeo (CEN) allo scopo di promuovere l'armonizzazione delle norme, recepire norme EN o EN ISO occupandosi eventualmente della traduzione;
- pubblicare e diffondere le norme tecniche.

È facilmente comprensibile, da questi brevi cenni, come sia importante essere presenti e parte attiva in un contesto, ovviamente sui temi di nostra competenza.

L'Ordine, già da tempo, è entrato a pieno titolo in questo contesto, partecipando al tavolo tecnico che ha dato vita alle linee guida sulla certificazione degli studi professionali, a quelli inerenti il controllo di gestione ed i criteri di sostenibilità delle imprese e facendosi promotore a sua volta per la costituzione di un tavolo di lavoro che dia vita, attraverso un articolato percorso, ad una norma tecnica sull'adeguato assetto organizzativo, amministrativo e contabile delle imprese.

Sono percorsi per noi nuovi, ma che ci consen-



tono di comprendere, ed essere protagonisti, nel mondo delle certificazioni, strumenti sempre più apprezzati dal legislatore italiano e comunitario.

L'ORDINE DI MILANO QUALE VOLANO DI DIALOGO CON IL MONDO DELLA POLITICA

Da sempre l'Ordine, grazie alle competenze che esprime nelle differenti Commissioni di Studio, è punto di riferimento per tutto il territorio nazionale. Nel 2022 si è voluto potenziare questa caratteristica impostando un programma di eventi che, proprio grazie a questo valore aggiunto, danno l'occasione di dialogare con i vertici del nostro paese su temi di attualità in un'ottica non di critica, ma di proposta di soluzioni.

Sono, quindi, già stati organizzati convegni con la presenza di Ministri (Salvini e Giorgetti), Viceministri (Sisto e Leo), Sottosegretari (Morelli, Albani) ed esponenti delle Commissioni parlamentari (Marattin, D'Alfonso, Fenu, Misiani), solo per citarne alcuni. Sono già in fase di organizzazione nuovi incontri che ci consentiranno di proseguire su questo percorso.

LA COMUNICAZIONE STRATEGICA ATTRAVERSO LE PARTNERSHIP EDITORIALI: LA CREAZIONE DI UN GRUPPO DI LAVORO IN EDITORIA

Come è noto l'Ordine è fortemente impegnato nella comunicazione attraverso canali cosiddetti «generalisti», perché rivolti al grande pubblico.

A fianco a questa tipologia di interventi, però, nel corso di questi anni si è gradualmente realizzata, anche attraverso protocolli d'intesa, una presenza costante e variegata sulle riviste più tecniche con le realtà editoriali *leaders* di settore.

È quindi nata l'idea di consolidare e razionalizzare questa attività dando vita a un gruppo di lavoro che si ponga fra le differenti testate e gli iscrit-

ti che nelle Commissioni (e non solo) sappiano scrivere e siano competenti sui temi di attualità. Anche questo nuovo percorso ha richiesto un periodo di forte progettualità perché, a livello operativo, non è semplice, ma nel 2023 dovrebbe andare a pieno regime.

È invece ormai «rodato» e ha riscosso grande apprezzamento, il progetto editoriale che vede, in collaborazione con la casa editrice *Il Sole 24 Ore*, di una rivista periodica che tratti in modo mon tematico argomenti di particolare rilievo.

ATTENZIONE ALL'ATTIVITÀ DEL CONSIGLIO NAZIONALE

Un ruolo di assoluto rilievo è attribuito al Consiglio Nazionale dal D. Lgs 139/2005 istitutivo della nostra professione.

Molte sfide, infatti, possono essere vinte solo in sede centrale, ma è importante che il Consiglio territoriale si faccia parte diligente nell'informare gli iscritti, sollecitare la nostra *Governance* e farsi promotore delle istanze del territorio.

Molti sono i temi «caldi»: la semplificazione fiscale, la responsabilità degli organi di controllo (giunta a livelli oggettivamente sproporzionati), la problematica generata per noi commercialisti (senza l'introduzione di esclusive) dalla recente normativa in tema di equo compenso, lo scarso riconoscimento nella redazione delle norme delle nostre competenze, con un proliferare abnorme di obblighi formativi (o addirittura eccessivi vincoli di tirocinio come in tema di crisi d'impresa), la possibilità di inserire riserve (se non esclusive) nelle diverse riforme, l'alleggerimento degli adempimenti ai quali gli iscritti sono vincolati (quali, ad esempio, l'antiriciclaggio) e che generano un'evidente disparità concorrenziale nei confronti di coloro che svolgono le stesse attività senza essere iscritti all'Ordine.

Sono queste solo alcune delle problematiche che rendono meno attrattiva la nostra professione e su questi temi ci si auspica che il percorso di comunicazione e interlocuzione con la politica avviato dal nuovo Consiglio Nazionale conduca a significativi cambiamenti.

Nell'attesa, come già detto, l'Ordine proseguirà con impegno e determinazione, con tutti i propri mezzi e nelle proprie competenze, a sensibilizzare il mondo politico su questi temi.

Da queste poche righe emerge come *molto bolle in pentola*, ma non mi stancherò mai di dire che

tutto ciò che l'Ordine offre ai propri iscritti è frutto di un lavoro di squadra da parte di coloro che operano nella struttura, dei Colleghi che si impegnano nelle varie articolazioni (Commissioni, Gruppi di studio, Centro Studi ecc. .) di chi svolge compiti più «istituzionali» quali i Consiglieri dell'ente, i Componenti dei Collegi di disciplina, i Revisori e coloro che operano nella Fondazione Odcec di Milano... tutti impegnati insieme, con il medesimo entusiasmo, nella consapevolezza che oggi più che mai è aperta una partita che non solo incide nella quotidianità degli iscritti e sul loro lavoro, ma è anche destinata a condizionare in modo determinante il futuro dei nostri giovani.

Un grazie, quindi, che non è forma, ma sostanza, a tutti e, come sempre l'invito a chi ancora non è parte attiva a entrare in squadra per vincere le sfide che stiamo raccogliendo.



CONTENUTI

LA RELAZIONE DEL PRESIDENTE

I nostri numeri
La struttura
L'Attività del Consiglio
Il Consiglio di disciplina
Il Collegio dei Revisori
Le Commissioni

ODCEC MILANO

- La Formazione
- Il Centro Studi
- Gli strumenti di aggiornamento
- I Quaderni SAF

I SUPPORTI AGLI ISCRITTI

L'ASSISTENZA "SUL CAMPO"

- Antiriciclaggio
- *Superbonus*

LA FONDAZIONE ODCEC DI MILANO

L'ORGANISMO DI COMPOSIZIONE DELLA CRISI DA SOVRAINDEBITAMENTO

LA VALORIZZAZIONE DELLA NOSTRA PROFESSIONE

Stampa e TV
Odcec TV
I *social*
Le *newsletter*
Il sito
La tutela della Professione
Gli accordi con gli editori

NOI E GLI ALTRI

- Codis
- Volontaria giurisdizione
- Osservatorio delle professioni
- CCIAA
- Finlobarda
- UNI
- Regione Lombardia - Tavolo del credito

SUSSIDIARIETÀ E ATTENZIONE AL SOCIALE

Contrasto alla violenza sulle donne
Ruolo della donna nella professione
Accoglienza per i giovani professionisti

STARE BENE INSIEME

- La premiazione
- L'Associazione sportiva dilettantistica
- Governance femminile degli Ordini
- Boccioli di vita

1

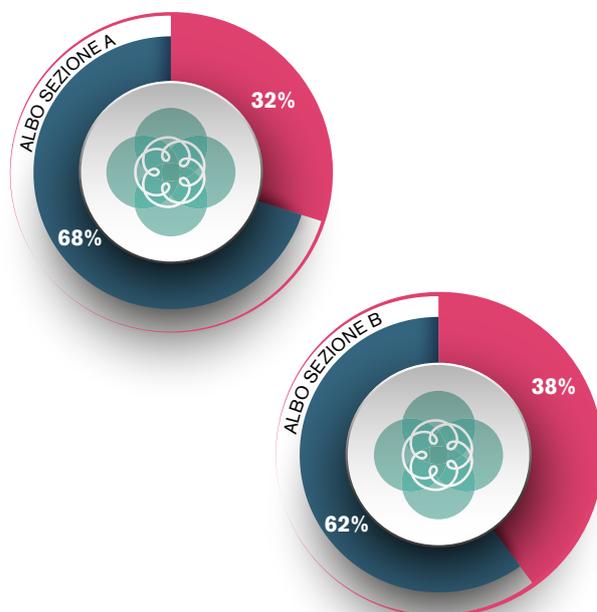
RELAZIONE DEL PRESIDENTE

I NOSTRI NUMERI

Odcec Milano continua a essere l'Ordine che vanta la più alta densità di iscritti per numero di abitanti sul territorio di riferimento.

La presenza femminile tuttavia, anche se con un continuo incremento, rimane inferiore a quella maschile. Per tale motivo l'Ordine ha avviato, come detto un percorso di certificazione sulla Parità di genere. Rammento che con le recenti elezioni è stato istituito il Comitato "pari opportunità il cui impegno è quello di predisporre progetti e iniziative su queste tematiche".

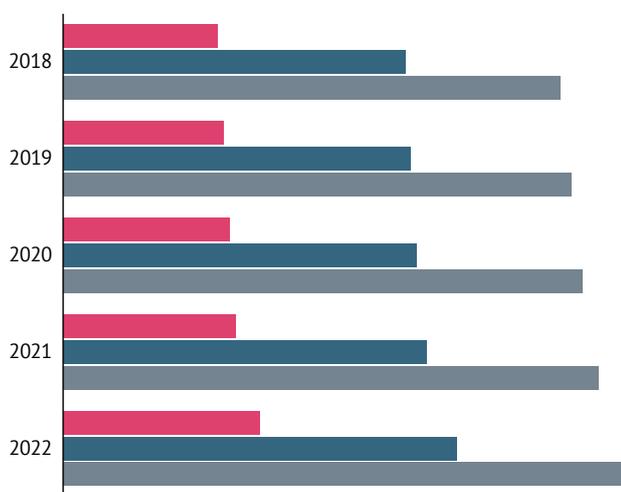
Considerato il numero di 9.658 iscritti al 31 dicembre 2022, se pur a un tasso di crescita ridotto, in controtendenza con larga parte del territorio nazionale, nonostante il saldo fra le nuove iscrizioni e le cancellazioni al quale non corrisponde



una variazione sostanziale delle suddivisione per fasce di età.

Si mantiene stabile il numero di iscritti all'Elenco speciale (89 al 31/12/2022) e si conferma la crescita esponenziale delle STP che da 80 (nel 2018) hanno raggiunto il numero di 174 nel 2022.

Si riporta di seguito l'andamento dei dati mediante i grafici degli iscritti all'Albo (sez A+B):



	DONNE	UOMINI	ISCRITTI
2018	2780	6154	8934
2019	2887	6242	9129
2020	2986	6342	9328
2021	3079	6469	9548
2022	3122	6536	9658



RELAZIONE DEL PRESIDENTE

LA STRUTTURA

Come in precedenza sottolineato l'Ordine ha avviato un processo di transizione digitale che è destinata nei prossimi mesi a modificare, progressivamente la gestione operativa e l'organizzazione della struttura.

Perseguendo la strategia ESG, è stato avviato da pochi giorni un progetto sperimentale, iniziato lo scorso anno, di ricorso al «lavoro agile» che dovrebbe rendere più agevole la conciliazione del lavoro dei dipendenti con gli impegni famigliari senza alcuna riduzione dell'efficienza gestionale dell'ente.

L'ATTIVITÀ DEL CONSIGLIO

Il Consiglio dell'Ordine ha svolto 26 riunioni e con la fine dell'emergenza sanitaria sono riprese le riunioni in presenza o ibride, garantendo un costante e sollecito monitoraggio delle varie attività. Il 3 marzo si è insediata la nuova consiliatura. Ogni Consigliere, poi, ha svolto un'azione di coordinamento delle Commissioni impegnate nella sua area di delega.

IL CONSIGLIO DI DISCIPLINA

Organo completamente autonomo e indipendente dal Consiglio dell'Ordine. Nel 2022 si è insediato il nuovo Consiglio di disciplina e i rispettivi Collegi che hanno proseguito con la mole di attività che sta permettendo di gestire un grande numero di pratiche.

A nome mio e del Consiglio ringrazio i colleghi per il fattivo contributo.

Riunioni del Consiglio di Disciplina	19	Decisi con sanzioni	0
Riunioni dei Collegi	41	In corso	9
Registro A (Esposti di terzi)		Morosità	
Esposti pervenuti:	51	Esposti pervenuti nel mese di dicembre	184
Archiviati in preistruttoria	22	Archiviati in preistruttoria	0
Fascicoli in fase preistruttoria	24	Procedimenti disciplinari aperti	184
Fascicoli trasferiti	0	Fascicoli in fase preistruttoria	0
Procedimenti disciplinari aperti	5	Procedimenti disciplinari (aperti nell'anno precedente) decisi con sanzioni	9
di cui:		Pratiche disciplinari (aperte nell'anno precedente) archiviate	0
Archiviati	0	Formazione (triennio 2014-2016)	
Decisi con sanzioni	1	Esposti pervenuti	283
In corso	4	Archiviati in preistruttoria	79
Registro B (Segnalazioni da: Autorità giudiziarie/ Agenzia delle Entrate/Enti Pubblici/d'Uffici)		Fascicoli in fase preistruttoria	0
Esposti pervenuti:	11	Procedimenti disciplinari aperti	204
Archiviati in preistruttoria	2	di cui:	
Fascicoli in fase preistruttoria	7	Archiviati	42
Procedimenti disciplinari aperti	2	Decisi con sanzioni	55
di cui:		In corso	107
Archiviati	0		

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Il Collegio dei Revisori, allo stesso modo degli altri, ha svolto in modo impeccabile il proprio compito. Nel 2022 si è insediato il nuovo Collegio dei Revisori presieduto dal collega Giuseppe Munafò.

LE COMMISSIONI

Le Commissioni di Studio, rinnovate nel 22 con l'insediamento della nuova consiliatura, sono attualmente 39 e sono il cuore pulsante del nostro Ordine grazie alla realizzazione, sotto il profilo didattico, dell'offerta formativa, studiano approfondimenti sulle differenti materie, predispongono proposte di emendamenti, redigono contributi editoriali e molto altro ancora rendendo, con il loro impegno, Milano un punto di riferimento a livello nazionale e internazionale.

- › ALBO, TUTELA E ORDINAMENTO
- › ANTIRICICLAGGIO
- › AUSILIARI DEL GIUDICE CIVILE
- › AUSILIARI DEL GIUDICE PENALE
- › BANCHE, INTERMEDIARI FINANZIARI E ASSICURAZIONI
- › BILANCIO INTEGRATO E SOCIALE
- › COMPLIANCE E MODELLI ORGANIZZATIVI
- › CONTENZIOSO TRIBUTARIO
- › CORPORATE GOVERNANCE
- › CRISI, RISTRUTTURAZIONE E RISANAMENTO DI IMPRESA
- › DIGITALIZZAZIONE DEGLI STUDI
- › DIGITALIZZAZIONE DELLE IMPRESE
- › DIRITTO SOCIETARIO
- › ENTI E AZIENDE PUBBLICHE
- › ENTI NO PROFIT E COOPERATIVE SOCIALI
- › ESG
- › FINANZA E CONTROLLO DI GESTIONE
- › FINANZIAMENTI E BANDI
- › FISCALITÀ ED ECONOMIA DELL'ARTE
- › FISCALITÀ INTERNAZIONALE
- › GESTIONE DEL CONDOMINIO
- › GIOVANI
- › IMPOSTE DIRETTE E INDIRETTE
- › INIZIATIVE DI VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO
- › INTERNAZIONALIZZAZIONE - EMEA
- › INTERNAZIONALIZZAZIONE E
- › MERCATI GLOBALI EXTRA UE
- › LA GESTIONE DEI RAPPORTI BANCA-IMPRESA
- › LAVORO
- › LIQUIDAZIONE PARCELLE
- › METODI ADR
- › ORGANIZZAZIONE D'IMPRESA E PRINCIPI DI QUALITÀ
- › PARI OPPORTUNITÀ
- › PRINCIPI CONTABILI
- › PROCEDURE CONCORSUALI
- › REVISIONE FINANCIAL
- › REVISIONE NON FINANCIAL
- › STARTUP, PMI INNOVATIVE, RETI E SOCIETÀ BENEFIT
- › TIROCINIO PROFESSIONALE
- › WEALTH PLANNING



L'OFFERTA FORMATIVA 2022

La formazione è proseguita per l'anno 2022 con l'organizzazione degli eventi mediante il collegamento *Teams* e in modalità ibrida (in presenza e *web*).

Gradualmente, con la fine dell'emergenza sanitaria si è tornati alla presenza in aula, permettendo contestualmente la partecipazione via *Teams*.

Al 31 dicembre 2022 sono state realizzate direttamente 307 iniziative di formazione, che hanno sostanzialmente coperto tutte le aree tematiche della nostra professione, con un'offerta formativa potenziale tot. 811.029 pari a 80,5 crediti per iscritto.

Oltre alle iniziative dell'Ordine e della Fondazione, sono da segnalare gli eventi di enti terzi gratuiti per un totale di 227 eventi per un totale di 647.489 offerta formativa potenziale. Sono state istruite un totale di 657 pratiche di richieste di accreditamento dalla struttura e dal Consiglio.

In questo dato rientrano anche tutte le richieste di accreditamento degli enti terzi dell'Ordine e dei Soggetti autorizzati dal Consiglio Nazionale, al fine di ampliare l'offerta formativa all'iscritto. Va ricordata la strategia di garantire l'offerta formativa anche in *e-learning*.

Nel 2022 sono stati fruibili in modalità *e-learning* n. 297 di cui 153 eventi riaccreditati degli anni passati (16 *on demand* e 137 *Master*). per un numero di crediti offerti pari a 396 e un numero di eventi erogati pari a 83.968.

A tutto ciò vanno aggiunte le trasmissioni realizzate sulla nostra *Web Tv* che offrono in modo tempestivo aggiornamenti su diverse tematiche e sono, nel tempo, sempre molto apprezzate.

EVENTI FONDAZIONE e ORDINE	307
di cui LIVE	26
TOTALE OFFERTA FORMATIVA ODCEC	811.029
EVENTI ENTI TERZI GRATUITI	227
PRATICHE DI ACCREDITAMENTO ISTRUITE	657
di cui ENTI TERZI DELL'ORDINE	307
ENTI TERZI DEL CNDCCEC	350
EVENTI E-LEARNING	297
TOTALE E-LEARNING	297
NUMERO CREDITI OFFERTI PER ISCRITTO	396
TOTALI EVENTI EROGATI	83.968

DIRETTE LIVE

Sono proseguite le Dirette Live su Canale Europa fruibili da tutti gli interessati. Sono state trasmesse 26 dirette nel corso dell'anno. Dei contenuti si dirà più nel dettaglio nei paragrafi successivi.

ODCEC M@STER

Nel corso del 2022 si sono tenuti 23 incontri e *webinar* ODCEC M@ster.

- > È proseguito **ODCEC M@ster La Revisione Legale 2022** (6 incontri nel 2022). Una nuova edizione si è svolta nel secondo semestre con 10 incontri.
 - > **ODCEC M@ster Responsabilità Amministrativa degli Enti ex D. Lgs. 231/2001** (n. 10 incontri).
 - > **Odcec M@ster I tre pilastri dell'adeguato assetto** nel secondo semestre con n. 6 incontri.
- Su CONCERTO sono inoltre state rese disponibili per tutti gli Ordini d'Italia n. 54 lezioni degli ODCEC M@ster svoltesi nel 2022.

WEBINAR

Sono stati organizzati oltre 200 *webinar* affiancati alla possibilità di partecipare in presenza.

Sono stati trattati temi come le *soft skills*, la manovra di bilancio, finanziamenti e bandi, le società di *benefit*, gli obblighi antiriciclaggio, il Modello 231, il Diritto tributario, la redazione del *business plan*, il Terzo Settore, la crisi d'impresa e dell'insolvenza, i bilanci, le nuove opportunità per le imprese e l'innovazione tecnologica, il *transfer*

1

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

L'OFFERTA FORMATIVA 2022

pricing, le operazioni di fusione e scissione, mediazione, *governance* e diritto d'autore.

FORMAZIONE REVISORI LEGALI

Fondamentali sono anche gli eventi legati alla formazione per Revisori Legali.

» **Crediti caratterizzanti:** sono stati svolti su Teams e in presenza i 16 incontri dell'ODCEC M@ster Revisione Legale 2022 che sono poi stati messi a disposizione sulla piattaforma CONCERTO in modalità e-learning e con la stessa modalità sono state riaccreditate le lezioni dell'ODCEC M@ster Revisione Legale 2021.

» **Crediti non caratterizzanti:** le principali tematiche analizzate nei 36 incontri dedicati sono state: il finanziamento dei soci; scissione affitto e cessione d'azienda; novità dei bilanci; gli obblighi antiriciclaggio nello studio professionale; il Modello 231; le società di persone; la crisi di impresa; le operazioni di fusione e scissione; l'economia delle PMI; collegi sindacali e adeguati assetti; terzo settore; operazioni sul capitale; Responsabilità Amministrativa degli Enti ex D. Lgs. 231/2001 (n. 10 incontri).

» **ODCEC M@ster I tre pilastri dell'adeguato assetto** nel secondo semestre con n. 6 incontri.

Con il **Corso per Esperto nella Composizione Negoziata per la Soluzione della Crisi d'impresa**, iniziato nel 2021 e concluso con i 5 incontri nel 2022, oltre a permettere il conseguimento dei crediti non caratterizzanti per la revisione legale ha permesso di offrire la formazione specialistica ai sensi della normativa vigente. Il medesimo corso è stato reso disponibile sulla piattaforma CONCERTO.

ENTI LOCALI

Sono state svolte 5 dirette sulla piattaforma CONCERTO, di cui una resa fruibile fino al 30 novem-

bre, e accreditati 6 corsi *e-learning* per consentire l'adempimento dell'obbligo formativo.

CORSO CTU

È stato accreditato il *Corso CTU* in modalità *e-learning*.

La prova e la consulenza tecnica in materia economica nel Processo Civile. Sono stati accreditati n. 9 corsi *e-learning* in materia di CTU.

A novembre 2022: *webinar* di aggiornamento per i custodi e i delegati con riferimento al Protocollo siglato dal Presidente il 29 settembre 2021 per la liberazione degli immobili pignorati e recenti novità della Terza Sezione in materia di esecuzioni immobiliari.

WEBINAR IN MATERIA OBBLIGATORIA

Cinquantanove (59) eventi complessivi sui seguenti temi: antiriciclaggio per i professionisti e i collaboratori di studio, previdenza, digitalizzazione studi, identità digitale, fatturazione elettronica, i regolamenti della professione, mediazione, organizzazione dello studio professionale, *business intelligence*, vendite telematiche, deontologia professionale, STP, corso di retorica, comunicazione dei dati al Registro dei titolari effettivi.

CORSO DI AGGIORNAMENTO RISERVATO AI MEDIATORI PROFESSIONISTI

Cinque (5) incontri svolti tra novembre e dicembre.

CORSO BASE ARBITRATO

In ottobre 2022 via *Teams* per un totale di 16 ore.

Altre tematiche da segnalare

EcoSismabonus: impatti sulle cessioni dei crediti fiscali agli Istituti a seguito dell'approvazione del DL Aiuti quater e della pubblicazione della Circolare AdE n. 33/E via *Teams* a dicembre.

Finanziamenti e bandi: 7 incontri a cura della Commissione medesima; 5 incontri a seguito del Pro-



RELAZIONE DEL PRESIDENTE

L'OFFERTA FORMATIVA 2022

to collo con Finlombarda; 1 *webinar* su Il Consulente Tecnico d'Ufficio e di parte nel Processo Civile. Convegno su eredità giacente: 1 evento con Regione Lombardia sul *Ruolo degli Ordini professionali nel contrasto alle infiltrazioni mafiose nell'economia*. Due incontri sul *Diritto d'Autore d'impresa nell'era digitale fra tutela dei titolari dei diritti e tassazione dei compensi*.

CORSO AMMINISTRATORI DI CONDOMINIO 2022

Valido ai sensi del Decreto 13 agosto 2014 n. 140. Svolto a settembre per un totale di 15 ore.

CORSO CURATORI

Il nuovo Codice della crisi e dell'insolvenza, corso per Curatore, Commissario Giudiziale, Liquidatore, ai sensi dell'art. 356 del d. Lgs. 14/2019. Svolto tra ottobre e dicembre per un totale di 60 ore.

CORSO OCC

Corso di formazione e aggiornamento per gestori della crisi da sovraindebitamento, ai sensi dell'art. 4 co. 6 del D.M. n. 202 del 24/09/14. Svolto tra luglio e ottobre per un totale di 44 ore.

CORSO ORACLE APEX

L'Odcec Milano è fra i primi a cogliere la sfida della digitalizzazione e dell'innovazione delle attività professionali proposta dal PNRR. Dal 23 settembre ha dato il via a un corso gratuito dedicato allo strumento di *business intelligence Oracle Application Express (APEX)* aperto a tutti gli iscritti per un totale di 22 incontri. La formazione è stata articolata in diverse lezioni teoriche e pratiche e, quest'ultime, arricchite e personalizzate per andare incontro alle esigenze specifiche dei partecipanti. Sono state approfondite le griglie interattive utilizzabili con il sistema *Oracle Apex* che sono in grado di consentire all'utente finale di avere tutti i dati in tempo reale offrendo indicazioni su cosa l'imprenditore

debba fare per recuperare efficienza, consentendo di effettuare previsioni operative per gli anni successivi molto dettagliate per la realizzazione di piani aziendali mirati grazie all'utilizzo di tecniche di *big data* e *analytics*.

Questo corso ha consentito di riappropriarsi a pieno titolo della consulenza aziendale di alto livello.

CORSO ESPERTI NEGOZIATORI DELLA CRISI

Corso per Esperto nella Composizione Negoziata per la Soluzione della Crisi d'impresa, ai sensi del Documento allegato Decreto Dirigenziale Direttore Generale degli Affari Interni 28 settembre 2021, Composizione negoziata per la soluzione della crisi d'impresa, previsto dal DL 118/2021, convertito nella L. 147 del 21 ottobre 2021. Proseguono gli ultimi incontri dell'evento iniziato a novembre 2021 e concluso a gennaio 2022 per un totale di 55 ore. Evento reso disponibile su CONCERTO.

«IO MI DIFENDO» CORSO DI DIFESA PERSONALE PER DONNE

Dieci (10) incontri da ottobre a dicembre: Il programma ha affrontato ogni aspetto della sicurezza, senza trascurare la dimensione emotivo-psicologica e gli aspetti legali.

EVENTI ISTITUZIONALI

- › 29 aprile, in collaborazione con Regione Lombardia e Ordini professionali: *Il ruolo degli Ordini professionali nel contrasto alle infiltrazioni mafiose nell'economia*.
- › 18 marzo, *Il Protocollo del Tribunale di Milano per l'esecuzione degli ordini di liberazione degli immobili pignorati*.
- › 12 settembre, *Commercialisti per Milano*, Odcec Milano, Gala Meeting.
- › 12 luglio, evento internazionale con i Consoli per la presentazione delle Commissioni internazionalizzazione.

L'OFFERTA FORMATIVA 2022

- › Evento 20 giugno, *La gestione efficiente del controllo d'impresa, barriere in essere e proposte per abatterle.*
- › Evento 27 giugno, *Le ferite economiche, psicologiche e sociali di una guerra lontana, ma vicina.*
- › 3 ottobre, *Procedure concorsuali e giustizia tributaria - Questioni attuali sul riparto di giurisdizione.*
- › Evento 5 dicembre, *Essere Organo di controllo oggi in Italia: «Mission impossible»?*
- › 4 novembre, *Sustainability for smes, a topic for Smes Fcm Annual Conference* in Milano.

E-LEARNING	N.
NUMERO EVENTI RIACCREDITATI (DI CUI 137 MASTER E 16 ON DEMAND)	153
E-LEARNING ON DEMAND NUOVI	53
DI CUI C.7.BIS	1
MASTER NUOVI 2023	101
E-LEARNING DIRETTE	37
DI CUI C.7.BIS	5
DIRETTE/DIFFERITE AGLI ORDINI	0
CFP EROGATI TOTALI	188.540
DI CUI A ISCRITTI ODCEC MILANO	57.476
DI CUI:	
CFP EROGATI C.7.BIS	2.182
DI CUI A ISCRITTI ODCEC MILANO	2.182
TOTALE UTENTI	16.781
DI CUI UTENTI ODCEC MILANO	4.120

CENTRO STUDI

Nel corso del 2022, il Centro Studi ha proseguito nella sua attività volta a coinvolgere enti terzi/associazioni imprenditoriali, altre professioni ordinarie e università nei progetti di studio, al fine di valorizzare la cultura professionale grazie al con-

fronto, alla conoscenza delle diverse sensibilità e allo scambio e condivisione di idee e soluzioni. Eventi di studio sono stati organizzati insieme a:

- › AIFI
- › Assofiduciaria
- › Assolombarda
- › Confindustria Assoimmobiliare
- › Insignum - Associazione di Cultura Giuridica
- › Organismo Italiano di Valutazione (OIV)
- › Università dell'Insubria

e, in alcuni dei quali, in relazione alla tematica trattata, hanno partecipato in qualità di relatori, funzionari della Direzione Regionale dell'Agenzia delle Entrate della Lombardia e di ufficiali della Guardia di Finanza del Nucleo Polizia Economico Finanziaria di Milano.

Infine, in collaborazione con l'*International Council of Museum Italia* (ICOM Italia) è stato organizzato un seminario sul tema degli NFT.

Di seguito l'elenco degli aggiornamenti professionali proposti nel 2022:

CONVEGNI, SEMINARI E GIORNATE DI STUDIO ORGANIZZATE

- › 18 e 20 gennaio 2022, due *Giornate di Studio* insieme all'Organismo Italiano di Valutazione (OIV) su «*I PIV e gli errori più frequenti nelle valutazioni*».
- › Dal 27 gennaio al 6 aprile 2022, sei *Giornate di Studio* insieme all'Università dell'Insubria sui «*Principi di diritto tributario dell'unione europea. Trattati, Regolamenti, Direttive e Giurisprudenza della Corte di Giustizia*».
- › 9 febbraio 2022, Convegno - Tavola Rotonda «*Quale Riforma fiscale? Dalla Legge Delega alla "trincea". Opinioni a confronto. I tecnici incontrano la politica*».
- › 14 e 18 febbraio 2022, due *Giornate di Studio* insieme all'Organismo Italiano di Valutazione (OIV) su «*La valutazione delle imprese in crisi*».



L'OFFERTA FORMATIVA 2022

- ▶ 28 marzo 2022, seminario «*Le principali novità 2021 in materia di bilancio*».
- ▶ 12 aprile 2022, seminario insieme all'Associazione Notarile Insignum su «*Le principali novità in materia di Diritto Societario recate dal Decreto Legislativo n. 183/2021*».
- ▶ Dal 6 al 22 giugno 2022, quattro *Giornate di Studio* insieme a Confindustria Assoimmobiliare su «*Le operazioni immobiliari e il loro regime fiscale*».
- ▶ 29 settembre e 4 ottobre 2022, seminario «*Filantropia, investimenti solidali e Terzo Settore*».
- ▶ 5 e 12 ottobre 2022, due *Giornate di Studio* insieme a AIFI su «*Il Private Capital*».
- ▶ 9 novembre 2022, seminario insieme ad Assolombarda «*Ripensare l'impresa per la sostenibilità: dal modello di business alla governance*».
- ▶ 17 e 24 novembre 2022, seminario in collaborazione con *International Council Museum* (ICOM Italia) su «*Il mondo in chiaroscuro degli NFT, tra incertezze e nuovi scenari*».
- ▶ 29 novembre 2022 Seminario insieme ad Assofiduciaria e all'Associazione Notarile Insignum su «*Il regime fiscale del Trust alla luce della Circolare dell'Agenzia delle Entrate n. 34/E del 20/10/2022*».
- ▶ 14 dicembre 2022, seminario su «*Flussi di reddito "Inbound" & "Outbound" e oneri documentali*». A quanto sopra si aggiunge il *Position Paper* del 28 settembre 2022 condiviso con Assolombarda, «*Riflessioni e proposte alla disciplina degli oneri documentali sui prezzi di trasferimento*».

L'attività di comunicazione di Odcec Milano ha permesso di ottenere ampia visibilità presso la stampa nazionale su temi connessi all'attualità giornalistica ma anche molto affini alla categoria tutta dei commercialisti. Di recenti interviste su quotidiani nazionali come *Il Giornale* e *Libero*. Inoltre, tra febbraio e dicembre, vari articoli del *Sole 24 Ore* e di *Italia Oggi* hanno ripreso bene i diversi comunicati stampa «tecnici» da noi veicolati durante l'anno in corso; senza contare le molte agenzie di stampa (ANSA, ADNK, ecc...) che sono alla base della comunicazione di qualità per un Ente rilevante come Odcec Milano. Segnaliamo la continua esposizione televisiva su *network* a diffusione nazionale di Odcec Milano su temi di attualità fiscale ed economica, interpellata come figura di riferimento, ma anche su temi di *macro* economia e società civile come, ad esempio, a metà dicembre e metà luglio 2022 con *Tgcom24* il canale *all news* di *Mediaset* su temi economici; e a metà dicembre e metà settembre 2022 con *Tg4* il telegiornale di *Rete 4* con l'intervista alla Presidente da noi realizzata durante l'evento «*Boccioli di Vita*» di raccolta fondi Odcec per l'Ospedale Buzzi di Milano e la bellissima partecipazione TV, di un'ora, della presidente in diretta nazionale, domenica 18 dicembre, a *Rete 4*, *Tg4 Diario della Domenica*, la rubrica giornalistica di approfondimento del *Tg4* in cui Odcec è stato protagonista. Infine, martedì 20 dicembre 2022, è andata in onda la bella intervista su *RAI 3 TgR Lombardia*, ore 14.00, dando quindi ricaduta territoriale su tutto il bacino di *RAI 3*.

Di particolare interesse la presenza Radio/TV e la relativa *Evaluation* (valorizzazione economica del passaggio televisivo):

INDICE SERVIZI TV / RADIO ODCEC MI - 2022

N.	DATA	RETE	PROGRAMMA	ORARIO	DURATA	EVALUATION
1	15/02/2022	TGCOM24	NEWS LIVE	15.45	3'41"	2.725 €
2	07/04/2022	RADIO RAI	ISORADIO		36' 09"	
3	11/04/2022	RADIO RAI	ISORADIO		39' 03"	
4	21/04/2022	RADIO RAI	ISORADIO		41' 26"	
5	31/05/2022	RADIO RAI	ISORADIO		40' 31"	
6	17/07/2022	TGCOM24	NOTIZIARIO	17:40	4'14"	3.900 €
7	14/09/2022	TGCOM24	NOTIZIARIO	11:24	1'38"	3.005 €
8	14/09/2022	TGCOM24	NOTIZIARIO	15:15	1'39"	2.046 €
9	15/09/2022	RETE 4	TG4 ULTIM'ORA	06:35	1'31"	2.125 €
10	31/10/2022	RADIO RAI	ISORADIO			
11	18/12/2022	TGCOM24	MEDIASET DIARIO DELLA DOMENICA	15:35	7'18"	8.050 €
12	18/12/2022	RETE 4	TG4 DIARIO DELLA DOMENICA	15:30	7'15"	58.000 €
13	20/12/2022	RAI 3 - TGR LOMBARDIA	INTERVISTA A MARCELLA CARADONNA	14:00	1'40"	33.733 €
TOT:						113.584 €

(fonte: Agenzia Klaus Davi)

ODCEC TV

Il canale televisivo dell'Ordine, che raccoglie dal suo avvio ad oggi ha realizzato più di 200 live, si attesta sui 11.439.000 di visualizzazioni. In un'ottica di valorizzazione della tematica ed in supporto alla strada intrapresa dell'Ordine nel senso di una trasformazione digitale, di seguito le dirette realizzate nell'anno:



RELAZIONE DEL PRESIDENTE

LA COMUNICAZIONE

CALENDARIO DIRETTE LIVE ODCEC MILANO 2022

N. TOTALE 2022	N.	DATA	TITOLO	ORARIO	RELATORI
1	126	martedì 11/01/2022	Manovra di bilancio: le modifiche attuate sull'IRPEF	17:00 – 18:00	Maurizio Leo
2	127	giovedì 13/01/2022	Manovra di bilancio: <i>Superbonus</i> e agevolazioni casa	17:00 – 18:00	Patrizia Ottino
3	128	martedì 18/01/2022	IRAP 2020 - Uno scenario diverso	17:00 – 18:00	Alberto Arrigoni
4	129	martedì 25/01/2022	Manovra di bilancio: interventi nell'area lavoro e altre novità per le persone fisiche e il lavoro autonomo	17:00 – 18:00	Emanuele Pisati, Giovanni Cassano
5	130	lunedì 31/01/2022	Manovra di bilancio: gli interventi fiscali	17:00 – 18:00	Alessandro Pratesi
6	131	mercoledì 16/02/2022	Focus su D.L. 118 e composizione negoziata per la soluzione della crisi d'impresa	17:00 – 18:00	Giannicola Rocca
7	132	giovedì 17/02/2022	Esclusive all'abusivismo. Un percorso tra Europa, Cassazione e Deontologia	17:00 – 18:00	Mirco Compadini, Alessandro Dini
8	133	martedì 08/03/2022	Presentazione CPO	17:00 – 18:00	Componenti del CPO
9	134	giovedì 10/03/2022	Presentazione Quaderno n.88 «Gestione e valorizzazione degli unlikely to pay: aspetti normativi, fiscali e operativi»	17:00 – 18:00	Paolo Rinaldi, Giannicola Rocca
10	135	giovedì 24/03/2022	Gli incubatori di impresa nell'ecosistema dell'innovazione e delle Start-Up	17:00 – 18:00	Andrea Rocchi, Lorenzo Succi
11	136	lunedì 28/03/2022	Rottamazione ter e saldo stralcio. Proroga per le rate scadute e a scadere nel decreto sostegno ter	17:00 – 18:00	Giancarlo Modolo, Vincenzo Verrusio
12	137	giovedì 31/03/2022	Libro «Denaro Rischio Sostenibilità»	17:00 – 18:00	Elena Beccalli
13	138	giovedì 07/04/2022	D.L. 230 - l'Assegno unico e universale per i figli a carico	17:00 – 18:00	Valentina Leanza, Nadia De Lucia
14	139	mercoledì 27/04/2022	(Innovazione digitale) La fattura elettronica analizzata massivamente con la <i>business intelligence</i> : esempio base	17:00 – 18:00	Roberto Cassanelli, Niccolò Rivetta
15	140	giovedì 07/07/2022	Registro Titolari Effettivi	17:00 – 18:00	Nicola Frangi, Antonio Fortarezza
16	141	martedì 19/07/2022	La proposta di riforma dei reati fallimentari	17:00 – 18:00	Corrado Ferriani, Andrea Soliani
17	142	giovedì 21/07/2022	I commercialisti per Milano: Progetto «Boccioli di vita» con la Fondazione Buzzi	16:30 – 18:30	Stefano Simontacchi, Lina Sotis, Ida Salvo
18	143	martedì 26/07/2022	Esterometro dal 1 luglio 2022: luci e ombre dopo i chiarimenti dell'Agenzia delle Entrate	17:00 – 18:00	Giancarlo Modolo, Vincenzo Verrusio
19	144	martedì 13/09/2022	Le agevolazioni per la casa: lo stato dell'arte a oggi	17:00 – 18:00	Patrizia Ottino
20	145	venerdì 23/09/2022	I Commercialisti e la politica: ne dialoghiamo con i colleghi candidati alle elezioni politiche	17:00 – 18:00	Giulio Centemero, Anna Maria Magro, Rocco Pierri, Emanuele Rosario De Carolis
21	146	mercoledì 28/09/2022	D.L. Aiuti Ter. Novità e dubbi	17:00 – 18:00	Giancarlo Modolo, Vincenzo Verrusio, Emanuele Pisati, Alessandro Mattavelli
22	147	giovedì 06/10/2022	Terzo settore: nuovi aggiornamenti	17:00 – 18:00	Daniela Barbara Morlacchi
23	148	martedì 11/10/2022	Cos'è la revisione non financial	17:00 – 18:00	Riccardo Bauer e Chiara Ballone
24	149	giovedì 13/10/2022	Le novità del decreto D.L. Aiuti Ter: Fiscali, previdenziali e finanziarie	17:00 – 18:00	Giancarlo Modolo, Vincenzo Verrusio, Emanuele Pisati, Alessandro Mattavelli
25	150	martedì 18/10/2022	Crisi d'impresa e responsabilità dei collegi sindacali	17:00 – 18:00	Corrado Ferriani, Patrizia Ottino
26	151	martedì 15/11/2022	Il Registro dei titolari effettivi delle imprese dotate di personalità giuridica, delle persone giuridiche private e dei trust	17:00 – 18:00	Antonio Fortarezza, Gianfrancesco Vanzelli, Giovambattista Franco, Valeria Sala

CALENDARIO COMUNICATI STAMPA ODCEC MILANO 2022

N.	DATA	TITOLO
1	17/01/2022	Lombardia: commercialisti incontrano ass. Guidesi, ribadita vicinanza regione a imprese
2	21/01/2022	Fisco: commercialisti Milano, «Rateizzare in automatico importi cartelle esattoriali»
3	24/01/2022	Superbonus: commercialisti Milano, «Continue modifiche rischiano di ridurne efficacia»
4	26/01/2022	Fisco: Commercialisti Milano e Bari, «Intervenire su indebitamento fiscale famiglie e imprese»
5	27/01/2022	Commercialisti, Caradonna: «Ecco come va abbattuta la burocrazia»
6	28/02/2022	Marcella Caradonna riconfermata presidente Odcec Milano
7	03/05/2022	Corte d'Appello, il Presidente Bichi lascia per raggiunti limiti di età, il saluto dei commercialisti
8	08/07/2022	Fisco: commercialisti Milano, «Problemi tecnici a sito entrate, urge proroga adempimenti»
9	12/07/2022	Fisco: commercialisti Milano, «Dopo disagi portale Entrate rivedere termini scadenze»
10	12/09/2022	Torna il Gala meeting dell'Ordine dei Commercialisti ed Esperti Contabili al World Join Center Palace di Milano
11	12/09/2022	Commercialisti Milano in aiuto della Fondazione Buzzi
12	30/09/2022	Prezzi di trasferimento: proposte sulla disciplina degli oneri documentali (Centro Studi)
13	01/10/2022	Per Assolombarda da rivedere gli oneri documentali in materia di TP
14	06/10/2022	Commercialisti Milano, stop azioni esecutive riscossione
15	08/10/2022	Marcella Caradonna (presidente Commercialisti di Milano): «Bisogna sospendere l'azione dell'Agenzia di Riscossione»
16	22/10/2022	Governo: commercialisti Milano, «Calderone, migliore garanzia per professionisti»
17	22/10/2022	Governo, Commercialisti Milano: Calderone è garanzia di comprensione
18	24/10/2022	Le professioni a fianco a Marina Calderone
19	25/11/2022	Violenza Donne, Odcec di Milano promuove corsi di difesa personale commercialiste
20	06/12/2022	Pmi: commercialisti-avvocati, verso sistema di controlli 2.0

IL SITO - WWW.ODCEC.MI.IT

Il sito web è, e sarà sempre di più, la vetrina di accesso ai servizi dell'Ordine attraverso un programma di digitalizzazione dei servizi. Nel rispetto della massima usabilità e della normativa AGID (Agenzia per l'Italia Digitale).

Le linee guida alla base del progetto rimangono:

- › Accessibilità.
- › Semplicità di navigazione.
- › Completezza delle informazioni.
- › Usabilità.
- › Punto di accesso con i servizi pubblici locali e nazionali (IO APP).
- › Rispetto dei principi di legalità, imparzialità e trasparenza e secondo criteri di efficienza, economicità ed efficacia (AGID).

A oggi il numero di utenti è stato di 136.846 con una frequenza di rimbalzo (*bounce rate*), ovvero il numero di utenti che abbandonano dopo la visualizzazione di una sola pagina, pari al 42,74%. Totale visualizzazioni 1.179.518. La maggior parte degli utenti atterra sul sito attraverso una ricerca. Sono infatti 95.070 gli utenti che compongono il traffico organico contro i 44.052 che fanno parte del traffico diretto. Interessante analizzare la tipologia di dispositivo utilizzato dagli utenti: il 65,65% accede da *PC desktop*, il 29,65% da *mobile* e solo lo 0,70% da *tablet*.

SOCIAL

I *social media* sono sempre di più uno strumento di comunicazione ed è per questo che l'Ordine di Milano ha ampliato la propria presenza su queste piattaforme. La pagina *Facebook* conta a oggi circa 4.766 *follower* con un numero di 10.441 visualizzazioni pari a un *trend* di crescita del 157,8% rispetto al 2021.

Come anticipato nella precedente relazione, nel

2022 è stata aperta la pagina *Linkedin* dell'Ordine di Milano che a oggi conta circa 1441 *follower* e ha raggiunto una copertura di circa 4359 visualizzazioni.

EDITORIA

Gli strumenti editoriali di aggiornamento per i colleghi sono diversi e per la maggior parte accessibili gratuitamente o a costi molto agevolati. Nel corso del 2022 l'offerta, soprattutto per i Quaderni, è stata quantitativamente e qualitativamente interessante.

PUBBLICAZIONI

- › Quaderno SAF n. 87 - *I nuovi enti del Terzo Settore. Commissione Enti Non Profit e Cooperative Sociali* - A cura di Autori vari.
- › Quaderno SAF n. 88 - *Gestione e valorizzazione degli Unlikely To Pay: aspetti normativi, fiscali e operativi. Commissione Crisi, Ristrutturazione e Risanamento di Impresa* - A cura di Paolo Rinaldi, Giannicola Rocca.
- › Quaderno SAF n. 89 - *La tassazione dei redditi derivanti dall'incasso delle rendite LPP svizzere (c.D. Secondo pilastro): aspetti normativi, interpretazioni e criticità. Approfondimenti e spunti di riflessione. Gruppo di Lavoro in collaborazione con CODIS Lombardia* - A cura di Marco Barassi, Guido Beltrame, Bruno Garbellini, Sandro La Ciacera.

LA RIVISTA DEI DOTTORI COMMERCIALISTI

Continua dal 2010 la pubblicazione della *Rivista dei Dottori Commercialisti* che tuttora rappresenta un significativo supporto per il professionista.

GLI ACCORDI CON GLI EDITORI

Gratuito «*Il collaboratore di Studio*», mentre è possibile sottoscrivere gli abbonamenti a costo agevolato per le seguenti testate:

- › www.fiscopiù.it



LA COMUNICAZIONE

- › www.bancadati più.it
- › www.fallimentopiù.it
- › www.societàpiù.it
- › www.tributariopiù.it
- › www.bilancio-più.it
- › Wolters Kluwer
- › Ipsoa
- › Il Settimanale

LAVORO DIRITTI EUROPA

La rivista *LavoroDirittiEuropa*, diretta dal dottor Piero Martello, Presidente del Tribunale del Lavoro di Milano e dall'avvocato Roberto Cosio, rimane un punto di riferimento per essere aggiornati sui temi più attuali del Diritto del lavoro, per la sua particolare attenzione ai profili comunitari e internazionali del diritto e della giurisprudenza del lavoro e della problematica giuslavoristica.

LA RASSEGNA DEL PROFESSIONISTA

Fra gli obiettivi primari del Consiglio vi è quello di consentire agli iscritti di usufruire di strumenti che agevolino i colleghi nello svolgimento della propria attività. Per tale motivo, oltre a quanto predisposto con l'aiuto di colleghi esperti nelle differenti aree, si è dato anche avvio ad una serie di sinergie con importanti realtà del mondo economico e istituzionale, oltre che, ancora una volta, grazie alla disponibilità di molti colleghi componenti delle Commissioni di Studio Odcec Milano è potuta continuare l'attività di supporto alla professione per tramite degli Sportelli di assistenza.

Di seguito si riepilogano le principali iniziative:

FISCALE - In questa area di interesse per larga parte di noi, è stato attivato, sempre attraverso l'ausilio di colleghi esperti, un servizio di «risposte ai quesiti fiscali».

SUPERBONUS 110% - L'Ordine ha proseguito con successo, nel programma di sostegno agli iscrit-

ti, sulle tematiche inerenti al *Superbonus 110%*.

ANTIRICICLAGGIO - L'Ordine ha mantenuto alta l'attenzione a supporto dei colleghi nelle materie connesse all'antiriciclaggio. Nel 2022 si sono svolti 11 eventi formativi dedicati all'argomento e per gli iscritti che ne hanno fatto richiesta.

FINANZIAMENTI E BANDI - In virtù del grande interesse che riveste questa area per noi professionisti, si sono effettuate diverse iniziative. Tra le tante, l'accordo con Finlombarda e la convenzione con la *Cooperation Bancaire pour l'Europe* - GEIE per la consulenza sui temi e i programmi di finanziamento europei. La CBE offre all'Ordine il servizio *Informa Europa*.

Dopo aver organizzato a Milano il «31° Congresso dell'AMA-Arc Méditerranéen des Auditeurs», il 12 luglio L'Ordine e le Commissioni Internazionalizzazione EMEA e Mercati Extra UE hanno organizzato un evento alla presenza di molti rappresentanti consolari per presentare il programma di Internazionalizzazione.

Il 4 novembre si è tenuto il congresso FCM 2022 dal titolo «*Sustainability for smes, a topic for smes fcm annual conference in Milan*» trasmesso anche in diretta Odcec TV con un ottimo risultato di *audience* da tutto il mondo.

BUSINESS PLAN E FINANZA D'IMPRESA - Area estremamente importante per le imprese alla luce dei nuovi provvedimenti legislativi. Va inoltre evidenziato che, in seguito della pandemia, l'aspetto previsionale diventa significativo rispetto ai dati storici.

NON PROFIT - Anche nel 2022 l'attenzione al Terzo Settore si è mantenuta alta con eventi formativi dedicati oltre a garantire, attraverso lo sportello Non Profit, assistenza diretta.

LAVORO - Prosegue la disponibilità dei componenti della Commissione a rispondere ai quesiti degli iscritti in questa area nella quale vi è un'alta percentuale di colleghi impegnati.

1 RELAZIONE DEL PRESIDENTE

LA VALORIZZAZIONE DELLA NOSTRA PROFESSIONE

LE PATNERSHIP

Molti e diversificati gli accordi stipulati dall'Ordine creando sinergie.

Tra le tante, AMA - Arco Mediterraneo dei Professionisti; Oscar di Bilancio, AIEC, CIRGIS, CERIF. Co-operation Bancaire pour l'Europe - GEIE.

LA TUTELA DELLA PROFESSIONE

L'Ordine ha proseguito l'impegno di difesa dell'immagine di categoria dando incarico ai legali di procedere con le dovute azioni laddove il Commercialista sia richiamato in contesti non idonei.

TAVOLO TUB - TRIBUNALE UNIFICATO DEI BREVETTI - L'Ordine è parte attiva al Tavolo TUB che ha consentito a Milano di essere in corsa per l'assegnazione della terza sezione della Divisione Centrale del TUB, in sostituzione di Londra. I componenti del Tavolo sono di assoluto rilievo e fra loro vi sono rappresentanti del Tribunale, del Ministero della Giustizia, del Ministero degli Esteri, della CCIAA, della Regione e del Comune di Milano.

GLI ORDINI LOMBARDI - L'Ordine ha mantenuto le sinergie con gli Ordini territoriali lombardi con i quali vi è un costante dialogo e confronto sulle differenti tematiche.

CONSULTA DEI PRESIDENTI DEGLI ORDINI - Nella consapevolezza dell'importanza di un confronto e della realizzazione di sinergie fra le diverse categorie professionali prosegue la Consulta dei presidenti che vede coinvolti i vertici dei principali Ordini milanesi.

CCIAA/FINLOMBARDA - Prosegue nel 2022 anche grazie al contributo delle Commissioni Start Up e Finanziamenti e Bandi, la partecipazione al Tavolo di confronto al quale partecipano Camera

di Commercio e Finlombarda per agevolare i colleghi nell'accesso a forme di finanziamento alle imprese.

LINEE GUIDA IN MATERIA DI VOLONTARIA GIURISDIZIONE IN MATERIA DI IMPRESA -

Tavolo di lavoro istituito presso la Sezione specializzata in materia di impresa - Sez. B del Tribunale di Milano - che, insediatosi nel mese di maggio 2018, ha elaborato le linee guida relative ai procedimenti di volontaria giurisdizione.

PROTOCOLLO DI INTESA PER UNA CORRETTA GESTIONE DEI BENI CONFISCATI -

Documento d'Intesa per la gestione e lo sviluppo dei beni e delle aziende sequestrate e confiscate, siglato nel 2018, promosso dal Tribunale di Milano insieme all'ANBSC (*Agenzia Nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata*), Prefettura di Milano, Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

CONTRASTO ALLA VIOLENZA SULLE DONNE

Nel corso di quest'anno, è proseguita l'attività dell'Ordine nel contrasto alla violenza economica con la partecipazione al Tavolo di Coordinamento del Comune di Milano della rete a contrasto della violenza di genere e la presenza istituzionale dell'Ordine a diversi convegni sul tema anche da parte di altre realtà.

SENSIBILIZZAZIONE PER LE CATEGORIE PIÙ FRAGILI -

Nella convinzione che l'Ordine debba essere un volano di crescita del contesto sociale di Milano, ci siamo attivati, sia partecipando a iniziative sia sollecitando la politica per interventi normativi a tutela dei deboli. Sono state anche effettuate indagini statistiche di analisi degli effetti della pandemia sul tessuto economico-so-



RELAZIONE DEL PRESIDENTE

LA VALORIZZAZIONE DELLA NOSTRA PROFESSIONE

ziale italiano che sono state riprese anche dai *media*. L'Ordine ha partecipato a diversi incontri in tema di alternanza scuola-lavoro.

GIOVANI PROFESSIONISTI - La Commissione giovani è molto attiva quale punto di riferimento dei neoiscritti. Dal 2022 abbiamo attivato un momento di accoglienza a coloro che entrano nella nostra realtà nella quale le persone si presentano e ricevono le prime informazioni sugli obblighi e le opportunità che vi sono a seguito dell'iscrizione. Questa piccola attenzione fa sì che molti neoiscritti decidano, poi, di essere parte attiva attraverso la partecipazione alle Commissioni.

STARE BENE INSIEME

ASD - Odcec ASD è stata costituita nel 2018 e vanta lo stesso Ordine di Milano tra i suoi fondatori. La finalità precipua dell'Associazione è di aggregare Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano intorno a progetti sportivi che possano rappresentare non solo momenti di svago e di supporto a un sano esercizio fisico, ma al-

trési un momento e luogo di informale *network* e di scambio di esperienze e informazioni professionali, creando una rete di amici/professionisti in grado di supportarsi anche «fuori dai campi». Con questa finalità si è creato il primo gruppo di amici dello sport intorno alla passione calcistica, che ha portato la rappresentativa dell'Odcec Milano a competere a livello nazionale nel campionato organizzato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili sotto l'egida della FIGC, e che ha visto la nostra squadra raggiungere per due annualità le fasi finali del torneo. L'Odcec ASD intende proseguire in questo suo cammino, aprendo le porte anche ad altre iniziative sportive.

CERIMONIA 30-50-60 ANNI DI ISCRIZIONE

Nel 2022, dopo due anni, si è voluto organizzare l'evento speciale per festeggiare i Colleghi che hanno raggiunto i 30, i 50 e i 60 anni di iscrizione all'Ordine. Sono stati più di 300 i premiati nella splendida sede della Sala Barozzi dell'Istituto dei Ciechi.



1

RELAZIONE DEL PRESIDENTE





CONCLUSIONI

Come ogni anno mentre concludo la relazione mi si affollano nella mente tante cose ancora da dire e fra queste ritengo importante, in chiusura, porre la Vostra attenzione su due iniziative a cui tengo particolarmente:

LA PREDISPOSIZIONE DI NUOVI STRUMENTI DI FACILITAZIONE DEI RAPPORTI FRA AGENZIA DELLE ENTRATE E COLLEGHI:

presso l'Agenzia delle Entrate ormai da tempo è presente un Tavolo tecnico che affronta le fattispecie particolari e vi è un'attività di supporto da parte di delegati dell'Ordine per la soluzione di problematiche da risolvere in emergenza. Nel 2023, in aggiunta, si è avviato un progetto che partirà a giorni che, su scala regionale, vede tutti gli Ordini impegnati a favorire, attraverso un supporto specifico, il dialogo fra gli iscritti e i funzionari laddove nella lavorazione delle pratiche si registrino difficoltà o rallentamenti. Queste segnalazioni serviranno anche a fornire indicazioni specifiche sulle casistiche incontrate per verificarne e, se possibile, superarne le cause.

LA REALIZZAZIONE DI UN PROGETTO DI FUNDRAISING DI CATEGORIA «BOCCIOLI DI VITA» A FAVORE DEI BAMBINI DEL NOSTRO TERRITORIO

Nella cena annuale di settembre abbiamo dato avvio a un *fundraising* di categoria, in un'ottica di sussidiarietà attiva per il tessuto sociale del nostro territorio.

In collaborazione con la *Fondazione Buzzi* i fondi serviranno per dotare l'ospedale di una sala operatoria pediatrica e far fronte alla domanda di interventi dei piccoli pazienti che, oggi, sono costretti a lunghi tempi di attesa.

Auspichiamo che i quasi 10.000 iscritti aderiscano con generosità e nel *box* vi sono tutti i riferimenti per partecipare. Sottolineo che l'Ordine non ha evidenza degli importi e dei donatori poiché il conto di ricezione dei bonifici è direttamente intestato alla Fondazione.

Come emerge dalla relazione del Tesoriere, pur con tutto questo fermento che caratterizza la nostra realtà, l'Ordine si presenta a Voi con una evidente solidità economica e patrimoniale a testimonianza della attenzione che, da sempre poniamo, nella pianificazione dei progetti e delle iniziative.

Nell'auspicio di incontrarVi in assemblea, desidero rinnovare la mia gratitudine per avere, grazie a tutti Voi, l'opportunità di proseguire l'intensa esperienza di essere alla guida di un Ordine prestigioso, dinamico e sfidante come è quello di Milano.

Il Presidente

MARCELLA CARADONNA