

2

RELAZIONE DEL TESORIERE

RENDICONTO PATRIMONIALE 2025



Relazione del Tesoriere sul Conto consuntivo 2025

In conformità all'Ordinamento professionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, si sottopone all'esame e all'approvazione dell'Assemblea degli iscritti all'Albo e all'Elenco Speciale il Conto consuntivo 2025.

Nella redazione del Conto consuntivo relativo all'esercizio 2025 sono stati adottati criteri di valutazione consolidati; in particolare, è stato rigorosamente osservato il principio della competenza economico-temporale nella rilevazione dei proventi e degli oneri. Il documento è stato predisposto ponendo a confronto i dati dell'esercizio 2024 con quelli dell'esercizio 2025. Per le singole voci del Rendiconto economico, inoltre, è presentato un prospetto riepilogativo recante: Conto consuntivo 2024, Conto consuntivo 2025, Conto preventivo 2025 e scostamento tra Conto preventivo e Conto consuntivo 2025. Il Conto consuntivo 2025, che viene oggi presentato, chiude con un avanzo di esercizio per un importo di € 480.277,94.

RENDICONTO PATRIMONIALE

Lo Stato Patrimoniale al 31.12.2025 evidenzia le seguenti risultanze nelle voci di attivo e passivo Patrimoniale.

ATTIVITÀ

Immobilizzazioni immateriali e materiali

Nel seguente prospetto vengono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

DESCRIZIONE	SITUAZIONE AL 31/12/2024	INCREMENTI	DECREMENTI	SITUAZIONE AL 31/12/2025
Immobilizzazioni immateriali				
Software	€ 8.546,71		4.270,00	4.276,71
Editoria	€ 0,01			0,01
Spese Digitalizzazione Tirocinio	€ 120.780,00		40.260,00	80.520,00
Spese Digitalizzazione Albo	€ 117.526,68	68.523,33	37.210,00	148.840,01
Spese Digitalizzazione Formazione	€ 0,00	82.350,00		82.350,00
Oneri pluriennali nuova sede	€ 88.045,06		27.624,57	60.420,49
Totali	€ 334.898,46	150.873,33	109.364,57	376.407,22
Immobilizzazioni materiali				
Mobili e arredi	€ 212.717,16	280,01	1.074,46	211.922,71
Elaboratori e macchine ufficio	€ 169.636,29	3.273,04	7.969,65	164.939,68
Attrezzature	€ 7.747,99			7.747,99
Impianti e sistemi	€ 226.986,86			226.986,86
Beni ufficio	€ 600,42			600,42
Totali	€ 617.688,72	3.553,05	9.044,11	612.197,66
Totali generali	€ 952.587,18	154.426,38	118.408,68	988.604,88



RENDICONTO PATRIMONIALE 2025

Nel corso dell'esercizio 2025 è proseguito il percorso di transizione digitale dell'Ordine, coerente con la strategia pluriennale definita dal Consiglio e formalizzata a partire dal Conto consuntivo 2021.

Le immobilizzazioni immateriali hanno registrato un incremento riconducibile alla prosecuzione dello sviluppo del modulo digitale dedicato alla gestione dell'Albo iniziato nel 2024 e all'inizio dell'ultima fase di digitalizzazione dedicata alla Formazione.

Con riferimento al modulo Tirocinio, completato e reso operativo nel corso del 2024, si segnala la continuazione del processo di ammortamento avviato nel 2023, con imputazione a decremento diretto del valore iscritto a bilancio secondo criteri di competenza economica.

Analogamente è iniziato il processo di ammortamento del modulo Albo, sempre a decremento diretto del valore iscritto a bilancio.

Il modulo Formazione, invece, è in fase di realizzazione non avendo ancora avuto un concreto avvio. I decrementi complessivi delle immobilizzazioni immateriali derivano esclusivamente dall'ammortamento ordinario delle poste iscritte in precedenti esercizi, non essendo intervenute dismissioni o rettifiche straordinarie nel corso dell'anno.

Per quanto riguarda le immobilizzazioni materiali, l'esercizio 2025 ha registrato un decremento connesso alla dismissione di alcune apparecchiature informatiche.

Il decremento rilevato nella voce «Mobili e arredi» è invece da attribuire alla rimozione di elementi danneggiati e pertanto non più utilizzabili.

Fideiussioni

L'importo di € 75.000,00 si riferisce alla Fideiussione n. FDI 256299/19 ed è stato versato come garanzia su apposito conto corrente vincolato della Banca Popolare di Sondrio nell'ambito del contratto di locazione firmato in data 10.09.2018 con decorrenza 01.01.2019.

Investimento per Fondo Assistenza

Alla data del 31 dicembre 2025, risulta iscritta in bilancio una disponibilità finanziaria dedicata all'assistenza degli iscritti, pari a € 7.416,87, depositata su un conto corrente intestato all'Ordine presso la Banca Popolare di Milano, così come segue:

c/c attivo presso Banca BPM..... € 7.416,87

Tale somma rappresenta la disponibilità liquida riferibile al Fondo Assistenza costituito tra le riserve vincolate. Nel corso dell'esercizio 2026, il Consiglio provvederà a riallineare l'importo presente sul conto corrente dedicato alle risultanze patrimoniali del fondo, al fine di favorire una più chiara rappresentazione gestionale delle risorse e una migliore organizzazione della loro destinazione.

Investimento per il Fondo del Trattamento di Fine Rapporto (TFR) del Personale dipendente

Alla data del 31 dicembre 2025, risulta iscritta una disponibilità finanziaria vincolata pari a € 474.223,47, depositata presso la Banca Popolare di Milano, quale riserva di liquidità a copertura degli accantonamenti figurativi al Fondo per il Trattamento di Fine Rapporto del Personale dipendente:

c/c attivo presso Banca BPM..... € 474.223,47.

Si evidenzia che, alla medesima data, il fondo TFR iscritto nel passivo patrimoniale ammonta a € 398.755,74. Il disallineamento tra le due poste deriva dall'operatività adottata nel corso dell'anno, che ha previsto – per uniformità procedurale – l'esecuzione dei bonifici di liquidazione TFR attraverso il conto corrente operativo.

Nel corso del 2026, si provvederà al riallineamento della disponibilità del conto dedicato con l'importo del fondo TFR, mediante apposito giroconto, con l'obiettivo di mantenere una chiara distinzione tra le risorse accantonate e la liquidità disponibile per ciascuna finalità.

Depositi bancari e postali

Alla chiusura dell'esercizio 2025, il saldo complessivo dei conti correnti bancari riconciliati, intestati all'Ordine e attivi presso la Banca Popolare di Milano e la Banca Popolare di Sondrio, ammonta a € 1.429.159,51. Tale disponibilità, integralmente riconciliata con le scritture contabili, rappresenta la liquidità effettivamente presente e immediatamente disponibile alla data del 31 dicembre 2025.

Crediti verso iscritti ed enti terzi

Alla data del 31 dicembre 2025, il totale dei crediti iscritti in attivo verso iscritti ed enti terzi ammonta a € 349.801,93, così suddiviso:

€ 216.980,60 per quote verso gli iscritti non ancora incassate;

€ 132.821,33 per contributi dovuti da Enti terzi già fatturati.

In ossequio al principio contabile della prudenza, è stato stanziato nel passivo un fondo svalutazione crediti per complessivi € 185.116,90 calcolato tenendo conto della natura e della rischiosità delle singole posizioni. In particolare, il fondo riferito a crediti verso sospesi o ex iscritti – inclusi i soggetti cancellati a seguito di provvedimenti disciplinari – ammonta a € 142.789,44, mentre il fondo accantonato a copertura di crediti verso enti terzi è pari a € 42.327,46.

Tale suddivisione riflette un'attenta valutazione delle singole situazioni, nel rispetto della corretta rappresentazione del valore di realizzo delle attività.

Ratei e risconti attivi, fatture da emettere

Alla data del 31 dicembre 2025 risultano iscritti in bilancio i seguenti valori:

Risconti attivi per complessivi € 40.194,85, relativi a costi già sostenuti nell'esercizio ma di competenza economica di esercizi futuri. Tali risconti riguardano in particolare canoni di licenze software, premi assicurativi e altre prestazioni professionali, rinviati *pro rata temporis*.

Ratei attivi per € 1.000,00 relativi a proventi di competenza del 2025 non ancora incassati alla chiusura dell'esercizio, corrispondenti al contributo proveniente da un Ordine professionale che ha partecipato all'organizzazione dell'evento in memoria di Giovanni Falcone del 26/5/2025.

Fatture da emettere per complessivi € 27.911,64, sono relativi a componenti economici già maturati o imputati in esercizi precedenti o corrente per l'attività svolta dell'Organismo di Composizione della Crisi di Impresa, che risultano ancora da completare sotto il profilo contabile o documentale.



RENDICONTO PATRIMONIALE 2025

Cassa e valori

L'importo di € 594,94 corrisponde al saldo liquido esistente in cassa, riconciliato ed esistente a fine esercizio.

Crediti diversi e Anticipi a fornitori

L'importo dei crediti diversi ammonta a € 3.175,85, di cui € 449,18 correlati alla gestione del personale ed € 2.726,67 riferiti a competenze bancarie.

Gli anticipi a fornitori sono pari a € 467,05 e rappresentano crediti nei confronti di fornitori per eccedenze di pagamento, per le quali si attende il rimborso.

PASSIVITÀ

Fondi ammortamento immobilizzazioni materiali

I Fondi ammortamento cespiti al 31.12.2025 sono descritti nel prospetto che segue:

		SITUAZIONE AL 31/12/2025
Fondo ammortamento mobili e arredi	€	163.185,84
Fondo ammortamento attrezzature	€	6.008,94
Fondo ammortamento elaboratori e macchine ufficio	€	149.053,91
Fondo ammortamento impianti e sistemi	€	208.783,72
Fondo ammortamento altri beni	€	600,42
Totali	€	527.632,83

Le quote di ammortamento relative all'anno 2025 sono state calcolate tenendo conto del deperimento ordinario dei cespiti; tali quote di ammortamento alimentano i relativi fondi di ammortamento. Gli importi degli ammortamenti e le percentuali utilizzate sono i seguenti:

Mobili e arredi	aliq. amm.to 12%	€	20.819,29
Attrezzature	aliq. amm.to 15%, 20%	€	802,64
Elaboratori e macchine d'ufficio	aliq. amm.to 20%	€	12.633,99
Impianti e sistemi	aliq. amm.to 15%, 20%	€	6.067,71
Altri beni e software	aliq. amm.to 20%	€	4.270,00
Oneri pluriennali nuova sede	aliq.amm.to 11,11%	€	27.624,57
Spese digitalizzazione Tirocinio	aliq.amm.to 20%	€	40.260,00
Spese digitalizzazione Albo	aliq.amm.to 20%	€	37.210,00
Totale		€	149.688,20

Si rammenta che gli Oneri pluriennali nuova sede sono ammortizzati secondo la durata del contratto di locazione stipulato in data 10.09.2018 con decorrenza 01.01.2019 e solo per il primo periodo contrattuale (2019-2027).

2

RELAZIONE DEL TESORIERE

RENDICONTO PATRIMONIALE 2025

Fondo TFR per il personale dipendente

Il TFR rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti al 31.12.2025.

L'importo accantonato nel 2025 ammonta a € 30.320,30 ed è stato calcolato in ossequio alla vigente normativa al netto dell'imposta sostitutiva, mentre il debito complessivo per TFR presenta un saldo di € 398.755,74.

Di seguito il dettaglio:

Fondo TFR al 31.12.2024	Accantonamento 2025	Utilizzi 2025	Saldo Fondo TFR al 31/12/2025
424.514,99	€ 33.237,41	58.996,66	398.755,74

Il personale in organico al 31.12.2025 risulta composto da 9 dipendenti e 1 dirigente assunti con contratto a tempo indeterminato. Oltre al personale dipendente, l'Ordine si è avvalso di 7 persone tramite contratto di somministrazione lavoro, chiamate in ausilio all'amministrazione, alla formazione, alla comunicazione interna, all'Albo, alla segreteria di disciplina e a supporto della segreteria di presidenza per l'organizzazione di iniziative istituzionali.

Riserve e Fondi

Con riferimento alle riserve e ai fondi vincolati si evidenzia quanto segue:

Situazione Riserve e Fondi vincolati esistenti alla data del 01.01.2025

Alla data del 01.01.2025 esistevano riserve solide e fondi dedicati pari a complessivi € 963.543,88. Con l'Assemblea di approvazione del Consuntivo al 31.12.2024, tenutasi in data 08.05.2025, l'avanzo di amministrazione al 31.12.2024 pari a € 345.974,65 è stato destinato al fondo vincolato rinnovo impianti e sviluppo investimenti per € 50.000,00 e al fondo vincolato attività istituzionale per € 295.974,65, di cui € 24.603,00 finalizzato alla seconda fase della digitalizzazione Albo e € 135.145,00 finalizzato alla terza fase della Digitalizzazione Crediti Formativi.

Più precisamente, i fondi e le riserve vincolate, a seguito di tale delibera di approvazione del 08.05.2025, erano suddivisi come segue:

	IMPORTO
Fondo rinnovo impianti e sviluppo investimenti	€ 324.638,89
Fondo Digitalizzazione (1^ fase - Tirocinio)	€ 169.480,00
Fondo vincolato Attività Istituzionale	€ 800.399,94
Fondo vincolato Borsa di Studio «Gino Bellini»	€ 2.500,00
Fondo Assistenza	€ 10.000,00
Totale	€ 1.307.018,53

Tali importi, accantonati nel patrimonio netto, rappresentano un presidio di solidità finanziaria e consentono di sostenere, nel tempo, la realizzazione degli obiettivi istituzionali dell'Ordine.

Ulteriore movimentazione riserve e fondi nel corso dell'esercizio 2025, situazione riserve e fondi alla data del 31.12.2025



RENDICONTO PATRIMONIALE 2025

Il Fondo rinnovo impianti e sviluppo investimenti, a servizio dell'area di funzionamento, è stato utilizzato per € 40.450,10.

Il Fondo Digitalizzazione (1^a fase - Tirocinio) istituito con l'approvazione del Conto consuntivo 2021 è stato utilizzato a copertura degli ammortamenti stanziati in bilancio relativi alla transizione digitale del Tirocinio per € 40.260,00.

I Fondi per le attività istituzionali sono stati utilizzati complessivamente per € 349.618,46, di cui € 97.859,18 sono specificatamente stati impiegati per l'area della formazione, € 35.800,00 destinati alla Fondazione dell'Ordine dei Dottori Commercialisti per la Scuola Praticanti e € 37.210,00 per il progetto Digitalizzazione Albo.

L'impiego dei fondi sopra richiamati risulta essere stato inferiore a quanto preventivato.

La tabella sotto riportata riepiloga il raffronto dell'utilizzo fondi nel Consuntivo e nel Preventivo:

	IMPIEGO FONDI PREVENTIVO	IMPIEGO FONDI CONSUNTIVO
Fondi area di funzionamento		
Fondo rinnovo impianti e sviluppo investimenti	€ 130.000,00	40.450,10
Fondo Digitalizzazione (1 ^a fase - Tirocinio)	€ 45.140,00	40.260,00
Fondi area istituzionale		
Fondo vincolato Attività Istituzionale per Sviluppo attiv.istituz. e servizi agli iscritti	€ 198.670,00	178.749,28
Fondo vincolato Attività Istituzionale per Digitalizzazione Albo 2 ^a fase	€ 37.210,00	37.210,00
Fondo vincolato Attività Istituzionale per Digitalizzazione Crediti 3 ^a fase	€ 18.910,00	0,00
Fondo vincolato Attività Istituzionale per formazione	€ 120.000,00	97.859,18
Fondo vincolato Attività Istituzionale per contrib. Fondazione Odcec per Scuola Praticanti	€ 0,00	35.800,00
Fondo Assistenza	€ 0,00	0,00
Totale	€ 549.930,00	430.328,56

Pertanto, i fondi e le riserve al 31.12.2025, dopo il recepimento contabile degli accantonamenti deliberati con l'approvazione del Consuntivo 2024 e l'utilizzo nella gestione del 2025, risultano i seguenti:

Fondo rinnovo impianti e sviluppo investimenti	€	284.188,49
Fondo Digitalizzazione (1 ^a fase - Tirocinio)	€	129.220,00
Fondo vincolato Attività Istituzionale	€	450.781,48
Fondo vincolato Borsa di Studio «Gino Bellini»	€	2.500,00
Fondo Assistenza	€	10.000,00
Totale	€	876.689,97

Fondo rischi per crediti

Il Fondo rischi per crediti copre sia i rischi relativi ai crediti per quote di iscrizioni all'Albo che i rischi connessi ai crediti verso enti terzi.

Dall'analisi delle singole posizioni non si è ritenuto necessario effettuare ulteriori accantonamenti.

È stata avviata un'attività di recupero delle quote di iscrizione all'Albo dovute da soggetti cancellati, radiati o dimessi.

2

RELAZIONE DEL TESORIERE

RENDICONTO PATRIMONIALE 2025

Il fondo rischi per crediti alla data del 31.12.2025 ammonta complessivamente a € 185.116,90, di cui:
€ 142.789,44 per crediti verso iscritti e
€ 42.327,46 per crediti verso enti terzi riferiti a contributi per convegni.

Fondo produttività e arretrati personale dipendente/Dirigente

Il fondo, costituito nel 2022, è stato utilizzato nel corso del 2025 per contabilizzare somme a titolo di arretrati per le annualità 2022, 2023 e 2024 per complessivi euro 17.274,36, in parte già liquidate.

Fondo Oneri e spese future Comitato Pari Opportunità

Alla data del 31 dicembre 2025, il fondo destinato alla copertura di oneri e spese future legati alle attività del Comitato Pari Opportunità ammonta a € 1.511,34.

Tale importo rappresenta il residuo di stanziamenti effettuati in esercizi precedenti.

Nel presente esercizio non sono stati effettuati nuovi accantonamenti e il fondo si mantiene come posta vincolata ancora disponibile per il sostegno delle future iniziative del Comitato.

Tale residuo andrà a costituire una parte delle disponibilità complessivamente previste per l'attività del Comitato nel 2026.

Debiti

Debiti verso fornitori e Fatture da ricevere

Il debito verso fornitori, per fatture ricevute alla data del 31.12.2025, ammonta a € 48.322,88.

Il debito per fatture ancora da ricevere alla data del 31.12.2025 ammonta a € 356.937,98 suddiviso come segue:

- fornitori diversi di beni e servizi.....	€ 169.545,02	
- fornitori gestori OCC.....	€ 116.934,08	
- residuo compensi relatori anni precedenti.....	€ 70.458,88	di cui:
		€ 42.587,91 per l'anno 2016
		€ 27.870,97 per l'anno 2017

Altri debiti

Le altre poste di debito riguardano:

- i debiti verso l'Erario per € 62.481,82 per ritenute dipendenti e imposte, prevalentemente IVA;
- i debiti verso il Consiglio Nazionale per € 91.264,00 per il conguaglio delle quote 2025 degli iscritti;
- le anticipazioni ricevute a vario titolo dagli iscritti per complessivi € 6.500,50 (trattasi di iscrizioni all'Albo e al Registro dei tirocinanti relative all'annualità 2026, percepite nel corso del 2025);
- debiti diversi per € 26.379,59, di cui relativi a debiti ordinari correlati alla gestione del personale (verso INPS, INPDAP, PERSEO e sindacati) per € 17.745,22 e per fidejussione ricevuta a garanzia da un fornitore per € 6.350,00.



Ratei passivi e Risconti passivi

Sono stati calcolati in rigida applicazione del principio della competenza.

I ratei passivi ammontano a € 185.400,00 e si riferiscono a oneri riguardanti la produttività del personale dipendente per l'anno 2025 quanto a euro 174.500,00 e a somme da liquidare per arretrati del personale dipendente per le annualità 2024 e 2025 quanto a euro 10.900,00.

I risconti passivi ammontano complessivamente a € 58.850,00 e si riferiscono a importi di competenza dell'esercizio 2026 relativi alla quota di iscrizione al Registro Tirocinanti, che a decorrere dall'anno 2010 viene incassata *una tantum* all'inizio del periodo di tirocinio per la durata pluriennale di 18 mesi, e riscontato, *pro rata temporis*, per la quota parte eccedente la competenza dell'esercizio.

2

RELAZIONE DEL TESORIERE

RENDICONTO FINANZIARIO 2025

VOCI	EURO
A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE REDDITUALE (METODO INDIRECTO)	
Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	480.278
Interessi passivi/(interessi attivi)	-6.236
Oneri non ordinari	0
1. Avanzo (disavanzo) dell'esercizio prima di interessi e oneri non ordinari	474.042
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	
Accantonamenti ai fondi	34.683
Ammortamenti delle immobilizzazioni	149.688
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	184.371
Variazioni del capitale circolante netto	
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	29.500
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	-129.903
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-1.580
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	7.196
Altre variazioni del capitale circolante netto	-816
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	-95.603
Interessi incassati/(pagati)	4.325
Oneri fiscali	17.276
Utilizzo dei fondi oneri	-76.271
Utilizzo di fondi e riserve vincolati	-430.329
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	-484.999
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	77.811
B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO	
Immobilizzazioni materiali	-3.553
(Investimenti)	3.553
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0
Immobilizzazioni immateriali	-152.906
(Investimenti)	152.906
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0
Immobilizzazioni finanziarie	0
(Investimenti)	0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0
Attività Finanziarie non immobilizzate	-1.567
(Investimenti)	1.567
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-158.026
C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	
Mezzi di terzi	
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0
Accensione finanziamenti	0
Rimborso finanziamenti	0
Mezzi propri	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	0
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)	-80.215
Valore che trova corrispondenza della differenza dell'importo delle liquidità esistenti al 1/1/2025 e al 31/12/2025	
Disponibilità liquide al 1 gennaio 2025	1.509.970
Disponibilità liquide al 31 dicembre 2025	1.429.755



RENDICONTO ECONOMICO 2025

Per quanto attiene al Rendiconto economico, si ritiene utile fornire alcune informazioni legate alle variazioni riscontrate tra il Conto preventivo 2025 e il Conto consuntivo 2025.

SPESE DI FUNZIONAMENTO

Le spese per il personale ammontano a € 1.028.009,34 importo che comprende anche gli oneri derivanti dalla contrattazione pubblica e i relativi contributi previdenziali, nonché le spese connesse alla formazione del personale e gli oneri correlati.

Gli affitti passivi della sede di via Pattari n. 6 ammontano a € 340.192,97 comprensivi dell'adeguamento Istat comunicato con data 26 febbraio 2025 e delle spese accessorie. Si fa presente che il canone di locazione include anche le spese accessorie per un importo pari a € 25.000,00 annui e che solo qualora le stesse, in base ai consuntivi, risultassero superiori al 10% dell'importo stimato, verrà addebitato l'importo eccedente.

Le spese assicurative ammontano a € 25.905,88 e si riferiscono alle polizze: RC professionale per l'Organismo di Composizione della Crisi da Sovraindebitamento; Cyber Risk a presidio dei rischi informatici e in coerenza con gli adempimenti in materia di protezione dei dati personali (GDPR); RC patrimoniale per il Consiglio dell'Ordine e il Consiglio di Disciplina; tutela legale; infortuni; nonché polizza multirischi uffici, comprensiva, tra l'altro, di coperture per incendi, furti, rischi connessi all'utilizzo di apparecchiature elettroniche e responsabilità civile.

Le spese postali, telefoniche, internet e dati, pari complessivamente a € 29.372,16, risultano inferiori rispetto al valore previsto nel Preventivo 2025 per un minor onere del consumo dati del database relativo al modulo digitale di Tirocinio e Albo. Le spese per quest'ultima voce sono state pari ad € 13.350,19 e anche nel 2025 si è proce-

duto alla copertura attraverso il Fondo per le attività istituzionali, in attesa del consolidamento come voce strutturale e ricorrente.

Gli oneri sostenuti per prestazioni professionali esterne, comprensive di consulenze legali, amministrative, giuslavoristiche e tecniche, ammontano complessivamente a € 137.975,74, risultando inferiori rispetto alla previsione contenuta nel Preventivo 2025.

Nel dettaglio, le principali voci sono così articolate:

Consulenza legale giuslavorista	€ 31.720,02
Consulenza in materia di privacy e GDPR	€ 10.150,38
Incarico Data Protection Officer (DPO)	€ 2.079,96
Incarico Amministratore di sistema	€ 21.960,00
Consulenza legale civilistica	€ 38.064,00
Consulenza legale amministrativista	€ 16.494,38
Consulenza del lavoro	€ 17.507,00

Le spese ufficio e gestione amministrativa ammontano a € 153.283,03 in lieve aumento rispetto al Conto preventivo, per rincari principalmente da imputare alle spese di consumo varie.

Le spese per software, aggiornamenti e manutenzione ammontano complessivamente a € 210.331,67 e risultano inferiori rispetto a quanto previsto nel Preventivo 2025. Rientrano in questa voce i costi sostenuti per l'implementazione e l'adeguamento delle procedure informatiche, incluse personalizzazioni finalizzate a rendere più efficienti i processi di lavoro e a favorire una migliore

integrazione dei flussi operativi. Sono inoltre incluse le spese per interventi strutturali in sala corsi e negli uffici. Tali oneri sono stati integralmente coperti attraverso il Fondo rinnovo impianti e sviluppo investimenti, il cui stanziamento per l'esercizio 2025 era pari a € 130.000,00, in coerenza con la destinazione programmata delle risorse.

Gli ammortamenti vengono esposti in due voci distinte, al fine di evidenziare la quota riferita alle spese di digitalizzazione del Tirocinio e dell'Albo, per le quali è stata deliberata la capitalizzazione. Considerata la rilevanza e la portata dell'intervento, interamente coperto da una specifica riserva, i relativi costi sono esposti tra gli investimenti durevoli e ripartiti su un arco temporale pluriennale, in luogo dell'imputazione integrale nell'esercizio di sostenimento. La riserva dedicata verrà conseguentemente ridotta, nel corso dei cinque anni, per un importo pari alle quote di ammortamento rilevate nel Rendiconto economico.

Le spese bancarie ammontano a € 11.308,45 inferiori rispetto a quanto rilevato nel Conto preventivo 2025.

SPESE DI ISTITUZIONALI

Assemblee iscritti e Spese per attività istituzionale, comunicazione e tutela immagine

La spesa complessiva per le Assemblee degli iscritti e per le attività istituzionali, la comunicazione e la tutela dell'immagine ammonta a € 468.364,48, risultando in aumento sia rispetto al Conto preventivo 2024 sia al Consuntivo dell'esercizio precedente.

Con riferimento alle Assemblee degli iscritti, la spesa sostenuta nel 2025 è pari a € 32.457,90.

La voce Spese per attività istituzionale, comunicazione e tutela dell'immagine comprende gli oneri di competenza dell'esercizio relativi alla comunicazione esterna, all'acquisto delle agende,

al funzionamento del Consiglio di Disciplina, al supporto all'Associazione sportiva dilettantistica, nonché ai principali eventi istituzionali promossi dall'Ordine. Tra questi si segnalano in particolare:

- l'evento dedicato a Giovanni Falcone, svoltosi il 26 maggio presso una sala del Teatro Dal Verme;
- la Cena di Gala, tenutasi il 22 settembre;
- la cerimonia di premiazione dei commercialisti che hanno raggiunto i 30, 50 e 60 anni di anzianità di iscrizione all'Albo dell'Ordine di Milano, svoltasi il 10 dicembre presso il Teatro San Babila.

Per l'evento Giovanni Falcone sono stati contabilizzati oneri pari a € 30.987,52, a fronte di contributi ricevuti per € 27.960,00 registrati nella voce Altri proventi e rimborsi.

Per la Cena di Gala, gli oneri ammontano a € 99.465,66, a fronte di contributi specifici per € 69.118,36, anch'essi registrati nella medesima voce di provento.

Partecipazione Tavoli Istituzionali

Tale capitolo di spesa, per complessivi € 31.122,80, si riferisce agli oneri per la prosecuzione di tavoli di lavoro a livello istituzionale, quali:

- CIRGIS - Centro Internazionale Ricerche Giuridiche Iniziative Scientifiche (progetto «Gli ambasciatori della cultura della legalità»);
- Politecnico di Milano – Dipartimento di Ingegneria Gestionale – Osservatorio Professioni e Innovazione Digitale;
- AMA - Arc Méditerranéen des Auditeurs;
- UNI - Ente Italiano di Normazione;
- Istituto per il Governo Societario - IGS - ETS;
- AICEC.

Oltre ai tavoli sopra richiamati, nel 2025 l'Ordine ha promosso ulteriori accordi e partnership finalizzati a favorire sinergie e collaborazione. Non tutte tali iniziative trovano rappresentazione nel presente capitolo di spesa, in quanto ricompre-



RENDICONTO ECONOMICO 2025

se in altre voci (ad esempio formazione o attività istituzionale, comunicazione e tutela dell'immagine) oppure prive di impatto economico sul Consuntivo. A titolo esemplificativo:

- Oscar di Bilancio, riconoscimento di Ferpi dedicato alla rendicontazione finanziaria e non finanziaria;
- AIPB;
- Cooperation Bancaire pour l'Europe - GEIE;
- Salone CSR dell'innovazione sociale;
- Università Cattolica per il Master universitario di secondo livello in Diritto Tributario, anno accademico 2025/2026;
- Partecipazione al Comitato Consultivo Tecnico dell'Osservatorio del Mercato Immobiliare.

Organismo di Composizione della Crisi da Sovraindebitamento

In tale capitolo sono ricomprese le spese amministrative di funzionamento dell'OCC, nonché quelle riferite alle figure professionali di Referente Coordinatore, Gestori e UAR coinvolte in tale attività. La spesa sostenuta nel 2025 pari a € 86.559,66 (€ 95.845,49 nel precedente esercizio) è sempre correlata a quanto esposto nel corrispondente capitolo dei proventi.

L'Organismo di Composizione della Crisi da Sovraindebitamento è stato istituito presso l'Ordine con decreto del Ministero della Giustizia in data 5 ottobre 2016, al numero progressivo 82 della Sezione A del Registro ministeriale degli Organismi autorizzati alla gestione della crisi da sovraindebitamento, ai sensi dell'art. 4, comma 2, del Decreto Ministeriale 24 settembre 2014 n. 202, come previsto dalla Legge 27 gennaio 2012, n. 3.

Editoria e Rivista Dottori Commercialisti

Il capitolo Editoria e Rivista Dottori Commercialisti accoglie le spese per la redazione della Rivista edita da Giuffrè Editori e per i Quaderni SAF, oltre

ad altre pubblicazioni acquisite e messe a disposizione degli iscritti, tra le quali:

- rivista «Lavoro Diritti Europa» - Associazione Culturale Lavoro Diritti Europa;
- newsletter «Fisco» - Il Sole 24 Ore;
- rivista «Il Collaboratore di Studio» - Namirial;
- abbonamento «Fiscal Focus Smart Plus».

Formazione professionale continua

Con riferimento all'attività di formazione professionale continua si ricorda che tutte le iniziative in aula e fruibili nelle modalità *e-learning* e *streaming*, organizzate e promosse dall'Ordine di Milano, sono totalmente gratuite per gli iscritti.

L'organizzazione della formazione tecnica è affidata alla Fondazione dell'Ordine e conta in bilancio una spesa di € 380.000,00 corrispondente a quella deliberata nel Conto preventivo 2025. Rimane all'Ordine l'organizzazione della formazione che coinvolge la sfera politica e relazionale con le varie istituzioni, basata sulle opportunità che le evoluzioni del Sistema Paese richiedono e, quindi, per sua stessa natura non programmabile ma di elevata rilevanza istituzionale.

Nel corso del 2025 è stato avviato il progetto volto a garantire la gratuità della Scuola Praticanti per i tirocinanti con *dominus* iscritto all'Ordine di Milano, sempre organizzata dalla Fondazione dell'Ordine, che ha portato a un investimento di € 35.800,00 con il proposito di sostenere la crescita e la qualificazione delle nuove generazioni di professionisti.

Nell'anno 2025, l'importo a consuntivo sostenuto per l'attività di formazione professionale ammonta a € 115.339,18, di cui € 97.859,18 coperti dal Fondo specificatamente appostato, in quanto trattasi di eventi strategici non ripetitivi.

Sulla piattaforma Concerto è stata comunque mantenuta la possibilità di fruire delle video lezioni *on demand*, valide per la formazione professionale.

Oneri straordinari

Gli oneri straordinari pari a € 23.934,27 si riferiscono principalmente a rettifiche correlate a fatture e oneri di competenza di anni precedenti, oltre che a rettifiche di quote connesse ai trasferimenti in altri Ordini.

PROVENTI

Quote di iscrizione

Si rammenta che, a fronte dell'aumento deliberato dal Consiglio Nazionale della propria quota di competenza a decorrere dall'annualità 2024, elevandola da euro 130,00 a euro 150,00, il Consiglio dell'Ordine di Milano ha scelto di ridurre proporzionalmente la quota di spettanza dell'Ordine stesso, con l'obiettivo di mantenere invariato l'importo complessivo a carico degli iscritti nel 2024 rispetto all'anno precedente, confermando tale scelta anche nell'anno 2025, con un effetto diretto sull'ammontare dei proventi delle quote annuali registrati nel Consuntivo 2025.

Quota annuale Albo

I proventi derivanti dalla quota annuale di iscrizione all'Ordine, pari a € 2.314.461,66, risultano inferiori di € 26.738,34 rispetto a quanto previsto nel Preventivo 2025 ma in crescita rispetto al 2024.

Quota annuale Elenco Speciale

In leggera crescita rispetto a quanto registrato nel 2024, i proventi delle quote annuali degli iscritti nell'Elenco Speciale nel corso del 2025 ammontano a € 16.740,00 (€ 15.660,00 nel precedente esercizio). A consuntivo si è registrato un importo superiore di € 900,00 rispetto al Preventivo 2025.

Quota annuale tirocinanti

I proventi derivanti dalla quota annuale dei tirocinanti si sono attestati a € 115.415,00, superando

di € 15.540,00 le previsioni prudenziali contenute nel Preventivo 2025. In rialzo anche rispetto al 2024, che aveva rilevato proventi pari a € 112.925,00, l'importo registrato per il 2025 si conferma superiore ai livelli pre-Covid, pari a € 108.437,50 al 31 dicembre 2019.

Quota nuovi iscritti

La voce si riferisce alle quote riscosse da soggetti iscritti per la prima volta all'Albo. L'importo, pari a € 57.150,00, evidenzia un incremento di € 900,00 rispetto al Preventivo.

Quota annuale STP

L'importo relativo alla quota annuale delle Società tra Professionisti ha registrato un incremento significativo, attestandosi al di sopra delle previsioni del Preventivo 2025 per € 16.570,00 e in aumento rispetto al Consuntivo 2024 per € 16.305,84. Tale risultato riflette anche l'andamento positivo delle iscrizioni: al 31 dicembre 2025 risultano infatti 240 STP iscritte all'Albo, in crescita rispetto alle 218 rilevate al 31 dicembre 2024. L'incremento conferma la progressiva diffusione di questa modalità di esercizio della professione, adottata da un numero crescente di iscritti per strutturare l'attività in forma associata.

RIMBORSI ONERI E PROVENTI PRESTAZIONI DI SERVIZI

I diritti relativi alle liquidazioni parcelle ammontano a € 19.147,85, registrando un incremento di € 12.229,55 rispetto al Consuntivo 2024. Il valore risulta anche superiore rispetto alla previsione prudenziale del Preventivo 2025, che stimava un ammontare di € 8.000,00.

I diritti da terzi per corsi di Formazione Professionale Continua, pari a € 17.248,00, si riferiscono ai corrispettivi dovuti da enti terzi per i corsi da loro organizzati nell'anno 2025 e registrano un lieve rialzo rispetto al Consuntivo 2024.



RENDICONTO ECONOMICO 2025

Si ricorda che, a partire dal 2024, è operativo il nuovo meccanismo di accentramento e riparto a livello nazionale, introdotto dal Consiglio Nazionale, in base al quale i proventi sono riscossi centralmente e ripartiti tra gli Ordini territoriali secondo i seguenti criteri contenuti nell'Informativa 119/2023:

- 10% trattenuto dal Consiglio Nazionale a copertura dei propri oneri gestionali;
- 40% suddiviso in parti uguali tra tutti gli Ordini territoriali;
- 50% distribuito in proporzione al numero di iscritti che hanno partecipato agli eventi accreditati organizzati da enti terzi.

CONTRIBUTI DAL CNDCEC

Nel Conto consuntivo 2025 sono stati rilevati due distinti contributi straordinari erogati dal Consiglio Nazionale, in attuazione di quanto previsto dall'Informativa n. 135/2023 e dalla comunicazione del 30 ottobre 2024. L'Ordine ha beneficiato, in particolare, dei seguenti contributi.

- Un contributo straordinario a supporto dell'attività istituzionale, erogato in tre quote annuali per gli anni 2024, 2025 e 2026. L'importo per l'anno 2025, pari a € 194.940,00, è stato calcolato nella misura di € 60,00 per ciascun iscritto, sulla base del numero degli iscritti al 31 dicembre 2022.
- Un contributo straordinario per supporto all'attività del DPO – Data Protection Officer, anch'esso articolato su tre annualità (2024-2026). L'importo complessivo assegnato al nostro Ordine è pari a € 7.500,00, di cui € 2.500,00 contabilizzati per l'anno 2025.

A tali contributi si aggiunge un ulteriore importo di natura ordinaria, pari a € 5.303,47, riferito al trasferimento delle somme ai sensi dell'art. 13, comma 3 del Regolamento per la Formazione Professionale

Continua, in attuazione del nuovo sistema di accentramento e riparto dei proventi da enti terzi, già illustrato nel paragrafo precedente.

ALTRI PROVENTI E RIMBORSI

La voce Altri proventi e rimborsi, pari complessivamente a € 263.035,63, comprende principalmente sopravvenienze attive riferite a fornitori generici, recuperi di quote da tirocinanti e/o iscritti, sponsorizzazioni, nonché contributi compensativi correlati a eventi istituzionali.

Tra questi ultimi si segnalano in particolare:

- il contributo di € 35.020,00 ricevuto in relazione alla Cena di Gala del 22 settembre;
- il contributo di € 27.960,00 riferito all'evento dedicato a Giovanni Falcone del 26 maggio.

La registrazione di tali importi in questa voce (e non a diretta riduzione delle spese) consente una migliore rappresentazione del complesso dei proventi connessi ad attività istituzionali, sostenute anche grazie al coinvolgimento di soggetti esterni.

ORGANISMO DI COMPOSIZIONE DELLA CRISI DA SOVRAINDEBITAMENTO

Analogamente a quanto illustrato in apposita voce nella parte relativa agli Oneri, si evidenziano le somme derivanti dalla gestione delle proposte di accordo presentate all'Organismo di Composizione della Crisi da Sovraindebitamento. Il totale dei proventi registrati ammonta a € 100.122,42, in calo sia rispetto al Preventivo 2025 che al Consuntivo 2024. Tali proventi devono essere letti in correlazione con i collegati oneri indicati nel capitolo delle spese istituzionali.

PROVENTI FINANZIARI E RECUPERO COSTI

I proventi finanziari e i proventi per recupero costi accolgono unicamente i rimborsi per servizi forniti agli iscritti.

2

RELAZIONE DEL TESORIERE

RENDICONTO ECONOMICO 2025

UTILIZZO FONDI

Nel corso dell'esercizio 2025, il Fondo vincolato attività istituzionale è stato parzialmente utilizzato per complessivi € 349.618,46, di cui € 97.859,18 per l'attività di formazione, € 37.210,00 per l'avvio, nel 2025, della seconda fase della Digitalizzazione relativa all'Albo, € 35.800,00 per la Scuola Praticanti organizzata dalla Fondazione, mentre il Fondo Rinnovo impianti e sviluppo investimenti è stato utilizzato per € 40.450,10.

Nel 2025 è proseguito l'utilizzo del Fondo Digitalizzazione (1^a fase - Tirocinio), per € 40.260,00.

QUOTA ANNUALE DI COMPETENZA DEL CONSIGLIO NAZIONALE

A titolo informativo si evidenzia che non è presente né tra i proventi né tra gli oneri, il contributo destinato al Consiglio Nazionale, ricompreso nella quota di iscrizione annuale, che viene incassata dall'Ordine territoriale competente e versata al Consiglio Nazionale. Nel corso dell'anno 2025 la tassa annuale richiesta dal nostro Ordine (€ 150,00 a iscritto, ridotta a € 50,00 per l'iscritto con età inferiore ai 36 anni), unitamente alla tassa annuale territoriale, per essere riversata al Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, è stata pari a € 1.380.700,00.

DESTINAZIONE DELL'AVANZO

Il Conto consuntivo 2025 evidenzia, da un lato, una riduzione delle spese nell'area di funzionamento per effetto del contenimento di alcuni oneri correnti, dall'altro rileva un incremento nell'area istituzionale al servizio degli iscritti, come già dettagliato nei paragrafi precedenti.

Complessivamente, i proventi hanno registrato un incremento rispetto all'esercizio 2024, con particolare evidenza nelle quote annuali Albo e STP. Il risultato economico dell'esercizio ha beneficiato, come già nel 2024, dei contributi straordinari del Consiglio Nazionale, pur nella consapevolezza che tali contributi hanno carattere eccezionale e sono limitati al triennio 2024-2026.

La presenza di fondi dedicati e la capacità di destinare risorse in modo selettivo hanno consentito di realizzare investimenti rilevanti, in particolare nel processo di digitalizzazione dell'Ente, proseguito anche nel 2025. Si conferma pertanto la necessità di mantenere una pianificazione attenta e sostenibile, in grado di assicurare nel tempo gli equilibri economico-finanziari e, al contempo, di proseguire con investimenti strategici finalizzati al rafforzamento dell'attività istituzionale e al miglioramento dei servizi rivolti agli iscritti, in linea con gli obiettivi delineati nella programmazione per l'esercizio 2026.

Al fine di proseguire nel potenziamento delle attività istituzionali a favore degli iscritti e di sostenere nuovi investimenti strategici per la crescita e il consolidamento dell'Ordine, il Consiglio, come deliberato nella riunione del 01/04/2026, preso atto della situazione dei fondi al 31.12.2025, propone di destinare l'avanzo di gestione relativo al Conto consuntivo 2025, pari a € 480.277,94, come di seguito illustrato:



RENDICONTO ECONOMICO 2025

	SITUAZIONE AL 31/12/2025	IMPEGNATI NEL CONTO PREVENTIVO 2026	SITUAZIONE PROSPETTICA AL NETTO DEGLI UTILIZZI NEL 2026	DESTINAZIONE AVANZO 2025
Fondo rinnovo impianti e sviluppo investimenti	€ 284.188,49	-130.000,00	154.188,49	
Fondo vincolato sviluppo attività sul territorio	€			
Fondo vincolato rinnovo sede	€			
Fondo Digitalizzazione (1 ^a fase - Tirocinio)	€ 129.220,00	-45.140,00	84.080,00	
Fondo vincolato Attività Istituzionale	€ 450.781,48	-410.590,00	40.191,48	480.277,94
di cui Fondo Digitalizzazione (2 ^a fase - Albo)	€ 148.840,01	-37.210,00	111.630,01	
di cui Fondo Digitalizzazione (3 ^a fase - Crediti formativi)	€ 82.350,00	-18.910,00	63.440,00	
Fondo vincolato Borsa di Studio «Gino Bellini»	€ 2.500,00		2.500,00	
Fondo Assistenza	€ 10.000,00		10.000,00	
Totale	€ 876.689,97	-585.730,00	290.959,97	480.277,94

Milano, 1 aprile 2026

Il Tesoriere
Claudia Barzaghi
