



ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI

M I L A N O

6 LEZIONI

I TRE PILASTRI DELL'ADEGUATO ASSETTO ORGANIZZATIVO

I PARTE Il controllo di gestione

IN PRESENZA E IN DIRETTA ONLINE



FONDAZIONE
COMMERCIALISTI
ODCEC di MILANO

*“dal tuo Ordine,
la tua Formazione”*

**24 CREDITI
FORMATIVI**
VALIDI PER LA
**FORMAZIONE DEI
REVISORI LEGALI**
MATERIE GRUPPO B



IL PERCORSO
FORMATIVO:
STRUTTURA
E PROGRAMMA
DEL M@STER

**24 CREDITI
FORMATIVI**
VALIDI PER LA
**FORMAZIONE DEI
REVISORI LEGALI**
MATERIE **GRUPPO B**

Con **ODCEC m@ster I TRE PILASTRI DELL'ADEGUATO ASSETTO ORGANIZZATIVO**, prende avvio un nuovo percorso formativo interamente dedicato alle tematiche dell'adeguato assetto. Le tematiche, di grande attualità, di saranno affrontate sia dal punto di vista teorico che pratico, tenendo in considerazione il ruolo ricoperto dal Commercialista che opera come consulente di impresa.

- I PARTE Il controllo di gestione** [6 lezioni dal 10 ottobre al 22 novembre]
- II PARTE Finanza aziendale** [6 lezioni dal 29 novembre]
- III PARTE Valutazione dei rischi** [6 lezioni dal 2023]

PROGRAMMA

10 OTTOBRE	24 OTTOBRE
LE FONTI INFORMATIVE, ANALISI DEL CONTESTO COMPETITIVO	LA CREAZIONE DEL VALORE: DALL'ANALISI DI BILANCIO ALLA VALUE CHAIN
31 OTTOBRE	7 NOVEMBRE
PIANIFICAZIONE E BUDGETING	IL CONTROLLO DI GESTIONE COME STRUMENTO PER LA CRESCITA E LA REDDITIVITÀ
14 NOVEMBRE	22 NOVEMBRE
DALL'ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI ALLA BUSINESS INTELLIGENCE	I TREND DEL MOMENTO: MODELLI PREVISIONALI, TEMATICHE ISG

La partecipazione al **m@ster, I TRE PILASTRI DELL'ADEGUATO ASSETTO ORGANIZZATIVO**

I PARTE, attribuisce ai Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili **24 CREDITI COMPLESSIVI** validi per la **FORMAZIONE DEI REVISORI LEGALI** materie Gruppo B **NON CARATTERIZZANTI**.

Le lezioni si svolgono a cadenza settimanale di mattina

dalle **9:30 alle 13:00** [Registrazione partecipanti: 9:15]

IN PRESENZA presso la **Sala Convegni Odcec Milano**, via Pattari 6
[PRENOTAZIONE OBBLIGATORIA: <https://www.odcec.mi.it/area-riservata-iscritti>]

IN DIRETTA su piattaforma **Microsoft Teams**

Per il riconoscimento dei **CFP**, è necessario compilare l'autocertificazione di frequenza sul sito del **CNDCEC**: <https://autocertificazione.commercialisti.it/> nei giorni successivi alla data di partecipazione.

Ai sensi del Regolamento UE n. 2016/679 nonché del D. lgs. n. 196/2003 e successive modifiche e integrazioni, **l'evento potrebbe essere oggetto di videoregistrazione**. In caso di adesione alla iniziativa, la partecipazione sarà resa visibile a tutti gli uditori.

COORDINAMENTO E DOCENTI

**ODCEC m@ster
I TRE PILASTRI
DELL'ADEGUATO
ASSETTO
ORGANIZZATIVO** si
avvale di un gruppo
docenti d'eccellenza,
costituito dai più
autorevoli esperti della
materia provenienti dal
mondo accademico e
professionale

COORDINAMENTO

Alessandro Mattavelli

*Presidente Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano;
Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano*

Riccardo Isola

Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano

Cesare Spezia

Vice Presidente Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano

Riccardo Sclavi

Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano

Livia Vallone

Consigliere Delegato Odcec Milano

DOCENTI

Claudio Balestrucci

Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano

Michele Colombo

Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano

Matteo De Maio

Direttore Generale Banca del Territorio Lombardo

Riccardo Isola

Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano

Alessandro Mattavelli

*Presidente Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano;
Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano*

Paola Paris

*Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano;
Università Bocconi*

Riccardo Sclavi

Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano

Deborah Setola

*Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano;
Partner Arkios Italy SpA*

Giuliano Soldi

*Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano; Banca del
Territorio Lombardo*

Cesare Spezia

Vice Presidente Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano

Alessandra Tami

*Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano;
Università Bicocca di Milano*

1^ LEZIONE 9:30 13:00	FONDI INFORMATIVE, ANALISI DEL CONTESTO COMPETITIVO
10 OTTOBRE SALA CONVEGNI ODCEC MILANO VIA PATTARI 6 4 CFP FORMAZIONE DEI REVISORI LEGALI MATERIE GRUPPO C NON CARATTERIZZANTI	<p>IN DIRETTA - MICROSOFT TEAMS ▶ https://bit.ly/3S3Hwxf</p> <p>SALUTI DI BENVENUTO: MARCELLA CARADONNA <i>Presidente Odcec Milano</i></p> <p>PRESENTAZIONE: ALESSANDRO MATTAVELLI <i>Presidente Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano; Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano</i></p> <p>ARTICOLAZIONE DEL CORSO, FONTI NORMATIVE, BEST PRACTICES: RICCARDO ISOLA <i>Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano</i></p> <hr/> <p>Gli strumenti per identificare le strategie e il contesto competitivo</p> <p>Claudio Balestrucci <i>Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano</i></p>
2^ LEZIONE 9:30 13:00	ANALISI DELLA GESTIONE AZIENDALE, DAL BILANCIO ALLA VALUE CHAIN
24 OTTOBRE SALA CONVEGNI ODCEC MILANO VIA PATTARI 6 4 CFP FORMAZIONE DEI REVISORI LEGALI MATERIE GRUPPO C NON CARATTERIZZANTI	<p>IN DIRETTA - MICROSOFT TEAMS ▶ https://bit.ly/3dyaeaC</p> <p>Diagnosi dell'impresa dall'analisi del bilancio</p> <p>Paola Paris <i>Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano; Università Bocconi</i></p> <hr/> <p>L'analisi dei processi aziendali lungo la catena del valore</p> <p>Riccardo Isola <i>Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano; Università Bocconi</i></p>
3^ LEZIONE 9:30 13:00	IL CONTROLLO DI GESTIONE COME STRUMENTO PER LA CRESCITA E LA REDDITIVITÀ
31 OTTOBRE SALA CONVEGNI ODCEC MILANO VIA PATTARI 6 4 CFP FORMAZIONE DEI REVISORI LEGALI MATERIE GRUPPO C NON CARATTERIZZANTI	<p>IN DIRETTA - MICROSOFT TEAMS ▶ https://bit.ly/3xFCxdZ</p> <p>Il controllo di gestione propedeutico a operazioni di finanza straordinaria</p> <p>Deborah Setola <i>Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano; Partner Arkios Italy SpA</i></p> <hr/> <p>L'Activity based costing per allineare la strategia e migliorare le performances aziendali</p> <p>Alessandro Mattavelli <i>Presidente Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano; Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano</i></p>

4^ LEZIONE 9:30 | 13:00 PIANIFICAZIONE DELLA GESTIONE *BUDGETING*

7 NOVEMBRE

SALA CONVEGNI
ODCEC MILANO VIA PATTARI 6

4 CFP

FORMAZIONE DEI REVISORI LEGALI
MATERIE GRUPPO C
NON CARATTERIZZANTI

IN DIRETTA - MICROSOFT TEAMS

▶ <https://bit.ly/3dy8CxL>

La visione prospettica della gestione per migliorare il merito creditizio

Matteo De Maio

Direttore Generale Banca del Territorio Lombardo BTL - Gruppo Cassa Centrale Banca

Il processo di *budgeting*

Strumenti di valutazione per la fase di *budget*

Riccardo Sclavi

Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano

5^ LEZIONE 9:30 | 13:00 DALL'ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI ALLA *BUSINESS INTELLIGENCE*

14 NOVEMBRE

SALA CONVEGNI
ODCEC MILANO VIA PATTARI 6

4 CFP

FORMAZIONE DEI REVISORI LEGALI
MATERIE GRUPPO C
NON CARATTERIZZANTI

IN DIRETTA - MICROSOFT TEAMS

▶ <https://bit.ly/3DLjaV1>

L'analisi delle variazze

Riccardo Isola

Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano

Dal controllo di gestione alla *Business intelligence*

Alessandro Mattavelli

*Presidente Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano;
Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano*

6^ LEZIONE 9:30 | 13:00 I *TREND* DEL MOMENTO; MODELLI PREVISIONALI, TEMATICHE ESG

22 NOVEMBRE

SALA CONVEGNI
ODCEC MILANO VIA PATTARI 6

4 CFP

FORMAZIONE DEI REVISORI LEGALI
MATERIE GRUPPO C
NON CARATTERIZZANTI

IN DIRETTA - MICROSOFT TEAMS

▶ <https://bit.ly/3r1nt74>

Le analisi di sensitività

Cesare Spezia

Vice Presidente Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano

Analisi di scenario: casi pratici

Michele Colombo

Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano

Controllo di gestione e tematiche ESG

Alessandra Tami

Commissione Finanza e Controllo di Gestione Odcec Milano; Università Bicocca di Milano