



ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI

M I L A N O

PRESENTAZIONE DEL VOLUME

**«RUOLI DI CORPORATE GOVERNANCE.
ADEGUATI ASSETTI E SOSTENIBILITA'»
EGEA ED, 2023**

PROF.SSA RIVA PATRIZIA

*Associata nell'Università del Piemonte Orientale
Dottore Commercialista e Revisore in Milano e Monza*



ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI

M I L A N O

NUOVI PARADIGMI

- 1. ADEGUATI ASSETTI**
- 2. SOSTENIBILITA'**

Giunto alla sua seconda edizione, il libro “**Ruoli di corporate governance**” si concentra in primo luogo sulla definizione stessa degli **adeguati assetti**, per focalizzarsi, poi, sugli **assetti organizzativi di governance**, identificando i ruoli e descrivendo i criteri da seguire per la loro **efficace istituzione**. A partire dal modello di riferimento, il volume evidenzia l’opportunità anche per le **Pmi** di adattare le indicazioni della migliore prassi in conformità con il **principio di proporzionalità**.

La seconda parte del volume approfondisce gli indirizzi emanati a livello europeo in materia di **rendicontazione sulla sostenibilità** tenendo conto della sempre maggiore rilevanza assunta dalle tematiche **ESG - Environmental, Social, Governance**.

A corredo della trattazione sono introdotti diversi, e significativi, **casi aziendali (Maire Tecnimont, Piquadro, Marr, Fondamenta, Azimut-Benetti, Fonderie di Montorso, Lavazza, Comune di Bologna e altri)**.



PRIMA PARTE DEL LIBRO GLI ADEGUATI ASSETTI COME STRATEGIA PREVENTIVA A TUTELA DI ...

- ... ECONOMICITA'**
- ... CONTINUITA' AZIENDALE**
- ... GOING CONCERN (PRINCIPI CONTABILI)**
- ... VIABILITY (DIRETTIVA INSOLVENCY)**

Definizioni base - Le parole della crisi (SIDREA, 2021), Cap.2

ASSETTO ORGANIZZATIVO

Considerato nella accezione più ampia del termine, include al suo interno:

- a) la **CONFIGURAZIONE DELLA CORPORATE GOVERNANCE AZIENDALE** e, quindi, la definizione delle modalità di **ARTICOLAZIONE E FUNZIONAMENTO DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E DI CONTROLLO**;
- b) la **CONFIGURAZIONE DELLE VARIABILI ORGANIZZATIVE**, intese come **STRUTTURA ORGANIZZATIVA E SISTEMI OPERATIVI**. Nell'ambito dei sistemi operativi rivestono particolare rilevanza i sistemi di controllo.

ASSETTO AMMINISTRATIVO

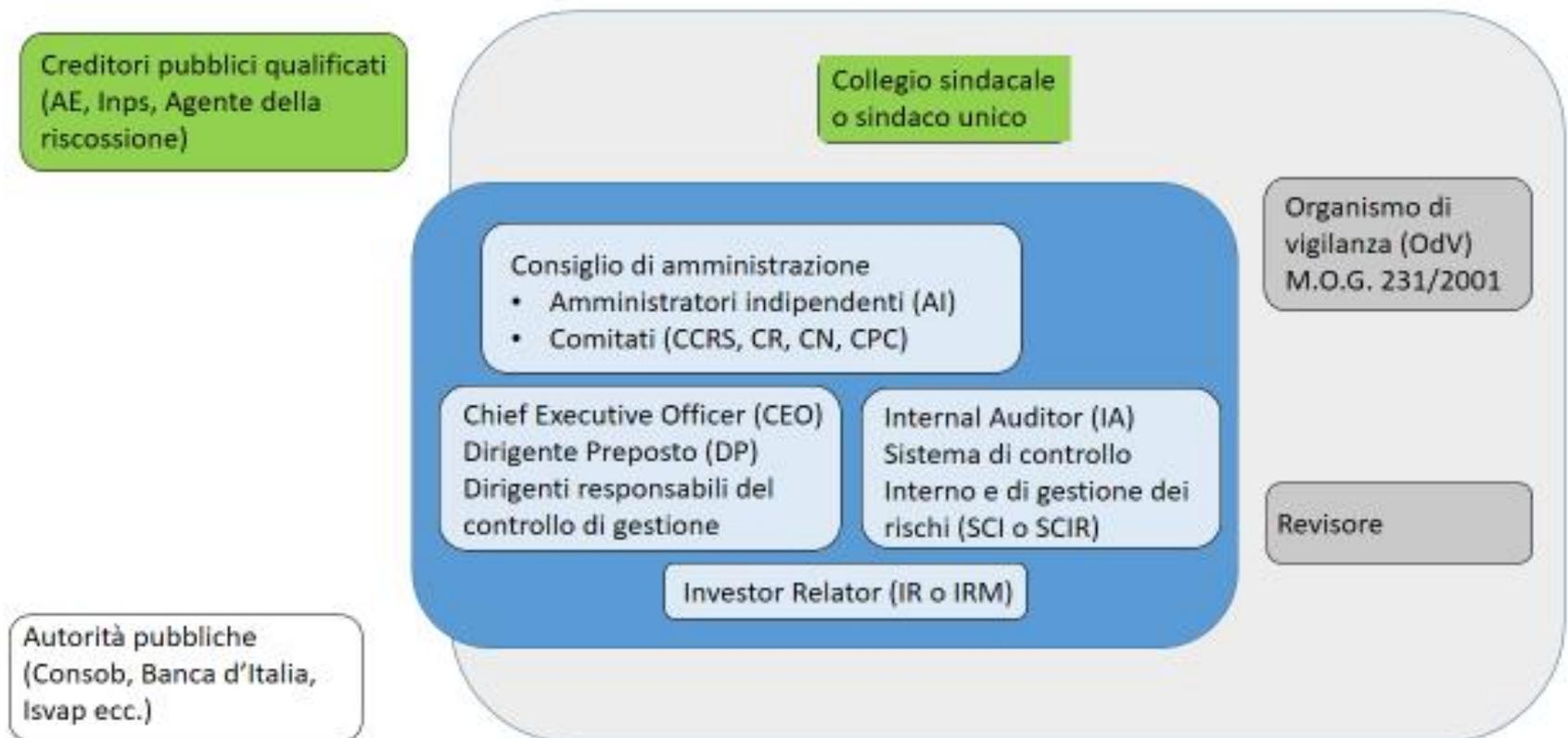
SISTEMA DI DISPOSIZIONI, PROCEDURE E PRASSI OPERATIVE adottate dall'impresa che consentono di **VERIFICARE LA SUSSISTENZA DELLE CONDIZIONI DI EQUILIBRIO** del sistema aziendale mediante il **CONFRONTO SISTEMATICO FRA GLI OBIETTIVI PERSEGUITI E I RISULTATI CONSEGUITI**.

ASSETTO CONTABILE

SISTEMA DI RILEVAZIONE DEI FATTI AZIENDALI FINALIZZATO ALLA RAPPRESENTAZIONE VERITIERA E CORRETTA DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA aziendale in coerenza con il **framework** normativo (fra cui i principi contabili applicabili) di riferimento.



MAPPA DEI RUOLI DI GOVERNANCE



PRINCIPIO GUIDA

PROPORZIONALITA'
O
ADEGUATEZZA

Prof.ssa Patrizia Riva, Ph.D.

7



ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI

M I L A N O

MODELLO MINIMO NELLE PMI ... OSSIA NELLE SRL

- SRL È IL TIPO SOCIALE LARGAMENTE PIÙ DIFFUSO IN ITALIA
 - OSSERVATORIO CCIAA MILANO, MONZA BRIANZA, LODI SU SOCIETÀ E IMPRESE 2021:
 - **65,15% DELLE SOCIETÀ LUCRATIVE**
 - **60,99% DELLE IMPRESE COLLETTIVE**

- **SRL È IL TIPO SOCIETARIO USUALMENTE UTILIZZATO DALLE PMI**

ADEGUATEZZA ASSETTI: QUALE MODELLO MINIMO?

Sindaci

- CONTROLLO EX ANTE
- PARTECIPANO DI DIRITTO AL CdA PER VIGILARE
- POTERE DI CHIEDERE L'IMPLEMENTAZIONE DI ASSETTI ADEGUATI
- LEGGONO I PIANI AZIENDALI, SONO PRESENTI QUANDO SONO ASSUNTE LE DECISIONI E VALUTATI I RISCHI



Art. 25 octies CCI

Revisori? NO

- CONTROLLO EX POST SUL SOLO BILANCIO DI ESERCIZIO
- NON POSSONO PARTECIPANO AL CdA

ALCUNI NUMERI SUGLI ORGANI DI CONTROLLO & REVISIONE NELLE SRL

- **NOMINA ORGANO DI CONTROLLO & REVISORE:**
 - **ATTUALMENTE MOLTO LIMITATA**
 - **POCO DIFFUSA (OSSERVATORIO CCIAA MILANO, MONZA BRIANZA, LODI SU SOCIETÀ E IMPRESE 2021):**
 - **1,51% SRL DOTATE DI SINDACO UNICO**
 - **0,47% SRL DOTATE DI UN REVISORE**
- **ANCHE SE È PREVISTO UN INCREMENTO RILEVANTE**

AZIONI DI RESPONSABILITÀ

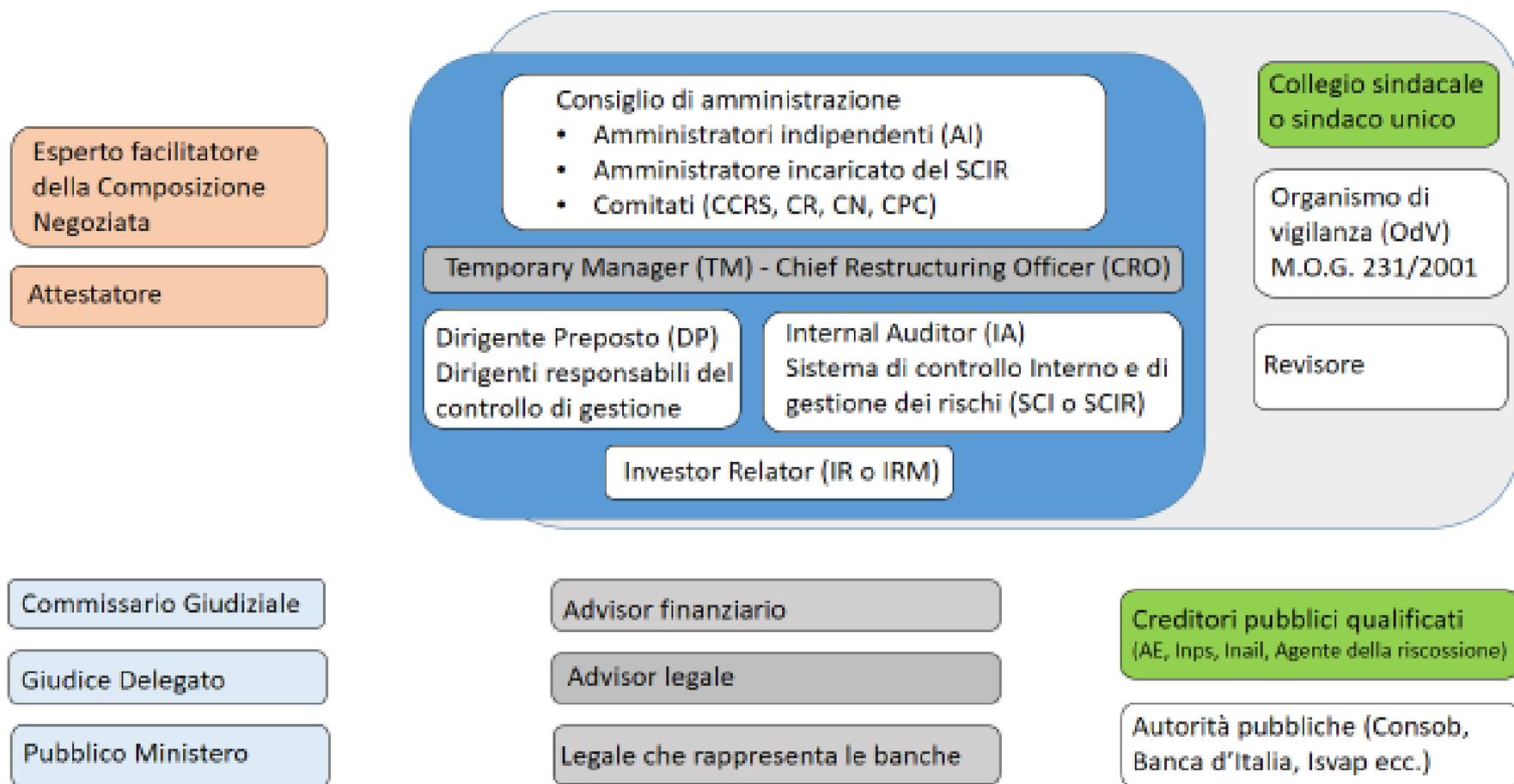
**ESERCITATE PER LO PIÙ NELL'AMBITO DI PROCEDURE
LIQUIDATORIE CONCURSUALI**

**SPESSE FONDATE SU CENSURE RELATIVE A PROSECUZIONE
DELL'ATTIVITÀ NONOSTANTE L'INTERVENUTA PERDITA DEL
CAPITALE SOCIALE**

**IN QUEST'OTTICA, OBBLIGO DI ISTITUIRE ASSETTI
ADEGUATI FINALIZZATO ALLA TEMPESTIVA**

- ✓ VERIFICA DEI SINTOMI DI CRISI DELL'IMPRESA E ALLA
- ✓ ADOZIONE DEGLI INTERVENTI DI RIMEDIO

MAPPA DEI RUOLI DI GOVERNANCE IN SITUAZIONE DI CRISI



SECONDA PARTE DEL LIBRO LA RENDICONTAZIONE SULLA SOSTENIBILITA' (ESG)

- 1. DALLA NFRD 2014/95/UE
(NON FINANCIAL REPORTING DIRECTIVE)**
- 2. ALLA CSRD 2022/2464/UE
(CORPORATE SUSTAINABILITY REPORTING
DIRECTIVE)**

CON LA CSRD 2022/2464/UE



1. **AUMENTA IL NUMERO DEI SOGGETTI INTERESSATI**
2. **SI PREVEDE DI INSERIRE LE INFORMAZIONI ESG NELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE E NON IN UN DOCUMENTO DISTINTO**
3. **UTILIZZO DEGLI ESRS – EUROPEAN SUSTAINABILITY REPORTING STANDARDS - REDATTI DALL'EFRAG - EUROPEAN FINANCIAL REPORTING ADVISORY GROUP**
4. **LIMITED ASSURANCE OBBLIGATORIA**

QUALI SOGGETTI?



DIRETTAMENTE:

- TUTTE LE GRANDI IMPRESE, BANCHE E ASSICURAZIONI EUROPEE (QUOTATE O NON QUOTATE) E TUTTE LE SOCIETÀ QUOTATE, CON L'ECCEZIONE DELLE MICRO-QUOTATE.
 - LA SOGLIA PER DEFINIRE «GRANDE» UN'IMPRESA È QUELLA FISSATA DALLA DIRETTIVA CONTABILE N. 34/2013, OVVERO SUPERARE ALLA DATA DEL BILANCIO DUE DEI SEGUENTI TRE CRITERI:
 - €20 MILIONI DI TOTALE ATTIVO;
 - €40 MILIONI DI FATTURATO;
 - 250 ADDETTI MEDI ANNUI.
- LE SOCIETÀ EUROPEE CONTROLLATE DA GRUPPI NON EUROPEI (AD ES. FILIALI) E CHE OPERANO NELLA UE SARANNO ASSOGGETTATE ALLA CSRD SE REALIZZANO UN FATTURATO SUPERIORE AI €150 MILIONI ANNUI NEL TERRITORIO EUROPEO.

QUALI SOGGETTI?



INDIRETTAMENTE

- PER LE *PMI NON QUOTATE*, NON SONO PREVISTI OBBLIGHI

MA

- 22/01/2024 - EFRAG'S PUBLIC CONSULTATION ON TWO EXPOSURE DRAFTS ON SUSTAINABILITY REPORTING STANDARDS FOR SMES
- LA **CSRD** RICHIEDE CHE LE INFORMAZIONI DI SOSTENIBILITÀ RIGUARDINO, PER QUANTO POSSIBILE, L'INTERA CATENA DEL VALORE
- LE AZIENDE CAPO-FILIERA RICHIEDERANNO SEMPRE PIÙ ALLE **PMI** DELLA PROPRIA CATENA DI FORNITURA, INFORMAZIONI DI SOSTENIBILITÀ.

**NEL CONTESTO DELINEATO
DIVIENE STRATEGICO**

**NON SOLO
IMPLEMENTARE ADEGUATI ASSETTI
MA ANCHE
COMUNICARE I PASSI FATTI**

Proposta di KPIs per gli Assetti organizzativi

Indicatore	
Presenza/assenza consiglio di amministrazione	Funzioni svolte dal comitato controllo rischi e sostenibilità
Presenza/assenza amministratori indipendenti	Funzioni svolte dal comitato nomine e remunerazione
Presenza/assenza comitati endo-consigliari	Funzioni svolte dal comitato parti correlate
Presenza/assenza comitato controllo rischi e sostenibilità	Presenza/assenza collegio sindacale
Presenza/assenza comitato nomine e remunerazione	Presenza/assenza revisore
Presenza/assenza comitato parti correlate	Presenza/assenza internal auditor
Numero di componenti del consiglio di amministrazione	Presenza/assenza sistema di controllo interno e di gestione dei rischi
Numero di componenti amministratori indipendenti	Presenza/assenza organismo di vigilanza
Numero di componenti dei comitati endo-consigliari	Numero di componenti del collegio sindacale
Numero di componenti del comitato controllo rischi e sostenibilità	Numero di componenti dell'organo di revisione
Numero di componenti del comitato nomine e remunerazione	Numero di componenti della funzione di internal audit
Numero di componenti del comitato parti correlate	Numero di componenti del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi
Funzioni svolte dal consiglio di amministrazione	Numero di componenti dell'organismo di vigilanza
Funzioni svolte dagli amministratori indipendenti	Funzioni svolte dal collegio sindacale
Funzioni svolte dai comitati endo-consigliari	Funzioni svolte dal revisore
Funzioni svolte dall'organismo di vigilanza	Funzioni svolte dall'internal auditor
	Funzioni svolte dal sistema di controllo interno e di gestione dei rischi

**Un estratto del testo è scaricabile
in *open access* dalla pagina «Pubblicazioni»
del sito www.studio-riva.com
e dal portale www.researchgate.net**

