

ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI

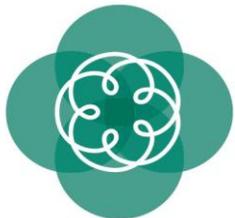
M I L A N O



APPLICAZIONI PRATICHE DELL'AI IN AZIENDA

Dott. Riccardo Isola – ODCEC Milano

10 ottobre 2025



ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI

M I L A N O



Per la crescita
del Professionista



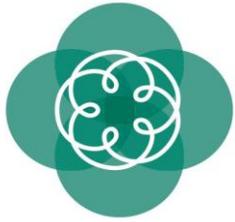
Il relatore

Esperienze professionali:

- Finanza aziendale, controllo di gestione, sistemi IT (91-2000)
- CFO, DG, Amministratore delegato (2001 – 2014)
- Temporary manager in riorganizzazioni aziendali (dal 2015)
- Dottore Commercialista di impresa (dal 2019)
- Co-Founder Techisland Srl (dal 2020)



Digital transformation, Business, Artificial, Competitive intelligence per migliorare la competitività delle imprese

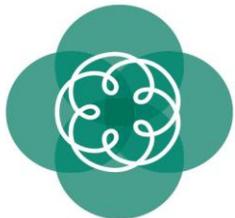


ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI

M I L A N O



SCENE DI GESTIONE DELL'INFORMAZIONE IN UNA (P)MI



ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI



Per la crescita
del Professionista



M I L A N O

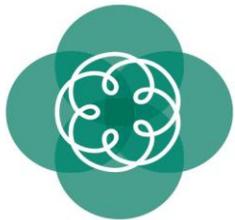
Abbiamo comprato un gestionale che fa tutto

CONTROLLO DI GESTIONE

SISTEMA GESTIONALE

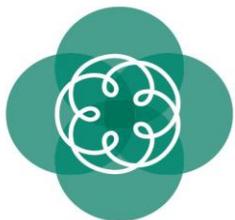
GESTIONE TESORERIA

RECUPERO CREDITI



Abbiamo comprato un pacchetto verticale che fa ordine





ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI

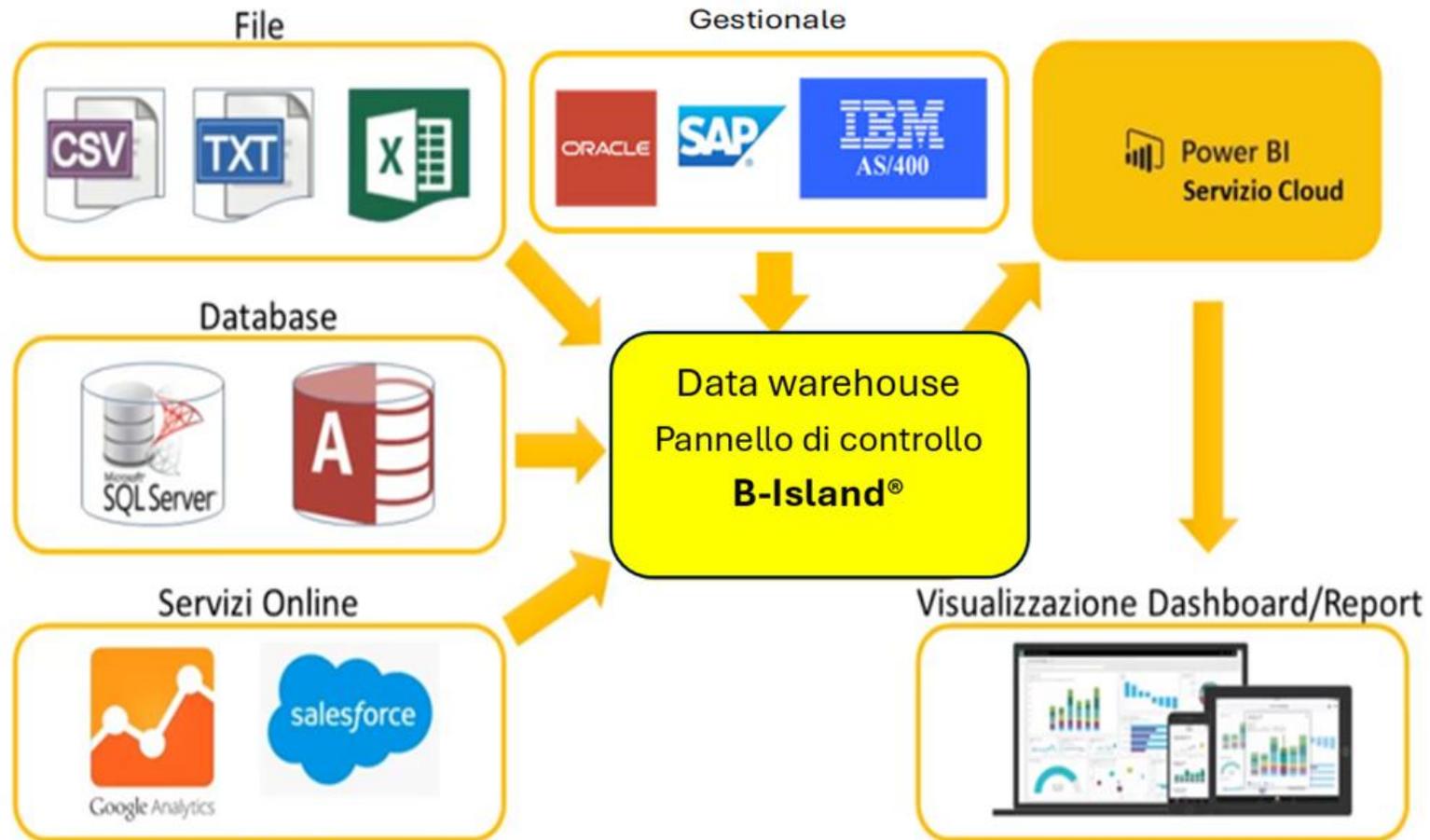


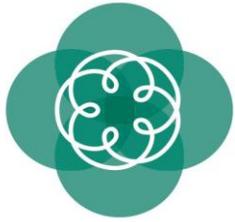
Per la crescita
del Professionista



M I L A N O

Network: consolidamento di report e gestioni extra ERP



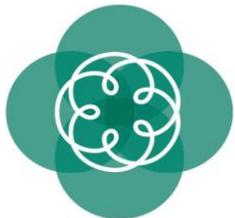


ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI

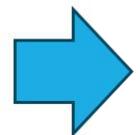
M I L A N O



LA RIVOLUZIONE BI: DALLA FOTOGRAFIA AL FILMATO



Una visione unitaria delle attività ...



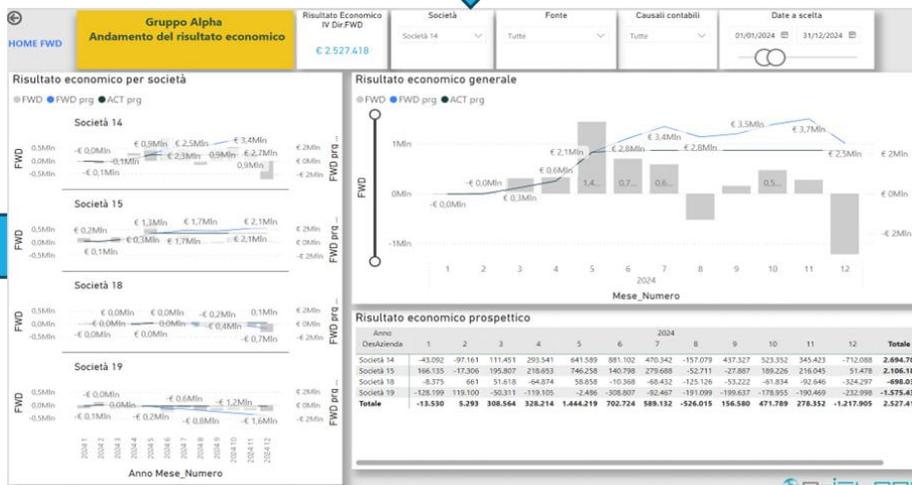
Gruppo Alpha - risultati attuali per funzione

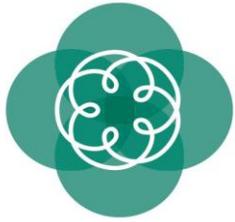
Andamento Commerciale			Andamento produzione			Andamento economico		
Ordini tot ACT € 7.259.241	Ordini tot BDG € 7.226.534	Ordini % Act - Bdg 0,45%	Qta prodotti 54.342	H lavorate 46.688	Rendimento /h 0,22	Risultato IV Dir. ACT € 906.327	Risultato Economico YTD IV Dir. BDG € 2.058.016	Delta % ACT - BDG -55,96%
Consegnato ACT € 7.065.603	Fatturato ACT € 6.944.564	Fatturato Act - Bdg -3,90%	Valore prodotto € 2.705.296	Dist B #record 363		Risultato Report gestionale ACT € 906.327	Risultato Activity Based Costing ACT € 906.327	ABC Attività operativa € 1.036.000
Tipo di margine	margine € 3.223.220	M&C % L. Materiali 45,62%					ABC Spese per Sviluppo -€ 47.571	
Marg C medio								
Costo Del Lavoro			Acquisti			Analisi finanziaria		
Tot. presenti 107	Salari e stipendi € 1.100.444	Costo Totale € 1.425.113	Ordini acquisto ACT € 3.016.292	Valore DDT ACT € 3.785.361	Materiale arrivato € 6.049.925	CCN ACT € 7.602.225	PFN ACT -€ 4.585.633	Giacenza CF finale -€ 94.304
	H Straordinari 3.135,00	Costo diretto € 1.156.735	Delta stock materie 1.357.476		Ricmag out DDT A € 6.049.925			Cash flow ACT -€ 556.090



Gruppo Alpha - risultati attesi

Andamento Commerciale				Andamento produzione			Andamento economico		
Sales FWD € 31.378.376	Sales ACT € 13.771.312	Sales To Go € 17.607.064	ACT/TOT 43,89%	Qta prodotti 179.088	H lavorate 379.781	Rendimento /h 1,10	Risultato IV Dir FWD 2.527.418	Risultato Report gestionale FWD € € 2.527.418	Risultato FWD ABC € 2.527.418
				Valore prodotto € 8.830.070	Dist B #record 3.266				
Costo Del Lavoro			Acquisti			Analisi finanziaria			
Tot. presenti 173	Salari e stipendi € 4.861.726	Costo Totale € 6.252.923	Ordini Acquisto FWD € 18.871.014	Ordini acquisto ACT € 7.203.422	ACT/TOT 38,17%	CCN FWD € 8.357.251	PFN FWD -€ 7.955.327	di cui cassa FWD € 4.154.721	
	H Straordinari 6.117	Costo diretto € 4.391.208	Slac iniziale € 3.069.938	CF FWD € 1.254.202				Giacenza CF finale € 4.324.139	





B-ISLAND® - SVOLGIMENTO DEGLI AFFARI NEL TEMPO

Gruppo Alpha - risultati correnti

Andamento Commerciale

Ordini tot ACT	€ 14.956.439	Ordini tot BOG	€ 14.088.509	Ordini % Act - Bdg	-0,23%
Consegnato ACT	€ 13.429.753	Fatturato ACT	€ 13.676.246	Fatturato Act - Bdg	-2,93%
Tipi di margine	Margine medio	€ 5.904.914	Margine % L. Materiali	43,97%	

Andamento produzione

Qta prodotti	747	H lavorate	75.152	Rendimento /h	0,00
Valore prodotto	€ 35.968	Dist B record	502		

Andamento economico

Risultato IV Dir. ACT	€ 2.072.761	Risultato Economico YTD IV Dir. BOG	€ 2.147.276	Delta % ACT - BOG	-3,47%
Risultato Report gestionale ACT	€ 2.072.761	Risultato Activity Based Costing ACT	€ 1.998.847	ABC Attività operativa	ABC Spese per Sviluppo

Costo Del Lavoro

Tot. presente	171	Salari e stipendi	€ 2.021.408	Costo Totale	€ 2.615.018
H. Organizzativi	4.077,75	Costo diretto	€ 1.801.109	Della stock materie	2.134.984

Acquisti

Ordini acquisto ACT	€ 6.922.499	Valore DOT ACT	€ 7.629.884	Materiale arrivato	€ 12.841.170
				Rimang. out DOT A	€ 12.841.170

Analisi finanziaria

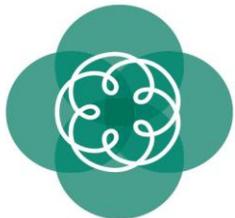
CON ACT	€ 7.602.225	PFN ACT	€ 7.655.759	Giacenza CF finale	€ 1.629.220
				Cash flow ACT	€ 1.442.811

Flussi di cassa

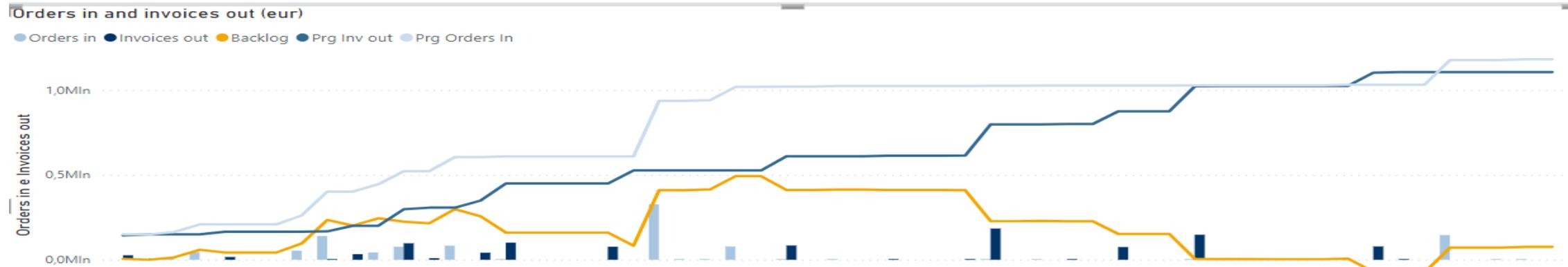
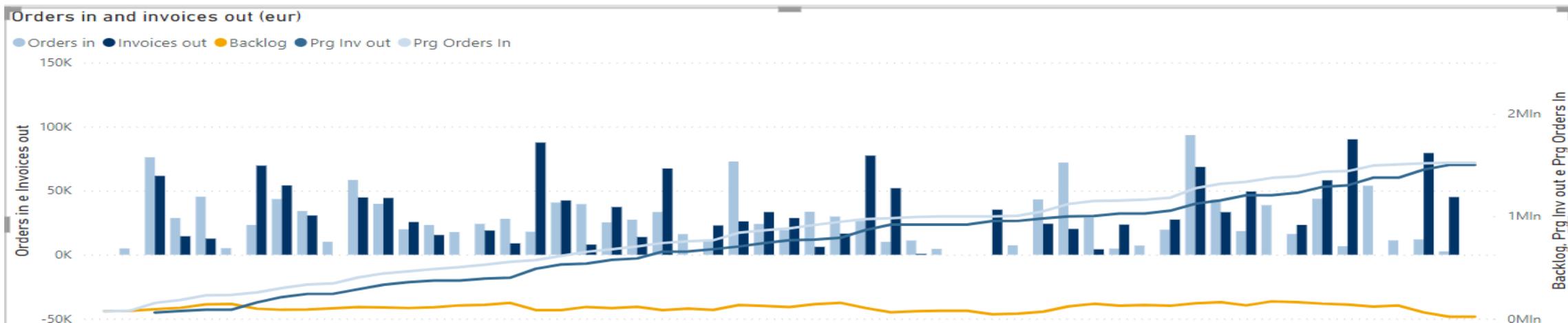
Valore giacenza iniziale	€ 2.839.993	Prima data giacenza finale	31/12/2021	Ultima data giacenza finale	31/12/2021
				CF FWD	€ 3.049.938
				Giacenza CF finale	€ 4.324.139

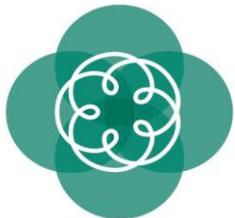
Andamento movimenti e saldi dei rapporti finanziari

Anno	Mese_Numero	Decade	movimento	saldo	movimento	saldo	movimento
Società 14			€ 297.827	€ 1.613.960	€ 257.747	€ 93.987	€ 38,4%
Società 15			€ 495.840	€ 1.722.615	€ 508.841	€ 1.718.851	€ 25,4%
Società 18			€ 8.364	€ 324.879	€ 244.910	€ 89.968	-4,15%
Società 19			€ 48.376	€ 90.340	€ 41.207	€ 48.942	-27,0%
Totale			€ 790.367	€ 3.151.801	€ 1.052.711	€ 2.950	



Il comportamento di clienti, fornitori, agenti, collaboratori

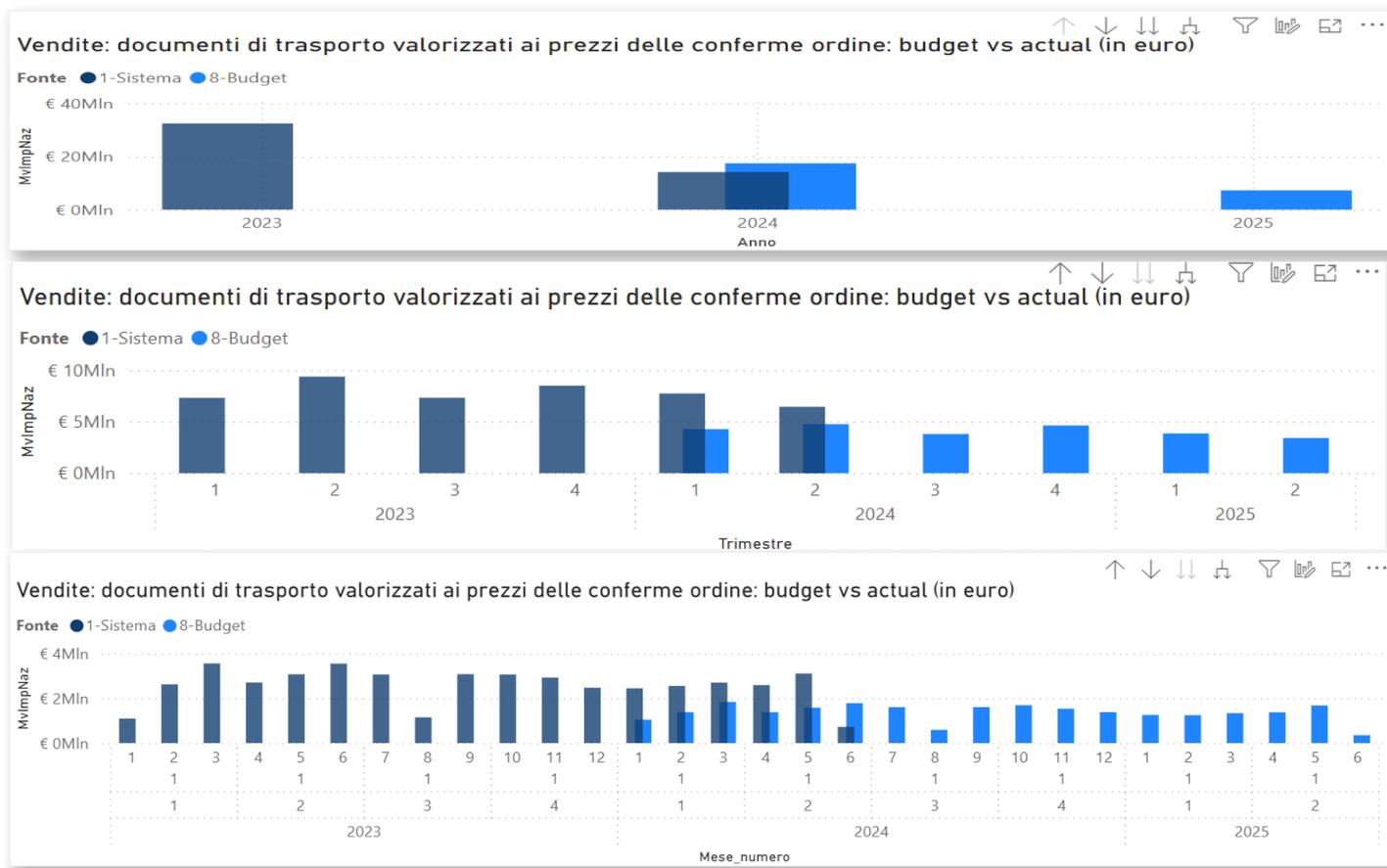


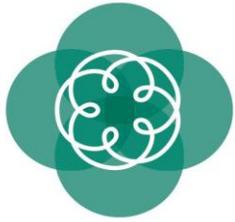


M I L A N O

Per la crescita
del Professionista

Budget e forecast integrati con il consuntivo



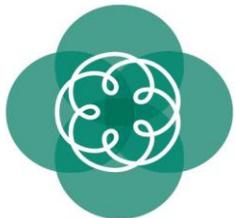


ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI

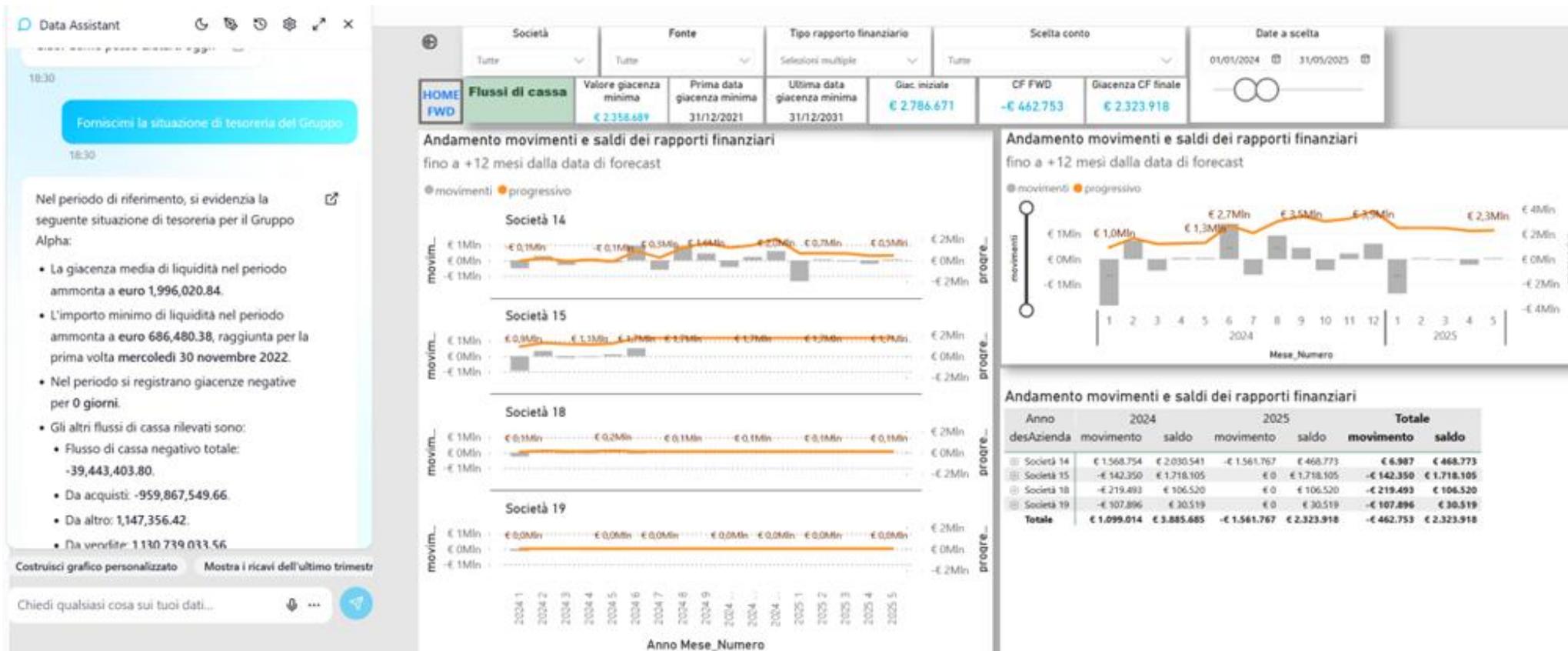
M I L A N O

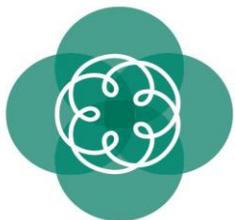


LA RIVOLUZIONE GEN AI: ATTENTION IS ALL YOU NEED



AI: indica dove occorre porre più attenzione





ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI

M I L A N O



Per la crescita
del Professionista



Risposte puntuali e capacità di allargare la visuale in real time

18:45

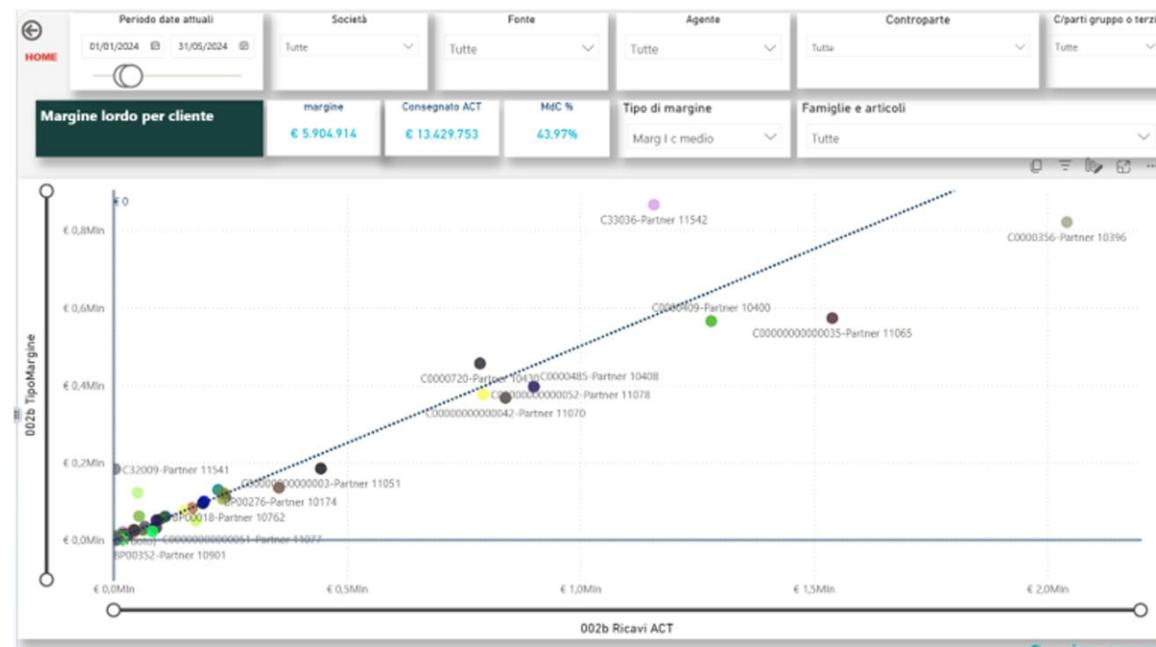
Mostrami i primi margini dei primi 5 clienti

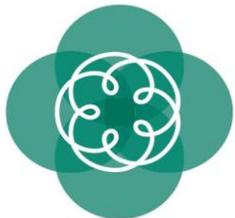
18:45

Ecco i dettagli dei margini per i primi 5 clienti con i margini più alti:

Margini dei primi 5 clienti (5 righe)

Controparte	Agente	StatusControparte	FamigliaArticolo	StatusArticolo	Ricavi	Margine	Quantità
C0000356-Part...	1003526-Agent...	Corrente	Famiglia nr.100...	Corrente	5,276,073.40	2,411,417.21	49,304.0
C33036-Partner...	1000706-Agent...	Corrente	Famiglia nr.100...	Corrente	6,498,589.31	2,411,190.67	35,605.6
C0000409-Part...	1003526-Agent...	Corrente	Famiglia nr.100...	Corrente	3,557,356.00	1,707,705.75	30,923.0
C0000720-Part...	1003526-Agent...	Corrente	Famiglia nr.100...	Corrente	2,866,760.49	1,683,692.62	24,557.0
C0000485-Part...	1003526-Agent...	Corrente	Famiglia nr.100...	Corrente	3,011,091.34	1,370,414.18	25,627.0





ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI

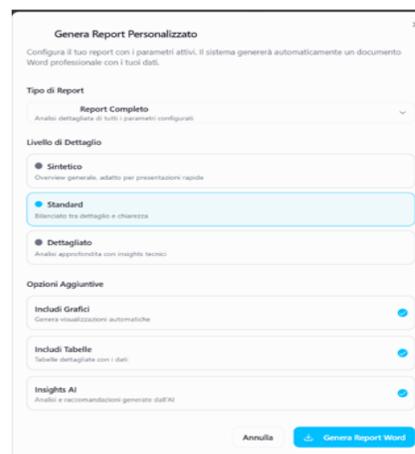
M I L A N O



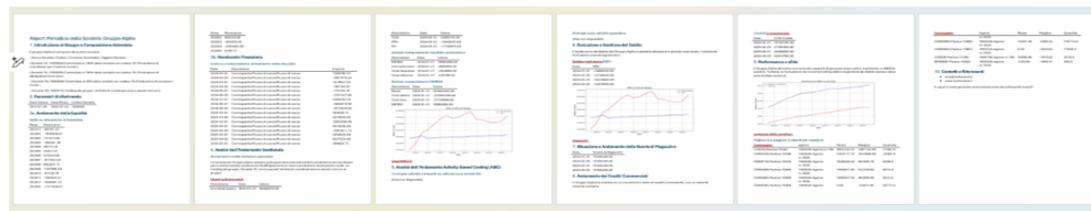
Per la crescita
del Professionista

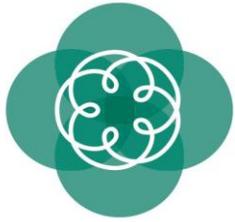


Report automatici sulla base di esigenze personalizzate



Report periodico aggiornato





ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI

M I L A N O



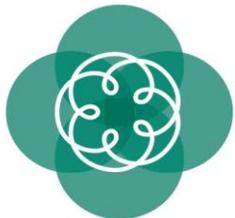
Lessons learned

Adottare L'AI in azienda implica la capacità di gestirne l'esplosione dei relativi flussi informativi e di governare gradi di libertà fino ad oggi sconosciuti.

La capacità da parte di BI e AI di fornire visioni prospettiche reali e di agire in base ad esse apre molti punti di crisi con numerosi principi contabili costruiti sul dare conto di fatti storici (es: inventari, valutazione dei crediti)

Il modo in cui vengono impostate gran parte delle procedure operative, organizzative, contabili, di controllo e di valutazione dei rischi è già soggetto a una revisione profonda.

Il primi a dover essere coinvolti sono gli imprenditori e i responsabili di funzione, perché riceveranno i risultati dell'attività dei colleghi in modo diverso dall'attuale.



ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI



Per la crescita
del Professionista



M I L A N O

IL PECCATO ORIGINALE DELLA GESTIONE DI TESORERIA

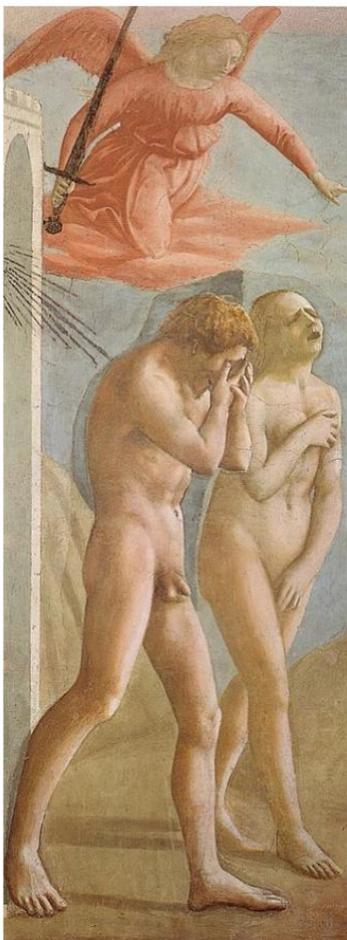
Il tesoriere effettua pagamenti in base ai debiti in scadenza e registra gli incassi pervenuti; per lavorare bene **richiede saldi di liquidità aggiornati.**

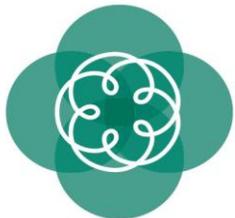
A volte dai servizi di internet banking arrivano flussi con **informazioni scarse.**

La contabilità dell'ERP gestisce a partitativo solo alcuni clienti e fornitori.

Esito: riconciliare diventa un'attività lunga e costosa

L'errore: incassi e pagamenti non chiari vengono saldati su conti transitori, per una riconciliazione successiva con i relativi crediti e debiti





ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI



Per la crescita
del Professionista



M I L A N O

CONSEGUENZE

I conti transitori esplodono, i partitari presentano **saldi inaffidabili**

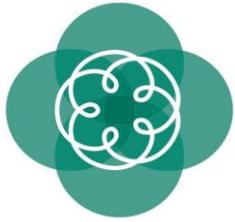
Il tesoriere non trova più in contabilità cosa pagare; iniziano i fogli Excel di riconciliazione (cerca.vert)

Iniziano le «sorprese» di **pagamenti non pianificati**

Si perde il controllo su pagamenti e incassi già a **breve termine**

Flussi a 13 settimane? stime manuali su Excel; gestione del credito manuale





ORDINE DEI
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI
ESPERTI CONTABILI

M I L A N O



Per la crescita
del Professionista



CONCLUSIONI

L'adozione dell'AI permette di:

- monitorare in modo molto più mirato e massivo i comportamenti di interesse
- raggiungere prima molte più persone in modo più coinvolgente
- a costi operativi **decisamente** minori
- velocizzare in modo drammatico la presa di decisioni e la loro esecuzione

MA

- La nostra economia distribuisce quanto produciamo secondo norme e scelte (ancora) decise da esseri umani
- L'iniziativa è ancora in mano (al momento) a esseri umani