

# ***RENDICONTAZIONE E REVISIONE DI PROGETTI FINANZIATI***

## **Il bilancio UE e le opportunità operative in Lombardia**

IDA CIARALLI

09 02 2026

## CONTESTO E BILANCIO UE

- Perché il bilancio UE interessa i commercialisti
- Collegamento diretto con clienti: imprese, enti, professionisti

## Perché il bilancio UE interessa i commercialisti

Il bilancio dell'Unione Europea è uno strumento di politica economica che genera opportunità concrete per imprese, enti e professionisti.

Per i commercialisti rappresenta:

- una leva sugli investimenti dei clienti
- un ambito di supporto strategico su budget, sostenibilità e controlli
- un'opportunità di posizionamento professionale qualificato

## Cos'è il Bilancio dell'Unione Europea

- Strumento finanziario che traduce le politiche UE in **risorse concrete**
- Programmazione **pluriennale** (QFP) → visione di medio-lungo periodo
- Incide indirettamente su economia nazionale e territoriale

### Perché va conosciuto dal Commercialista

- Anticipa **indirizzi normativi, fiscali ed economici**
- Orienta scelte di investimento di imprese ed enti
- Condiziona bandi, incentivi e politiche di sostegno

### Aree chiave di interesse professionale

- Competitività e crescita delle imprese
  - Transizione digitale e sostenibilità
  - Ricerca, innovazione e occupazione
  - Politiche di coesione e sviluppo territoriale
-

- Documento che definisce **entrate e spese annuali dell'UE**
- Dimensione limitata ( $\approx 1\%$  del PIL UE)
- Finanzia politiche con impatto diretto su:
  - imprese
  - enti pubblici
  - professionisti
- Le entrate provengono da:
  - risorse proprie UE
  - dazi doganali
  - contributi degli Stati membri

## **Rilevanza professionale**

- Fonte primaria di bandi, incentivi e programmi europei
-

## Bilancio UE e attività del Commercialista

### Collegamento diretto con i clienti

- **Imprese:** contributi, agevolazioni, crediti d'imposta, finanziamenti
- **Enti e PA:** gestione fondi UE, rendicontazione e controlli
- **Professionisti:** opportunità di specializzazione e consulenza evoluta

### Ruolo del Commercialista

- Interprete tra politiche UE e realtà economica
- Supporto nella **pianificazione strategica**
- Assistenza su:
  - accesso ai fondi
  - compliance normativa
  - rendicontazione e controlli

### Valore nella formazione continua

- Rafforza il ruolo consulenziale
  - Aumenta la capacità di anticipare i bisogni dei clienti
  - Trasforma le politiche UE in **vantaggio competitivo**
-

## Come nasce il bilancio UE

Il bilancio UE nasce dai **Trattati dell'Unione**

Serve a finanziare le politiche e gli obiettivi comuni

- È basato su:
  - programmazione
  - disciplina di spesa
  - equilibrio tra entrate e uscite
- Non può andare in disavanzo
- È complementare ai bilanci nazionali, non sostitutivo

### **Focus per il Commercialista**

- Il bilancio UE orienta interventi economici e normativi a livello nazionale

## Il Quadro Finanziario Pluriennale (QFP) 2028–2034

- Pianificazione di medio-lungo periodo (7 anni)
- Definisce:
  - tetti di spesa
  - priorità politiche
- Aree principali:
  - coesione economica e sociale
  - agricoltura
  - ricerca e innovazione
  - transizione verde e digitale
- Garantisce stabilità e prevedibilità delle risorse

### Impatto sui clienti

- Consente programmazione strategica degli investimenti
-

## Stato dell'arte al 9 febbraio 2026

- il QFP 2028–2034 **non è ancora approvato**
- è in fase di proposta e negoziazione politica
- non esistono ancora dotazioni finanziarie definitive

È però già possibile individuare **le direzioni strategiche.**



- La Commissione ha presentato una **proposta di bilancio UE per il periodo 2028-2034 pari a quasi €2.000 miliardi (circa 1,26 % del PIL medio dell'UE)** nel settennato.
- Alcune analisi indicano una stima di **circa €1,8 trilioni in impegni a prezzi costanti 2025, inclusi circa €149 mld per il servizio del debito associato a strumenti come il NextGenerationEU.**

## Il processo di approvazione del Bilancio UE

1. **Proposta** della Commissione Europea
2. **Posizione** del Consiglio dell'UE
3. **Esame e modifiche** del Parlamento Europeo
4. **Accordo finale** tra Parlamento e Consiglio
5. **Adozione** del bilancio
  - Processo biennale entro limiti del QFP
  - Prevede negoziazione e compromesso istituzionale

### Perché conta

- Tempistiche e **priorità** influenzano l'uscita dei bandi **Definitivo e operativo dal 1° gennaio 2028**

## Priorità attese del ciclo 2028–2034

In continuità con il ciclo attuale (2021-2027):

- competitività delle imprese
- ricerca e innovazione
- transizione digitale
- sostenibilità ambientale

### Con maggiore enfasi su:

- autonomia strategica europea
- sicurezza e resilienza
- rafforzamento industriale
- semplificazione delle procedure

Chi comprende oggi queste priorità, **intercetta prima** le opportunità future.

## Confronto con il ciclo 2021–2027

- Il ciclo 2021-2027 ha un bilancio ordinario di circa €1,2 trilioni (nel QFP) più ulteriori strumenti temporanei come il NextGenerationEU.
- La proposta per il 2028-2034 porta quindi la dotazione **ben oltre l'attuale**, con l'obiettivo di potenziare investimenti e politiche UE soprattutto su competitività, coesione, sicurezza e resilienza

### QFP 2021–2027



### QFP 2028–2034 (proposta Commissione)

Durata	7 anni	7 anni
Totale bilancio UE ordinario	~€1,2 trilioni	~€2,0 trilioni
Inclusione NextGenerationEU	Sì (strumento straordinario)	No (strumenti straordinari conclusi)
% PIL UE medio	~1,07 %	~1,26 %
Obiettivi principali	Coesione, innovazione, transizione verde e digitale, agricoltura	Coesione rafforzata, resilienza, sicurezza, competitività, transizione digitale e green
Impatto regionale stimato (es. Lombardia)	FESR ~€2 mld, FSE+ ~€1,5 mld	Ancora da definire; probabilmente <b>superiore</b> rispetto al settennio 2021–2027, stime preliminari in ordine di grandezza superiore

## Ruolo delle istituzioni e gestione dei fondi UE

### Ruolo delle istituzioni

- **Commissione Europea**
  - propone il bilancio
  - gestisce ed esegue la spesa
- **Consiglio dell'UE**
  - rappresenta gli Stati membri
  - approva insieme al Parlamento
- **Parlamento Europeo**
  - potere di approvazione e controllo

### Modalità di gestione dei fondi

- **Gestione diretta** (Commissione)
- **Gestione indiretta** (agenzie, organismi)
- **Gestione concorrente** (Stati membri)

### Implicazioni per il Commercialista

- Ruolo chiave in gestione, rendicontazione e controlli

## DAL BILANCIO UE ALL'ITALIA

### Spesa del Bilancio UE in Italia

- L'Italia è **beneficiaria netta** del bilancio UE
- Le risorse UE finanziano:
  - investimenti pubblici
  - sviluppo territoriale
  - competitività delle imprese
- I fondi UE **non arrivano direttamente ai cittadini**, ma tramite programmi e bandi

### Perché interessa il Commercialista

- Le risorse UE incidono su incentivi, contributi e agevolazioni per i clienti

## Come arrivano i fondi UE in Italia

### Canali principali

- **Gestione diretta UE**
  - Programmi europei (es. ricerca, innovazione)
  - Accesso tramite bandi UE
- **Gestione concorrente**
  - Fondi strutturali e di investimento
  - Programmi nazionali e regionali
- **Gestione indiretta**
  - Agenzie e organismi delegati

### Implicazioni operative

- Regole diverse di accesso e rendicontazione
  - Ruolo chiave della consulenza professionale
-

## **Politica di Coesione: il principale canale per l'Italia**

- Obiettivo: ridurre divari territoriali ed economici
- Fondi principali:
  - **FESR** – investimenti e competitività
  - **FSE+** – occupazione e formazione
  - **Fondo di Coesione**
- Attuazione tramite:
  - Programmi Nazionali
  - Programmi Regionali

## **Impatto sui clienti**

- Opportunità concrete per imprese, enti e professionisti
-

## NextGenerationEU e PNRR: il collegamento con il Bilancio UE

- **NextGenerationEU**: strumento straordinario UE
- **PNRR**: piano nazionale di attuazione
- Collegamento con il bilancio UE:
  - integrazione con fondi strutturali
  - complementarità degli interventi
- Orizzonte temporale limitato e obiettivi vincolanti

### Nota per il Commercialista

- Non sostituisce il bilancio UE ordinario
  - Richiede elevata attenzione a controlli e scadenze
-

## **Ruolo dello Stato e delle regioni nella gestione dei fondi UE**

### **Stato**

- Definisce strategia nazionale
- Coordina programmi e riforme
- Responsabile verso la Commissione UE

### **Regioni**

- Gestiscono Programmi Regionali
- Pubblicano bandi e avvisi
- Eseguono controlli e pagamenti

### **Ruolo del Commercialista**

- Supporto a:
  - accesso ai fondi
  - corretta rendicontazione
  - gestione dei controlli

## Perché le Regioni contano

La maggior parte dei fondi UE destinati all'Italia passa dalle **Regioni**

- Le Regioni sono il **livello operativo** della Politica di Coesione
- Trasformano le risorse UE in:
  - bandi
  - incentivi
  - misure concrete per il territorio
- **Messaggio chiave**
- Senza il livello regionale, il bilancio UE non arriva all'economia reale

## La gestione condivisa dei fondi UE

- Modalità prevalente di attuazione dei fondi strutturali
- Coinvolge:
  - Commissione Europea
  - Stato membro
  - Regioni
- Compiti principali delle Regioni:
  - selezione dei progetti
  - gestione dei bandi
  - controlli e pagamenti

## Impatto professionale

- Regole regionali → impatto diretto su accesso e rendicontazione

## La programmazione regionale

- Ogni Regione definisce i propri **Programmi Regionali**
- Basati su:
  - QFP UE
  - indirizzi nazionali
  - fabbisogni territoriali
- Individuano:
  - priorità di intervento
  - settori finanziabili
  - criteri di selezione

## Per il Commercialista

- Conoscere la programmazione = anticipare i bandi
-

## Regione come “porta d’ingresso” per le imprese

- Le imprese si rivolgono alla Regione perché:
  - è più vicina al territorio
  - pubblica bandi accessibili
  - parla il linguaggio dell’economia locale
- Accesso spesso più semplice rispetto ai programmi UE diretti
- il primo interlocutore per:
  - PMI
  - startup
  - professionisti

## Il ruolo del Commercialista nel contesto regionale

- Punto di riferimento tra:
  - impresa
  - Regione
  - normativa UE
- Supporto in:
  - valutazione opportunità
  - pianificazione finanziaria
  - rendicontazione e controlli
- Valore aggiunto:
  - riduzione del rischio
  - aumento dell'efficacia dei progetti

## FOCUS LOMBARDIA

### Programmi UE in Lombardia: quadro generale

- La Lombardia attua i fondi UE tramite **Programmi Regionali (PR)**
- Principali strumenti:
  - PR FESR 2021–2027
  - PR FSE+ 2021–2027
- Gestione in **modalità condivisa** con lo Stato e la Commissione UE
- Le risorse si traducono in:
  - bandi regionali
  - incentivi per imprese
  - misure per lavoro e competenze

### Per il Commercialista

- I PR regionali sono la fonte principale di opportunità concrete per i clienti

## PR FESR Lombardia 2021–2027

### Obiettivo

- Rafforzare competitività, innovazione e sostenibilità del sistema produttivo

### Dotazione finanziaria

- Ordine di grandezza: **circa 2–2,5 miliardi di euro**

### Destinatari principali

- PMI
- startup
- enti locali
- organismi di ricerca

### Tipologia di interventi

- contributi a fondo perduto
  - agevolazioni finanziarie
  - strumenti misti
-

## PR FSE+ Lombardia 2021–2027

### Obiettivo

- Sostenere occupazione, inclusione sociale e sviluppo delle competenze

### Dotazione finanziaria

- Ordine di grandezza: **circa 1–1,5 miliardi di euro**

### Destinatari principali

- lavoratori
- disoccupati
- imprese (per formazione)
- enti di formazione e professionisti

### Ambiti tipici

- formazione continua
  - politiche attive del lavoro
  - inclusione e welfare
-

## **Priorità strategiche regionali 2021–2027**

La programmazione lombarda è coerente con le priorità UE e nazionali:

- **Innovazione e digitalizzazione**
- **Transizione ecologica**
- **Competitività delle PMI**
- **Capitale umano e competenze**
- **Coesione sociale e territoriale**
- **Messaggio chiave**

Le priorità guidano la pubblicazione dei bandi e i criteri di selezione

---

## Assi prioritari e ricadute operative

### Assi prioritari

- Ricerca e innovazione
- Digitalizzazione e competitività
- Energia, ambiente e sostenibilità
- Occupazione e formazione
- Inclusione sociale

### Ricadute per il Commercialista

- Anticipare i bandi conoscendo assi e priorità
- Supportare le imprese nella scelta degli investimenti
- Gestire correttamente rendicontazione e controlli

## Dai Programmi UE ai clienti: la logica di collegamento

- I Programmi UE **non finanziano “in astratto”**, ma progetti concreti
- Ogni misura è collegata a:
  - una priorità strategica
  - un asse di intervento
  - un destinatario specifico
- Il ruolo del Commercialista:
  - leggere il programma
  - individuare il cliente potenziale
  - costruire l'intervento coerente

**Programma giusto + cliente giusto = finanziamento accessibile**

## Programmi UE e PMI

### Esigenze tipiche delle PMI

- investimenti produttivi
- digitalizzazione
- sostenibilità energetica
- crescita e competitività

### Programmi e strumenti

- **PR FESR:**
  - innovazione e R&S
  - macchinari e tecnologie
  - efficienza energetica
- Agevolazioni:
  - contributi a fondo perduto
  - strumenti finanziari

### Valore del Commercialista

- verifica requisiti
- sostenibilità finanziaria
- rendicontazione delle spese



## Programmi UE e Professionisti

### Bisogni tipici

- aggiornamento delle competenze
- digitalizzazione dello studio
- ampliamento dei servizi
- nuove opportunità di mercato

### Programmi e strumenti

- **PR FSE+:**
  - formazione continua
  - riqualificazione professionale
- **PR FESR:**
  - investimenti tecnologici
  - innovazione organizzativa

### Opportunità

- professionisti come beneficiari
- professionisti come consulenti dei beneficiari

## Programmi UE e Enti pubblici / enti non profit

### Obiettivi principali

- sviluppo territoriale
- servizi ai cittadini
- inclusione sociale
- transizione ecologica

### Programmi e strumenti

- **PR FESR:**
  - infrastrutture
  - rigenerazione urbana
- **PR FSE+:**
  - politiche sociali
  - istruzione e formazione

### Ruolo del Commercialista

- supporto nella gestione finanziaria
- rendicontazione e controlli
- presidio della compliance

- Figura chiave di collegamento tra:
  - Programmi UE
  - Regione
  - cliente finale
- Competenze strategiche:
  - lettura dei bandi
  - pianificazione economico-finanziaria
  - controllo e rendicontazione
- Valore per il cliente:
  - riduzione dei rischi
  - maggiore accesso alle risorse
  - uso efficace dei fondi



**I Programmi UE diventano opportunità solo se correttamente interpretati**

## Ecosistema lombardo dei fondi UE

### Regione Lombardia: nodo centrale dell'ecosistema dei fondi UE

- È l'**Autorità di Gestione** dei Programmi UE in Lombardia (es. PR FESR e PR FSE+ 2021-2027)
- Definisce strategie, priorità e regole di attuazione
- Coordina la spesa, bandi, rendicontazione e controlli
- Interagisce con organismi intermedi e stakeholder del territorio
- Promuove iniziative di comunicazione per favorire l'accesso ai fondi

## Unioncamere lombardia e le Camere di Commercio

- Unioncamere Lombardia rappresenta il sistema camerale regionale
- Supporta le imprese nell'accesso a bandi, incentivi e fondi

### Strumenti tipici

- Sezione “Bandi e incentivi” per PMI, professionisti, cooperative, ecc.
- Attività di orientamento e promozione opportunità UE

Le Camere di Commercio coinvolte nelle istruttorie e controlli dei bandi regionali

Finlombarda S.p.A.

## intermediario finanziario regionale

- Società finanziaria partecipata da Regione Lombardia
  - Gestisce strumenti finanziari a supporto degli investimenti delle imprese
  - Collabora con UE e istituzioni finanziarie (es. BEI/EIB) per linee di credito agevolate
  - Opera anche come **organismo intermedio** per bandi PR FESR insieme a Unioncamere Lombardia
-

## Piattaforme regionali: Open Innovation e strumenti digitali

- **Open Innovation – Regione Lombardia**
  - ambiente digitale per:
    - informarsi su bandi e opportunità UE
    - accedere a servizi di orientamento e networking
    - partecipare a iniziative di innovazione e collaborazione
- Strumenti di supporto pratico:
- **Finlombarda Informa** → newsletter personalizzata su bandi e servizi
  - sezioni dedicate all'accesso a finanziamenti comunitari e strumenti UE
  - eventi, webinar, workshop di aggiornamento

## **Tipologie di interventi finanziati in Lombardia**

I fondi UE in Lombardia sostengono principalmente:

- investimenti produttivi
- digitalizzazione e innovazione
- sostenibilità ed efficienza energetica
- formazione e sviluppo delle competenze

## BANDI APERTI E CASI CONCRETI

### Nuova Impresa – Piccoli Comuni e Frazioni 2026

- **Scadenza:** 12 novembre 2026 (bando aperto)
- **Chi può partecipare:** imprese o aspiranti imprenditori intenzionati ad aprire attività nei piccoli comuni.
- **Quanto finanzia:** contributi a fondo perduto su spese di avvio (importi variabili).
- **Errori tipici:** piano economico non coerente; mancanza di sede operativa nei comuni target.
- **Link bando:** *Bandi e Servizi regione Lombardia*



ORDINE DEI  
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI  
ESPERTI CONTABILI  
M I L A N O



FONDAZIONE  
COMMERCIALISTI  
ODCEC di MILANO



Aiuto



Accedi o [Registrati](#)



Regione  
Lombardia

**Bandi e Servizi**

Cerca un bando o un servizio



[Home](#)

[Bandi](#)

[Procedimenti](#)

[Concorsi](#)

[Gare e Affidamenti](#)

[Altri servizi](#)

[Comunicazioni](#)

[Altri portali utili](#)

[La mia area](#)

<https://www.bandi.regione.lombardia.it/servizi/home>

## Naviga per Tematica



**Agricoltura**



**Ambiente e Sviluppo  
sostenibile**



**Commercio e Impresa**



**Cooperazione**



**Cultura, Tempo libero e  
Turismo**



**Famiglia, Comunità e Diritti**



**Innovazione e Ricerca**



**Istruzione, Formazione e  
Lavoro**



**Mobilità, Trasporti e  
Infrastrutture**



**Salute e Prevenzione**



**Sicurezza**



**Sport**



**Territorio ed Edilizia**

# Benvenuto su Bandi e Servizi


portale che raccoglie tutti i servizi di Regione Lombardia


 

Stato 

Aperto

In apertura

Aperto 


In Apertura 


Chiuso 


Micro Imprese 

Agenzie 


Liberi Professionisti 

Piccole Medie Imprese 

Grandi Imprese 


Start-Up 

Imprenditoria Giovanile 

Imprenditoria Femminile 

Artigianato 

Cooperative 

Consorzi E Cooperative 

Ordina per

STRUMENTO ATTUATIVO

# QUOTA LOMBARDIA

Codice: **RL012024043083**

Domanda dal: **16/01/2025**, ore 10:30

Scade il: **30/12/2027**, ore 14:00

Attività Imprenditoriali

 Imprese

MISURA A SOSTEGNO DEI LE PMI LOMBARDE CHE DI INTANTO ALI A



<https://ue.regione.lombardia.it/bando/RLO12024043083>

## Bando a sostegno delle PMI lombarde per la quotazione in Borsa

### Scadenza:

30 dicembre 2027, ore 14:00

### Chi può partecipare:

Piccole e medie imprese (PMI) regolarmente costituite, iscritte e attive nel Registro delle Imprese, che **abbiano intrapreso o intendano intraprendere un percorso di quotazione in Borsa** con aumento di capitale pari almeno al **50% dell'offerta pubblica iniziale (IPO)**.

Devono avere sede legale **e operativa in Lombardia** e mantenerla per almeno 3 anni dopo l'erogazione del contributo

## Quanto finanzia:

- Dotazione complessiva: **€25.000.000** (FESR)
- Contributo a **fondo perduto fino al 50% delle spese ammissibili**

**Max €600.000** per impresa, così suddivisi:

- fino a **€300.000** per costi di ammissione alla quotazione
- fino a **€300.000** per servizi di consulenza correlati nei 3 anni successivi

## Errori tipici da evitare:

- Non avere tutti i **requisiti di ammissibilità** (es. sede operativa in Lombardia, requisiti IPO)
- Documentazione incompleta o **non conforme** (moduli, allegati, calcolo dimensione d'impresa)
- Ritardi nella **rendicontazione** delle spese nei termini previsti
- Mancata distinzione tra costi ammissibili e non ammissibili (es. spese interne non documentate) – verificare sempre il testo completo del bando



ORDINE DEI  
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI  
ESPERTI CONTABILI

M I L A N O



FONDAZIONE  
COMMERCIALISTI  
ODCEC di MILANO



## NUOVA IMPRESA - PICCOLI COMUNI E FRAZIONI 2026

Codice: **RL012025051423**

Regione Lombardia attiva per l'anno 2026 il bando  
"Nuova Impresa - Piccoli Comuni e Frazioni 2026"  
finalizzato a sostenere l'apertura di nuove atti... ⓘ

Fai domanda

Scopri di più

Aperto



## NUOVA IMPRESA - PICCOLI COMUNI E FRAZIONI 2026

Regione Lombardia attiva per l'anno 2026 il bando "Nuova Impresa - Piccoli Comuni e Frazioni 2026" finalizzato a sostenere l'apertura di nuove attività di commercio al dettaglio in sede fissa di prodotti alimentari e generi di prima necessità nei piccoli comuni e nelle frazioni di tutti i comuni lombardi, attraverso l'erogazione di contributi sui costi connessi all'avvio di una nuova impresa ovvero di una unità locale di imprese già esistenti.

[leggi di più](#)



Codice: **RL012025051423**

Aperto



## NUOVA IMPRESA - PICCOLI COMUNI E FRAZIONI 2026

Regione Lombardia attiva per l'anno 2026 il bando "Nuova Impresa - Piccoli Comuni e Frazioni 2026" finalizzato a sostenere l'apertura di nuove attività di commercio al dettaglio in sede fissa di prodotti alimentari e generi di prima necessità nei piccoli comuni e nelle frazioni di tutti i comuni lombardi, attraverso l'erogazione di contributi sui costi connessi all'avvio di una nuova impresa ovvero di una unità locale di imprese già esistenti.

[Leggi di più](#)

Fai domanda



Codice: **RL012025051423**

Publicato il: **23/12/2025**, ore 09:21

Domande dal: **28/01/2026**, ore 10:00

Scade il: **12/11/2026**, ore 16:00

## Scheda informativa

Chi può partecipare

---

Di cosa si tratta

---

Cosa serve

---

Dotazione finanziaria

---

Caratteristiche dell'agevolazione

---

Regime di Aiuto di Stato

---



ORDINE DEI  
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI  
ESPERTI CONTABILI

M I L A N O



**FONDAZIONE**  
**COMMERCIALISTI**  
**ODCEC di MILANO**

BURL

Come partecipare

Procedura selezione

Informazioni e contatti

Allegati



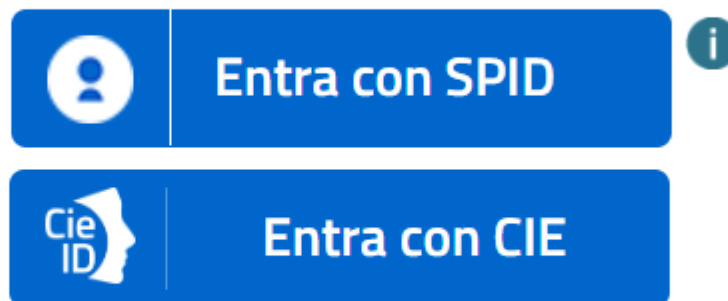
DGR n.XII/5433 del 01/12/2025 e Allegato A - 01/12/2025



Informativa sul Trattamento dei Dati Personali - 18/12/2025



## Accedi con la tua identità digitale



## PROCEDURE

- Analisi del bando
- Verifica dei requisiti
- Costruzione del budget
- Compilazione della domanda
- Invio telematico
- Valutazione e graduatoria

La fase di preparazione è determinante per il buon esito.

---

## Errori più frequenti

- sottovalutare i requisiti di ammissibilità
- inserire costi non ammissibili
- ignorare le tempistiche
- rendicontazione non coerente
- Molte revoche derivano da errori evitabili.

## Il ruolo del commercialista

- valuta la sostenibilità economico-finanziaria del progetto
- costruisce e valida il budget
- supporta la rendicontazione
- riduce il rischio di contestazioni e recuperi
- È una figura **centrale**, non accessoria.

## Consigli pratici per partecipare

- ✓ **Preparare in anticipo:** documentazione richiesta (SPID/CIE/CNS, visure, piani economici) prima dell'apertura sportello.
- ✓ **Leggere i criteri di ammissibilità:** bandi spesso richiedono requisiti specifici (es. accreditamenti, sedi operative, qualifiche).
- ✓ **Attenzione alle scadenze:** molte finestre si chiudono alle ore 16:00 o 17:00 del giorno indicato.
- ✓ **Errori tipici:** documenti non firmati digitalmente, budget non coerenti, documentazione incompleta.
- ✓ **Link diretti:** per ogni bando vai alla piattaforma ufficiale *Bandi e Servizi – Regione Lombardia*

## Consiglio:

### checklist operativa!

- ✓ Cliente ammissibile
  - ✓ progetto coerente
  - ✓ costi corretti
  - ✓ tempi rispettati
  - ✓ documentazione completa
-

## Domande frequenti dei clienti sui fondi UE

- **“Sono contributi a fondo perduto?”**  
Dipende dal bando. Possono essere contributi a fondo perduto, agevolazioni miste o strumenti finanziari.
- **“Devo restituire i soldi?”**  
No, se il progetto viene realizzato correttamente e rendicontato in modo conforme. In caso di irregolarità può essere richiesto il rimborso.
- **“Posso finanziare spese già sostenute?”**  
Generalmente no. Le spese sono ammissibili solo dopo la presentazione della domanda, salvo diversa indicazione.
- **“Serve anticipare la liquidità?”**  
Spesso sì. Molti contributi funzionano a rimborso o con acconti parziali.
- **“Quanto tempo ci vuole per ottenere il contributo?”**  
Dalla presentazione alla liquidazione possono passare diversi mesi. I fondi UE vanno pianificati.

- **“Tutte le imprese possono partecipare?”**  
No. Ogni bando ha requisiti specifici su dimensione, settore, sede e situazione economica.
- **“Il contributo è tassabile?”**  
Dipende dalla natura del contributo e dal trattamento fiscale applicabile. Va valutato caso per caso.
- **“Possiamo fare tutto da soli?”**  
È possibile, ma rischioso. La collaborazione tra impresa, commercialista e consulenti riduce gli errori.
- **“Vale la pena provarci?”**  
Sì, se il progetto è solido. No, se si cercano “soldi facili”.

Ida Ciaralli  
Giornalista esperta e storyteller delle politiche UE  
[Ida.ciaralli@gmail.com](mailto:Ida.ciaralli@gmail.com)