



ORDINE DEI  
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI  
ESPERTI CONTABILI  
M I L A N O



Bilanci 2020 tra revisione e crisi d'impresa

# La revisione quale valore aggiunto alla gestione aziendale

**Luca Magnano San Lio**  
Partner, KPMG S.p.A.  
Vicepresidente Commissione Principi Contabili ODCEC MI

3 novembre 2020



ORDINE DEI  
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI  
ESPERTI CONTABILI

M I L A N O



FONDAZIONE  
COMMERCIALISTI  
ODCEC di MILANO

# Bilancio e revisione nel contesto pandemico

# Bilancio e revisione nel contesto pandemico

Le sfide da affrontare

- La valutazione della continuità aziendale
- I problemi di ordine pratico
- Il rischio di una visione 'shortsighted'

# Bilancio e revisione nel contesto pandemico

## Il confronto con il revisore

- Comprensione delle 'deroghe' e dei relativi riflessi sulla comunicazione finanziaria
- La comprensione dei cambiamenti (ad esempio i processi aziendali)
- L'importanza della pianificazione economico-finanziaria e la sostenibilità del bilancio (il nuovo ISA Italia 540 e le competenze specialistiche)
- Il ruolo dell'informativa



ORDINE DEI  
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI  
ESPERTI CONTABILI

M I L A N O



# Uno sguardo al domani: la revisione legale a fianco della crescita

# Uno sguardo al domani: la revisione legale a fianco della crescita

- Cresce la richiesta di *assurance*: nano-impresе, *start-up* innovative, crediti d'imposta
- Crisi d'impresa: assetti organizzativi ed esplicitazione delle responsabilità del CdA, l'opportunità di un gioco di squadra
- Sono in atto spinte di modernizzazione dell'informazione finanziaria
- Continua a modificarsi in senso globale il mercato dei capitali



ORDINE DEI  
DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI  
ESPERTI CONTABILI

M I L A N O



# Il ruolo della professione ed i *driver* di cambiamento

# Il ruolo della professione ed i *driver* di cambiamento

- L'*Audit* svolge da sempre un ruolo insostituibile di intermediazione fiduciaria tra i bisogni degli investitori e quelli delle imprese
- La tensione è costante nel mantenere il valore dell'*Audit* e la sua rilevanza per i mercati finanziari
- Le richieste degli investitori mutano in un contesto di profondo cambiamento culturale sociale e tecnologico



# Il ruolo della professione ed i *driver* di cambiamento

- Crescente attenzione ai temi della *corporate social responsibility*
- Nuovi rischi aziendali: i *green swans*
- Crescente necessità di *assurance* anche in ambito di *reporting* non finanziario
- Percorso verso il *reporting* integrato anche per la piccola e media impresa

# Il ruolo della professione ed i *driver* di cambiamento

- Covid-19 e istanze di modernizzazione tecnologica anche amministrativo-contabile
- Tecnologie di *Data Analytics* (D&A): masse enormi di dati
- Cambiano comportamenti e si modificano i nostri paradigmi di riferimento, a partire dalle scelte del consumatore
- *ISA 315 Revised - identifying and assessing the risks of material misstatement (2021)*

# Il ruolo della professione ed i *driver* di cambiamento

- La dimensione dell'*audit quality*
- *International Standards on Quality Management 1 e 2 (2022)*
- *L'expectation gap*
- I principi di revisione per le Less Complex Entity

# Il ruolo della professione ed i *driver* di cambiamento

- Il revisore del futuro dovrà saper rispondere agli stimoli con metodi e servizi innovativi, facendo leva su competenze metodologiche e relazionali, coniugando rigore ed indipendenza con la capacità di dialogo con i clienti
- Al centro **persone e *commitment* per l'eccellenza della qualità**, che rimarranno i presupposti di base per preservare la fiducia dei clienti e dei mercati e, in ultima analisi, lo stesso ruolo pubblicitario della professione